

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix -Travail - Patrie

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

MINISTERE DES MARCHES PUBLICS

SECRETARIAT GENERAL

DIVISION DE LA PROGRAMMATION
ET DU SUIVI DES MARCHES PUBLICS



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace - Work - Fatherland

PRESIDENCY OF THE REPUBLIC

MINISTRY OF PUBLIC CONTRACTS

SECRETARIAT GENERAL


PUBLIC CONTRACTS PROGRAMMING
AND MONITORING DIVISION

EVALUATION A MI-PARCOURS DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS

- DEPARTEMENTS MINISTERIELS
- PROJETS/PROGRAMMES
- ETABLISSEMENTS PUBLICS
- SERVICES DECONCENTRES DE L'ETAT
- COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES

RAPPORT DE SUIVI

AU 30 JUIN 2021



Réglementation



MARCHÉS PUBLICS
APPELS D'OFFRES



Calendar

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri
			1	2	3
5		7	8	9	10
11	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	
26		28	29	30	

SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS.....	1
CONTEXTE.....	2
METHODOLOGIE.....	5
I. PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS.....	6
I.1 PROGRAMMATION INITIALE DES MARCHES PUBLICS.....	6
I.2 CHANGEMENTS INTERVENUS SUR LA PERIODE SOUS REVUE	7
I.3 PROGRAMMATION ACTUALISEE SERVANT DE BASE A L'EVALUATION	10
II. SYNTHESE DES RESULTATS DE L'EVALUATION.....	10
II.1 SITUATION GLOBALE DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS ..	10
II.2 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES DEPARTEMENTS MINISTERIELS.....	14
II.3 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES PROJETS/PROGRAMMES.....	24
II.4 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES ETABLISSEMENTS PUBLICS.....	31
II.5 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES SERVICES DECONCENTRES DE L'ETAT	43
II.6 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES.....	49
III. DÉLAIS DE PASSATION DES MARCHÉS	55
III.1 CALCUL DES DELAIS MOYENS DE PASSATION DES MARCHES.....	55
III.2 CALCUL DU TAUX DES MARCHES PASSES DANS UN DELAI INFERIEUR A 5 MOIS	56
IV. PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS ACTUALISEE AU 30 JUIN 2021	57
V. POINTS SAILLANTS DE L'EVALUATION	58

SIGLES ET ABREVIATIONS

AAO	: Avis d'Appel d'Offres
AONO	: Appel d'Offres National Ouvert
AONR	: Appel d'Offres National Restreint
ASMI	: Avis de Sollicitation à Manifestation d'Intérêts
BIP	: Budget d'Investissement Public
CCCM	: Commission Centrale de Contrôle des Marchés
CDPM	: Commission Départementale de Passation des Marchés
CIPM	: Commission Interne de Passation des Marchés
COLEPS	: Cameroon On Line E-Procurement System
Covid-19	: Coronavirus Disease 2019
CPM	: Commission de Passation des Marchés
CRPM	: Commission Régionale de Passation des Marchés
CSPM	: Commission Spéciale de Passation des Marchés
CTD	: Collectivités Territoriales Décentralisées
DAO	: Dossier d'Appel d'Offres
DC	: Demande de Cotation
DPSMP	: Division de la Programmation et du suivi des Marchés Publics
DSI	: Division des Systèmes d'Information
FCFA	: Franc de la Coopération Française en Afrique
JPM	: Journal de Programmation des Marchés
MINMAP	: Ministère des Marchés Publics
MO	: Maître d'Ouvrage
MOD	: Maître d'Ouvrage Délégué
PPM	: Plan de Passation et d'exécution des Marchés
SDE	: Services Déconcentrés de l'Etat
SIGAMP	: Structure Interne de Gestion Administrative des Marchés Publics
SND30	: Stratégie Nationale de Développement 2020-2030
TDR	: Termes De Références

CONTEXTE

Le **Décret n°2018/366 du 20 juin 2018** portant Code des Marchés Publics, confère au Ministère des Marchés Publics (MINMAP) la coordination de l'activité de programmation des marchés publics pour l'ensemble des Maîtres d'Ouvrage et Maîtres d'Ouvrage Délégués (MO/MOD), ainsi que celle de la mise à jour périodique des Journaux de Programmation des Marchés.

Conformément au **Décret n°2012/075 du 08 mars 2012** portant organisation du Ministère des Marchés Publics, en son Article 40(1), instaurant le suivi-évaluation et l'actualisation trimestrielle des marchés publics, cette activité est dévolue à la Division de la Programmation et du Suivi des Marchés Publics (DPSMP).

L'objectif visé par cette activité de suivi-évaluation est de s'assurer que les marchés publics sont passés et exécutés dans les délais prévus et, dans le respect des procédures et modes de consultation retenus ; en vue d'une exécution optimale du Budget de l'Etat et des autres Entités Publiques. A cet effet, l'on procède à la collecte, au traitement et à l'analyse des données effectives de mise en

œuvre des Plans de Passation et d'exécution des Marchés (PPM), sur la base des pièces justificatives des différentes opérations de passation et d'exécution des marchés.

L'activité de suivi-évaluation repose sur la programmation des marchés publics et, constitue ainsi un instrument de pilotage du système des marchés pour l'information régulière des décideurs. Elle rend également compte de la performance des acteurs intervenant dans le processus de passation et d'exécution des marchés publics. Ce faisant, elle contribue in fine à l'atteinte des objectifs de la SND30 par le renforcement de la bonne gouvernance et la transparence dans la gestion des finances publiques.

Garant du bon fonctionnement du système des marchés publics, et dans sa quête permanente de la performance du secteur dont il a la charge, cette activité de suivi-évaluation permet au Ministre Délégué à la Présidence de la République chargé des Marchés Publics, Autorité chargée des Marchés Publics, d'évaluer entre autres la mise en œuvre de la mesure majeure, édictée depuis 2015 sous l'acronyme TOPC-4PM entendez « *Tous les Projets programmés Contractualisés au cours des quatre (04) Premiers Mois de l'année* », consistant en la contractualisation de tous les

projets non pluriannuels au cours des quatre (04) premiers mois de l'année ; afin de consacrer suffisamment de temps (8 mois) à leur exécution. Cette mesure majeure concourt ainsi à réduire les délais de passation des marchés publics tel que relevé au point 432 (iv) de la SND30. A ce titre, dans le cadre de cette activité, une attention particulière est faite sur le suivi des délais de passation des marchés publics.

Bien plus, cette activité veille également au respect des prescriptions de la circulaire annuelle sur l'exécution du Budget de l'État et des autres Entités Publiques, en rapport avec les marchés publics, notamment en matière d'autorisations préalables concernant les modifications sur le BIP et les procédures dérogatoires de régie.

Disposant des pouvoirs en la matière, un suivi spécifique des procédures exceptionnelles de gré à gré et dérogatoires de régie est également opéré pour l'information régulière de l'Autorité chargée des Marchés Publics.

Faut-il le préciser, cette activité de suivi-évaluation et d'actualisation des marchés publics ne concerne que les MO/MOD régis par le Code des Marchés Publics. Cependant, compte tenu de l'installation le 22 janvier 2021 des tout-premiers Conseils Régionaux du Cameroun et de

leur mise en place progressive, cette catégorie de Collectivités Territoriales Décentralisées n'est pas prise en compte pour la période sous revue.

Rendu à mi-parcours de l'exercice 2021, il est question de prendre la mesure du niveau de mise en œuvre, au 30 juin 2021, des opérations de passation et d'exécution des marchés publics et, de procéder à la mise à jour des Journaux de Programmation des Marchés, eu égard aux dispositions de l'article 59(5) du Code des Marchés Publics. Ladite mise à jour des Journaux de programmation est consécutive à l'actualisation des PPM.

Cette situation à mi-parcours de la passation et de l'exécution des marchés publics de l'exercice 2021 contribue ainsi à alimenter le **Rapport semestriel d'exécution budgétaire de l'année 2021** ; conformément aux exigences de la **Loi n°2018/011 du 11 juillet 2018 portant Code de Transparence et de Bonne Gouvernance dans la Gestion des Finances Publiques au Cameroun**, en exécution du **Calendrier de publication des statistiques des finances publiques de l'exercice 2021** et en droite ligne des prescriptions de la

Circulaire sur l'exécution du Budget de l'État et des autres Entités Publiques pour l'exercice 2021.

Dans cette perspective, cette situation retrace les données et informations en rapport avec la passation et l'exécution des marchés publics aussi bien en termes de prévisions que de réalisations. A cet effet, les portefeuilles de marchés des MO/MOD font l'objet d'une actualisation consécutive à leur évaluation en termes d'effectivité des marchés passés et exécutés au cours des six premiers mois de l'année 2021.

De cette évaluation, se dégagent les performances des Départements Ministériels, des Projets/Programmes, des Établissements Publics, des Services Déconcentrés de l'État et des Collectivités Territoriales Décentralisées. Ces performances permettent ainsi de procéder à leur classement, en droite ligne du point 83(vi) de la SND30 relatif à la promotion de l'émergence et au soutien des champions nationaux notamment dans le secteur des marchés publics. Y sont également calculées, les valeurs des indicateurs du Programme 715 du Ministère des Marchés Publics portant sur « *L'AMELIORATION DE L'ADMINISTRATION DU SYSTEME DES MARCHES PUBLICS* ».

Les résultats d'analyse du présent rapport, structuré en cinq (05) parties, portent essentiellement sur les phases de passation et d'exécution des marchés publics étayant au mieux les performances des différents acteurs concernés. Il s'agit des phases de transmission des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) aux Commissions de Passation des Marchés (CPM), d'examen desdits DAO, de transmission des DAO aux Commissions Centrales de Contrôle des Marchés (CCCM) le cas échéant, de publication des Avis d'Appel d'Offres (AAO), d'attribution et de signature des marchés, de notification de l'ordre de service de démarrage et de réception des prestations.

Dans la première partie, il est rappelé la programmation initiale des marchés publics au titre de l'exercice 2021, ainsi qu'il est précisé la programmation actualisée de la période sous revue, servant de référence de cette évaluation à mi-parcours.

La deuxième partie porte sur les synthèses globale et spécifiques des performances des catégories des MO/MOD aux phases clés sus-évoquées, et sur l'analyse du niveau de mise en œuvre des PPM ; tout en relevant les

difficultés éventuellement rencontrées dans la passation des marchés, ainsi que les solutions adoptées.

La troisième partie procède au calcul des délais moyens de passation des marchés pour la période sous revue, y compris le calcul des indicateurs du programme 715 du MINMAP.

La quatrième partie présente la programmation actualisée des marchés publics consécutive à la présente évaluation de la mise en œuvre des PPM et à leur actualisation.

Enfin, la cinquième partie présente les points saillants de cette évaluation à mi-parcours, assortis le cas échéant de recommandations pour une bonne mise en œuvre des opérations de passation et d'exécution des marchés publics.

METHODOLOGIE

En prélude à la descente sur le terrain, des correspondances ont été adressées à l'ensemble des MO/MOD cibles ; en l'occurrence, les Chefs de Départements Ministériels, les Chefs/Coordonnateurs des Projets/Programmes, les Directeurs Généraux/Directeurs des Établissements

Publics, les Gouverneurs des régions et Préfets, ainsi que les Maires de Ville et Maires.

La démarche méthodologique se décline en trois temps à savoir le suivi, la consolidation et l'évaluation.

S'agissant du suivi, la collecte des données s'est opérée au mois de juillet 2021 à deux niveaux. Au niveau central, les équipes du MINMAP se sont déployées au sein des trente-huit (38) Départements Ministériels et de quarante-un (41) Projets/Programmes. En régions, lesdites équipes se sont tout d'abord déployées dans les Établissements Publics du Centre et, par la suite auprès des Délégations Régionales des Marchés Publics ; aux fins de vérifications de la cohérence et de l'exhaustivité des données remontées par les Représentants du MINMAP au sein des Commissions de Passation des Marchés, sous l'encadrement et la coordination respectifs des Délégués Départementaux et Régionaux du MINMAP.

Lesdites données ont été validées au cours des séances de restitution aussi bien avec les responsables en charge de la passation des services des MO/MOD, que les Délégués Régionaux des Marchés Publics sur la base des pièces

justificatives, et consignées avec soins et précisions dans les matrices de suivi élaborées à cet effet.

La consolidation des données collectées a consisté tout d'abord en une centralisation des matrices de suivi à la DPSMP, lesquelles ont fait l'objet de traitements appropriés permettant d'obtenir en fin de mire les données et informations quantitatives et qualitatives du niveau de mise en œuvre des PPM.

En ce qui concerne l'évaluation, il s'est agi de procéder au calcul des indicateurs de performance ; à l'effet de prendre la mesure de la mise en œuvre des opérations de passation et d'exécution des marchés publics par les MO/MOD. Pour ce faire, les changements intervenus au cours du premier semestre de l'exercice 2021 ont tout d'abord été enregistrés ; permettant ainsi d'obtenir la programmation actualisée des marchés publics, laquelle servira de situation de référence de l'évaluation. Les performances des MO/MOD sont par la suite retracées par rapport aux prévisions au 30 juin 2021 d'une part et, aux niveaux de réalisation des phases précédentes d'autre part.

I. PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS

Il est question dans cette partie de préciser la programmation actualisée des marchés publics servant de base à la présente évaluation ; en dégageant de la programmation initiale les changements survenus au cours du premier semestre et, qui conduisent à la mise à jour au 30 juin 2021 des Journaux de Programmation des Marchés.

I.1 PROGRAMMATION INITIALE DES MARCHES PUBLICS

La programmation initiale des marchés publics de l'exercice 2021 a permis d'identifier et de programmer en « ligne » sur la plateforme COLEPS au total **7 201** marchés d'un montant global de **1 132 485 128 542 FCFA**, répartis comme suit :

- **626** pour les Départements Ministériels d'un montant global de **515 934 645 684 FCFA** ;
- **609** pour les Projets/Programmes d'un montant global de **316 386 157 209 FCFA** ;
- **806** pour les Établissements Publics d'un montant global de **95 394 463 314 FCFA** ;

- **331** pour les Services Déconcentrés de l'État d'un montant global de **13 142 786 992 FCFA** ;
- et, **4 829** pour les Collectivités Territoriales Décentralisées d'un montant global de **191 627 075 343 FCFA**.

Cette programmation des marchés publics résulte de la participation aux Conférences y relatives de **779** MO/MOD sur un effectif de **805** attendus, soit un taux de participation de **96,8%** décliné par catégorie de MO/MOD dans le tableau ci-dessous.

Tableau 1 : Participation des MO/MOD aux Conférences de programmation des marchés publics de l'exercice 2021

Catégorie de MO/MOD	Nombre de MO/MOD attendus	Nombre de MO/MOD reçus	Taux de participation
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	38	38	100,0%
PROJETS/PROGRAMMES	43	40	93,0%
ETABLISSEMENTS PUBLICS	83	63	75,9%
REGIONS	641	638	99,5%
<i>SDE</i>	<i>279</i>	<i>267</i>	<i>95,7%</i>
<i>CTD</i>	<i>374</i>	<i>371</i>	<i>99,2%</i>
TOTAL	805	779	96,8%

I.2 CHANGEMENTS INTERVENUS SUR LA PERIODE SOUS REVUE

Au cours du premier semestre de l'exercice budgétaire 2021, bon nombre de changements ont été enregistrés dans la programmation initiale des marchés publics, notamment :

- **301** marchés ont été programmés pour être passés suivant la procédure exceptionnelle de gré à gré ;
- **94** marchés programmés ont obtenu la dérogation pour être exécutés en Régie ;
- **198** projets ont été annulés, principalement du fait de l'indisponibilité du financement, notamment dans les CTD, les Etablissements Publics et les Projets/Programmes ;
- **27** projets ont été reportés pour l'exercice 2022 ;
- **11** projets des Départements Ministériels ont été transférés en Régions ;
- **10** projets ont été annulés suite à des virements de crédits, notamment pour paiements d'arriérés et financement d'autres projets ;

- **04** projets ont fait l'objet de conventions, notamment avec l'ARSEL, l'INS, l'AGRO-PME et le Génie Militaire ;
- **08** marchés initialement programmés comme tels ont été relégués en bons de commande ;
- **09** projets sont en attente d'autorisation des Services du Premier Ministre pour l'acquisition de véhicules ;
- **11** projets ont été programmés à titre de régularisation de paiement des arriérés ;
- **22** projets ont fait l'objet de transferts de compétence, en vue de leur passation soit au niveau central, soit par les structures sous tutelles, soit par les Gouverneurs et/ou Préfets ;
- et, **01** projet relatif à l'électrification par énergie solaire de la ville de Nguemendouka en cours d'exécution a été abandonné.

Les administrations concernées sont présentées par catégorie de MO/MOD dans la matrice ci-après.

Tableau 2 : Changements intervenus au 30 juin 2021 dans la programmation des marchés publics

Catégorie de MO/MOD	FAITS GENERATEURS														PROGRAMMATION			
	Abandon	Annulation	Attente autorisation SPM pour acquisition de véhicule	Bon de commande	Convention	Projet transféré en Régions	Crédits virés	Gré à Gré	Régularisation de paiements	Transfert de compétence	Régie	Report en 2022	Subvention/ Appui financier	Nouveaux projets	Initiale	Actualisée avant l' évaluation	Actualisée de référence à l' évaluation	Actualisée au terme de l' évaluation
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	0	8	6	1	2	11	6	47	8	4	10	2	2	218	626	689	629	853
PROJETS/PROGRAMMES	0	59	0	1	1	0	0	22	1	0	0	5	0	91	609	600	533	624
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	0	63	3	5	1	0	0	70	0	8	0	13	0	135	806	879	786	926
REGIONS	1	68	0	1	0	0	4	162	2	10	84	7	0	945	5160	5164	4987	5932
<i>SDR</i>	0	1	0	0	0	0	0	11	1	6	0	0	0	14	115	114	106	120
<i>SDD</i>	0	1	0	0	0	0	0	15	0	3	0	0	0	20	216	215	211	231
<i>Communautés Urbaines</i>	0	3	0	0	0	0	3	11	0	1	0	7	0	55	278	292	278	333
<i>Communes</i>	1	63	0	1	0	0	1	125	1	0	84	0	0	856	4551	4543	4392	5248
TOTAL GENERAL	1	198	9	8	4	11	10	301	11	22	94	27	2	1389	7201	7332	6935	8335

I.3 PROGRAMMATION ACTUALISEE SERVANT DE BASE A L'EVALUATION

Tenant compte des changements sus-évoqués, la programmation de référence à cette évaluation à mi-parcours, en nombres nets de marchés, est de **6 935** marchés dont **629** pour les 38 Départements Ministériels, **533** pour les 41 Projets/Programmes, **786** pour les 73 Établissements Publics et **4 987** pour les Régions dont **317** pour les Services Déconcentrés de l'État (SDE) et **4 670** pour les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD).

II. SYNTHÈSE DES RESULTATS DE L'EVALUATION

Cette synthèse retrace la situation globale de la passation et de l'exécution des marchés publics pour l'ensemble des MO/MOD d'une part, et distinctement pour chaque catégorie de MO/MOD à savoir les Départements Ministériels, les Projets/Programmes, les Établissements Publics, les Services Déconcentrés de l'État et les Collectivités Territoriales Décentralisées d'autre part.

II.1 SITUATION GLOBALE DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS

Cette situation est tout d'abord présentée pour l'ensemble des modes de consultation et, par la suite, pour les

procédures exceptionnelles de gré à gré ainsi que celles dérogatoires de régie.

2.1.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 JUIN 2021

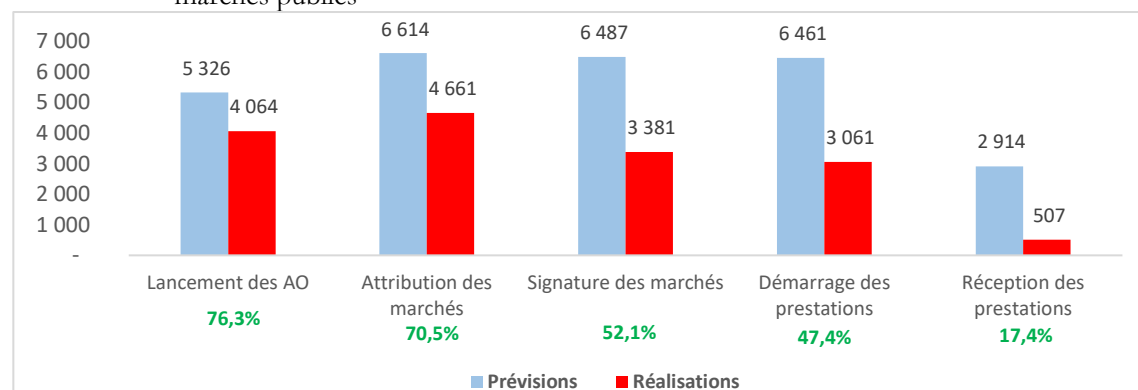
Au terme du premier semestre 2021, et au regard des prévisions, l'on note, pour l'ensemble des MO/MOD, une bonne performance dans l'attribution des marchés, suivie d'une embellie dans la contractualisation desdits marchés, laquelle est contrastée par des retards notoires dans la réception des prestations.

En effet :

- **4 064** appels d'offres ont été lancés sur les **5 326** prévus, soit un taux de lancement de **76,3%** ;
- **4 661** marchés ont été attribués sur les **6 614** attendus, soit un taux d'attribution de **70,5%** ;
- **3 381** marchés ont été contractualisés sur les **6 487** attendus, soit un taux de signature de **52,1%** ;
- **507** projets ont été réceptionnés sur les **2 914** attendus, soit un taux de réception des prestations de **17,4%**.

Cette performance d'ensemble est retracée dans le graphique ci-dessous.

Graphique 1 : Performances des MO/MOD au 30 juin 2021 dans la passation et l'exécution des marchés publics



Toutefois, la moitié des marchés devant être signés l'ont effectivement été, et bon nombre de ces marchés sont en cours de réception.

Pour plus de détails, le tableau de synthèse ci-dessous présente les indicateurs de performance de chaque catégorie de MO/MOD aux phases clés de la passation et de l'exécution ; calculés sur la base des prévisions et des étapes précédentes.

Tableau 3 : Performances globales au 30 juin 2021 de la passation et de l'exécution des marchés publics par catégorie de MO/MOD

CATEGORIE DE MO/MOD	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM			Examen DAO CPM				Lancement AO				Attribution marchés				Signature marchés				Démarrage prestations				Réception prestations				
	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) d'examen de DAO par rapport		Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport		Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport		Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Taux (%) de signature de marchés par rapport		Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport		Nombre de prestations prévus (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Taux (%) de réception des prestations par rapport	
										Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]				Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]			Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]			Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]			Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]			Prévus [(15)/(14)]	Prestations réceptionnées [(15)/(13)]
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	626	586	629	536	448	359	80,1	448	344	76,8	95,8	448	316	392	70,5	91,9	533	283	53,1	72,2	516	192	37,2	67,8	574	220	38,3	114,6	163	9	5,5	4,1
PROJETS/ PROGRAMMES	609	589	533	500	475	275	57,9	475	240	50,5	87,3	466	200	228	42,9	83,3	430	125	29,1	54,8	377	96	25,5	76,8	350	83	23,7	86,5	119	6	5,0	7,2
ETABLISSEMENTS PUBLICS	806	773	786	729	702	480	68,4	702	459	65,4	95,6	701	376	412	53,6	81,9	705	314	44,5	76,2	664	240	36,1	76,4	631	208	33,0	86,7	261	54	20,7	26,0
REGIONS	5160	3677	4987	3734	3711	3265	88,0	3711	3235	87,2	99,1	3711	3172	4344	85,5	98,1	4946	3939	79,6	90,7	4930	2853	57,9	72,4	4906	2550	52,0	89,4	2371	438	18,5	17,2
SDR	115	104	106	94	94	86	91,5	94	85	90,4	98,8	94	85	96	90,4	100,0	106	92	86,8	95,8	106	76	71,7	82,6	106	62	58,5	81,6	48	12	25,0	19,4
SDD	216	184	211	197	197	181	91,9	197	180	91,4	99,4	197	176	190	89,3	97,8	211	180	85,3	94,7	211	161	76,3	89,4	211	144	68,2	89,4	81	17	21,0	11,8
Communautés Urbaines	278	269	278	262	246	110	44,7	246	93	37,8	84,5	246	89	97	36,2	95,7	250	45	18,0	46,4	237	23	9,7	51,1	226	15	6,6	65,2	58	1	1,7	6,7
Communes	4551	3120	4392	3181	3174	2888	91,0	3174	2877	90,6	99,6	3174	2822	3961	88,9	98,1	4379	3622	82,7	91,4	4376	2593	59,3	71,6	4363	2329	53,4	89,8	2184	408	18,7	17,5
TOTAL GENERAL	7201	5625	6935	5499	5336	4379	82,1	5336	4278	80,2	97,7	5326	4064	5376	76,3	95,0	6614	4661	70,5	86,7	6487	3381	52,1	72,5	6461	3061	47,4	90,5	2914	507	17,4	16,6

2.1.2. PROCEDURES EXCEPTIONNELLES ET DEROGATOIRES

En matière de procédures exceptionnelles, 689 autorisations de gré à gré ont été accordées sur 921 demandes introduites par les MO/MOD, soit un taux de 74,8% dossiers y relatifs ayant satisfait aux critères requis. A mi-parcours de l'exercice 2021, 611 marchés ont été passés suivant cette procédure de gré à gré, parmi lesquels 301 ont fait l'objet d'une programmation préalable, conformément aux dispositions combinées des articles 110 et 111(6) du Code des Marchés Publics.

Tableau 4 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré

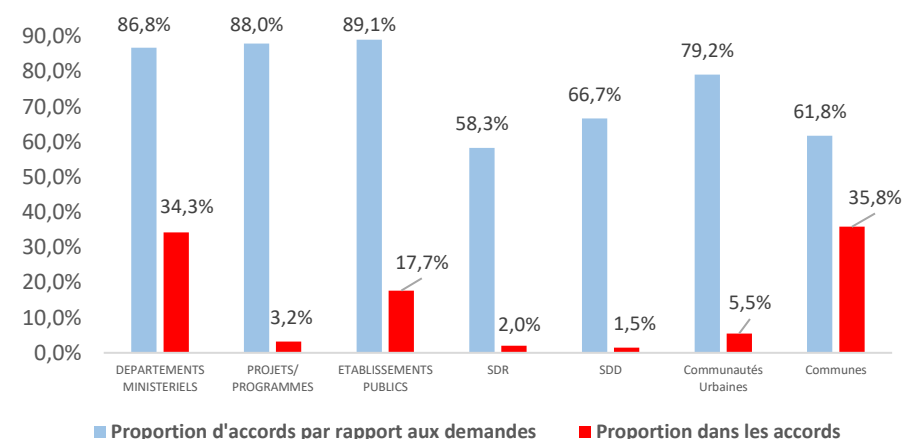
Catégorie MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	272	177	36	59	0	47	138	185
PROJETS/ PROGRAMMES	25	20	3	2	0	22	0	22
ETABLISSEMENTS PUBLICS	137	111	15	11	0	70	55	125
REGIONS	487	283	178	26	0	162	117	279
SDR	24	13	10	1	0	11	1	12
SDD	15	10	5	0	0	15	1	16
Communautés Urbaines	48	29	10	9	0	11	14	25
Communes	400	231	153	16	0	125	101	226
TOTAL GENERAL	921	591	232	98	0	301	310	611

En moyenne 75% des sollicitations de gré à gré des MO/MOD ont été accordées ; avec une part belle aux

Départements Ministériels (86,8%), aux Projets/ Programmes (88,0%) et aux Etablissements Publics (89,1%).

Dans l'ensemble, les Départements Ministériels et Communes ont des parts respectives de 34,3% et 35,8% des autorisations accordées.

Graphique 2 : Proportions des autorisations de Gré à Gré accordées au 30 juin 2021



Par ailleurs, relevons que deux (02) autorisations de gré à gré sur trois (03) sollicitées ont été accordées à une Entreprise Publique, en l'occurrence la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales (SODEPA).

Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, par rapport aux 8 335 marchés en cours de passation, le taux des 611

procédures de gré à gré est de **7,3%** ; décliné en un taux de **1,8%** pour les cas 109(a) et 109(d) sans appel à concurrence contre **5,5%** pour les cas 109(b) et 109(c) avec appel à concurrence. Ces taux sont tous de loin inférieur au seuil standard de 10%.

Tableau 5 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré suivant les cas limitatifs de l'article 109 du Code des Marchés Publics

Catégorie MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence I09(a) & I09(d)		Avec concurrence I09(b) & I09(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	853	46	5,4%	139	16,3%	185	21,7%
PROJETS/ PROGRAMMES	624	6	1,0%	16	2,6%	22	3,5%
ETABLISSEMENTS PUBLICS	926	50	5,4%	75	8,1%	125	13,5%
REGIONS	5 932	47	0,8%	232	3,9%	279	4,7%
SDR	120	8	6,7%	4	3,3%	12	10,0%
SDD	231	8	3,5%	8	3,5%	16	6,9%
Communautés Urbaines	333	11	3,3%	14	4,2%	25	7,5%
Communes	5 248	20	0,4%	206	3,9%	226	4,3%
TOTAL GENERAL	8 335	149	1,8%	462	5,5%	611	7,3%

En ce qui concerne les procédures dérogatoires, sur 256 demandes d'autorisations d'exécution des projets en Régie, 166 ont été accordées et notifiées aux différents requérants. Au total, 151 projets ont effectivement été exécutés en régie, parmi lesquels 94 avaient fait l'objet d'une programmation préalable.

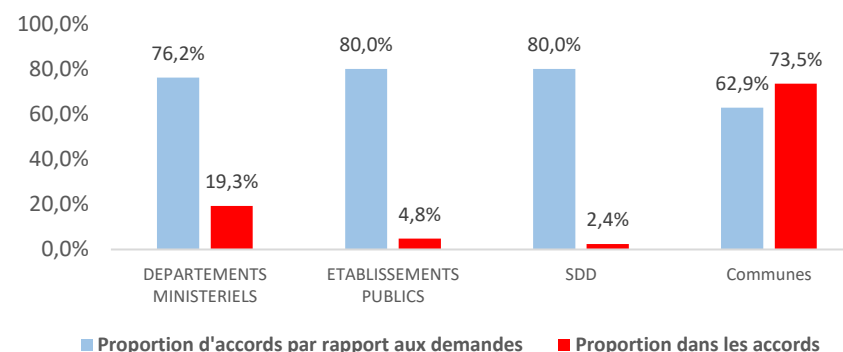
Tableau 6 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures dérogatoires de Régie

Catégorie MO/MOD	Autorisations sollicitées	Accord	Refus	Mise en œuvre au 30 juin 2021		
				Projets programmés	Nouveaux projets	Total
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	42	32	10	10	26	36
ETABLISSEMENTS PUBLICS	10	8	2	0	5	5
REGIONS	204	126	78	84	26	110
SDR	2	0	2	0	0	0
SDD	5	4	1	0	3	3
Communautés Urbaines	3	0	3	0	0	0
Communes	194	122	72	84	23	107
TOTAL GENERAL	256	166	90	94	57	151

En moyenne, **75%** des demandes d'exécution des projets en régie ont été accordées à l'ensemble des MO/MOD requérants.

Dans l'ensemble, les procédures dérogatoires de régie sont à **73,5%** sollicitées par les Communes, au regard des **19,3%** accordés aux Départements Ministériels.

Graphique 3 : Proportions des autorisations de Régie accordées au 30 juin 2021



En somme, des **855** autorisations de procédures exceptionnelles (**689** Gré à Gré) et dérogatoires (**166** Régie) accordées par l'Autorité chargée des Marchés Publics, **762** ont été exécutées par l'ensemble des MO/MOD, parmi lesquelles **611** en termes de Gré à Gré et **151** en Régie ; comme indiqué dans le tableau récapitulatif ci-dessous.

Tableau 7 : Procédures exceptionnelles et dérogatoires au 30 juin 2021

Catégorie MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	236	185	32	36	268	221
PROJETS/ PROGRAMMES	22	22	0	0	22	22
ETABLISSEMENTS PUBLICS	122	125	8	5	130	130
REGIONS	309	279	126	110	435	389
SDR	14	12	0	0	14	12
SDD	10	16	4	3	14	19
Communautés Urbaines	38	25	0	0	38	25
Communes	247	226	122	107	369	333
TOTAL GENERAL	689	611	166	151	855	762

Cette situation globale de la passation et de l'exécution des marchés ainsi présentée est contrastée par catégorie de MO/MOD.

II.2 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES DEPARTEMENTS MINISTERIELS

Cette section présente les performances des Départements Ministériels au terme du premier semestre de l'exercice 2021, étayées des statistiques de mise en œuvre des

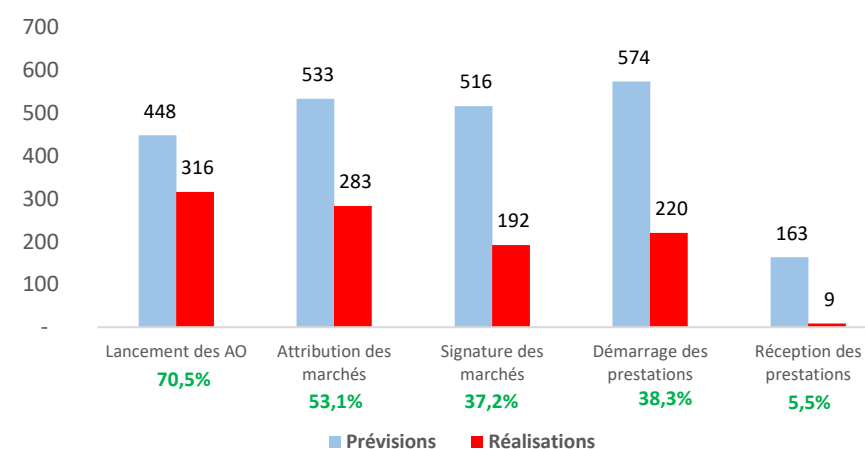
opérations de passation et d'exécution des marchés assorties des difficultés rencontrées et des solutions adoptées.

2.2.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 JUIN 2021

A mi-parcours de l'exercice 2021, l'on note une performance moyenne dans l'attribution des marchés des Départements Ministériels (**53,1%**), et des retards dans leur contractualisation au regard du volume de **37,2%** marchés signés. Il en est de même des démarrages des prestations qui se situent à **38,3%** mais, davantage des réceptions des prestations qui se situent seulement à un taux de **5,5%**.

Cette situation est illustrée par le graphique ci-dessous.

Graphique 4 : Performances des Départements Ministériels au 30 juin 2021



Les indicateurs de performance des Départements Ministériels à certaines phases de la passation et de l'exécution des marchés sont ci-dessous présentés.

a) TRANSMISSION DES DAO PAR LES MO/MOD

Dans les Départements Ministériels, **359** projets de DAO sur **448** attendus ont été reçus par les CIPM, soit un taux de transmission de **80,1%**. Ces **359** projets de DAO transmis correspondent à **447** marchés programmés.

b) EXAMEN DES DAO PAR LES CPM

Sur les **359** projets de DAO reçus, **344** ont été examinés parmi lesquels **24** l'ont été par les CCCM, soit un taux d'examen de **95,8%**. Pourtant, à la date de l'évaluation, **448** projets de DAO devraient être examinés, ce qui ramène à **76,8%** le taux d'examen par rapport aux prévisions.

c) LANCEMENT DES APPELS D'OFFRES

Sur les **344** DAO examinés, **316** Avis d'Appel d'Offres (AAO) ont été publiés, soit un taux de lancement de **91,9%**. Des prévisions à date, **448** Appels d'Offres devraient être lancés ; ce qui ramène à **70,5%** le taux de lancement des AO par rapport aux prévisions.

d) ATTRIBUTION DES MARCHES

283 marchés ont été attribués sur les **392** attendus des **316** consultations lancées, soit un taux d'attribution de **72,2%**. Comparé aux prévisions de **533** attributions, ce taux est ramené à **53,1%**.

e) SIGNATURE DES MARCHES

Des **283** marchés attribués, **192** marchés ont été signés, soit un taux de signature de **67,8%**. Comparé aux prévisions de **516** marchés à signer, ce taux est ramené à **37,2%**.

f) DEMARRAGE DES PRESTATIONS

Des **192** marchés signés, **130** prestations y relatives ont effectivement démarré, soit un taux de démarrage de **67,7%**. Cependant, en addition des marchés dont la contractualisation a été faite en année antérieure et la programmation de leur exécution en 2021, l'on dénombre au total **220** démarrages de prestations, pour un taux de **114,6%**. Comparé aux prévisions de démarrages de **574** prestations, ce taux est ramené à **38,3%**.

g) RECEPTION DES PRESTATIONS

Des **220** prestations démarrées, seules **09** ont été réceptionnées, soit un taux de réception de **4,1%**. Comparé

aux prévisions de **163** marchés à réceptionner, ce taux est de **5,5%**.

Ci-dessous présenté le classement des Départements Ministériels suivant les principaux indicateurs de performance sur la base des statistiques des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception suscitées.

Le classement d'un Département Ministériel est fonction de la combinaison dans l'ordre des cinq (05) indicateurs de performance sus-évoqués.

Tableau 8 : Classement des Départements Ministériels au 30 juin 2021

Rang	Départements Ministériels	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d' Appel d' Offres	Taux d'attribution des marchés	Taux de signature des marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
1	MINFOF	7	7	2	2	100,0	100,0	100,0	100,0	50,0
2	MINSEP	7	7	4	4	100,0	100,0	100,0	100,0	/
3	MINEPDED	3	3	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
4	MINAC	9	9	8	8	100,0	100,0	75,0	75,0	/
5	MINEFOP	10	8	10	7	100,0	100,0	60,0	10,0	/
6	MINEPIA	9	9	9	9	100,0	88,9	88,9	88,9	0,0
7	MINRESI	11	9	10	8	100,0	80,0	50,0	20,0	0,0
8	MINPROFF	9	9	9	9	100,0	77,8	62,5	0,0	0,0
9	MINAS	13	13	13	12	100,0	61,5	46,2	30,8	14,3

Rang	Départements Ministériels	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d' Appel d' Offres	Taux d'attribution des marchés	Taux de signature des marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
10	MINPMEESA	16	16	16	16	93,8	75,0	50,0	50,0	12,5
11	MINEDUB	20	18	20	13	92,3	70,0	63,2	100,0	0,0
12	MINAT	18	16	15	13	92,3	0,0	0,0	0,0	0,0
13	MINTOUL	12	12	12	12	91,7	66,7	50,0	45,5	0,0
14	MINCOMMERCE	12	12	11	11	90,9	63,6	63,6	0,0	0,0
15	MINDCAF	14	13	11	10	90,0	81,8	81,8	63,6	0,0
16	MINMIDT	12	12	10	10	90,0	80,0	80,0	80,0	33,3
17	MINESEC	26	20	26	20	90,0	69,2	42,3	42,3	0,0
18	MINEPAT	31	28	27	24	87,5	70,0	10,0	65,4	0,0
19	CONSUPE	8	8	6	6	83,3	83,3	83,3	83,3	66,7
20	MINSANTE	44	37	41	27	81,5	84,6	69,2	5,1	0,0
21	MINMAP	9	6	6	5	80,0	83,3	0,0	0,0	0,0
22	MINDDEVEL	4	4	4	4	75,0	75,0	75,0	100,0	0,0
23	MINHDU	3	3	4	4	75,0	75,0	75,0	66,7	100,0
24	MINESUP	15	15	16	12	75,0	62,5	0,0	0,0	0,0
25	MINCOM	8	8	8	8	75,0	50,0	37,5	37,5	/
26	MINEE	24	24	25	25	72,0	48,0	32,0	32,0	14,3
27	MINFOPRA	9	9	9	9	66,7	66,7	44,4	33,3	0,0
28	MINFI	3	3	3	3	66,7	33,3	0,0	0,0	0,0
29	MINT	20	16	20	16	62,5	15,0	15,0	15,0	0,0
30	MINJEC	21	19	16	14	57,1	50,0	50,0	37,5	0,0
31	MINADER	24	24	11	11	54,5	45,5	36,4	36,4	0,0
32	MINTP	91	86	147	104	53,1	36,1	8,5	62,0	0,0
33	DGSN	25	25	25	25	44,0	44,0	44,0	44,0	100,0
34	MINJUSTICE	5	5	5	5	40,0	20,0	20,0	20,0	/
35	MINREX	14	14	14	14	35,7	21,4	7,1	7,1	0,0

Rang	Départements Ministériels	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d' Appel d' Offres	Taux d'attribution des marchés	Taux de signature des marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
36	MINDEF	5	5	5	5	100,0	40,0	0,0	0,0	/
37	MINTSS	5	5	5	5	100,0	0,0	0,0	0,0	/
38	DGD	15	14	11	11	18,2	22,2	0,0	0,0	/
39	MINPOSTEL	35	35	33	33	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL GENERAL		626	586	629	536	70,5	53,1	37,2	38,3	5,5

Pour plus de détails, la matrice de synthèse ci-dessous présente les performances de chaque Département Ministériel aux étapes de saisine de la CPM, d'examen des projets de DAO en CPM ; suivies des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception.

Ces indicateurs de performance sont ainsi calculés sur la base des prévisions annuelles d'une part, et par rapport aux niveaux de réalisation des phases précédentes d'autre part.

Tableau 9 : Niveau de mise en œuvre au 30 juin 2021 des opérations de passation et d'exécution des marchés des Départements Ministériels

N°	MO/MOD	Programmation		Programmation nette		Saisine de la CPM			Examen DAO CPM		Lancement AO			Attribution marchés		Signature marchés		Démarrage prestations		Réception provisoire																	
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]	Taux (%) d'examen de DAO par rapport	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Nombre de prestations prévus (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnés (15)	Prévus [(15)/(14)]
1	CONSUPE	8	8	6	6	6	5	83,3	6	5	83,3	100,0	6	5	5	83,3	100,0	6	5	83,3	100,0	6	5	83,3	100,0	6	5	83,3	100,0	6	5	83,3	100,0	3	2	66,7	40,0
2	DGSN	25	25	25	25	25	11	44,0	25	11	44,0	100,0	25	11	11	44,0	100,0	25	11	44,0	100,0	25	11	44,0	100,0	25	11	44,0	100,0	25	11	44,0	100,0	1	1	100,0	9,1
3	MINAC	9	9	8	8	8	8	100,0	8	8	100,0	100,0	8	8	8	100,0	100,0	8	8	100,0	100,0	8	6	75,0	75,0	8	6	75,0	100,0	8	6	75,0	100,0	0	0	/	0,0
4	MINADER	24	24	11	11	11	7	63,6	11	6	54,5	85,7	11	6	6	54,5	100,0	11	5	45,5	83,3	11	4	36,4	80,0	11	4	36,4	100,0	11	4	36,4	100,0	4	0	0,0	0,0
5	MINAS	13	13	13	12	12	12	100,0	12	12	100,0	100,0	12	12	13	100,0	100,0	13	8	61,5	61,5	13	6	46,2	75,0	13	4	30,8	66,7	7	1	14,3	25,0				
6	MINAT	18	16	15	13	13	13	100,0	13	12	92,3	92,3	13	12	14	92,3	100,0	15	0	0,0	0,0	15	0	0,0	/	15	0	0,0	/	9	0	0,0	/				
7	MINCOM	8	8	8	8	8	8	100,0	8	6	75,0	75,0	8	6	6	75,0	100,0	8	4	50,0	66,7	8	3	37,5	75,0	8	3	37,5	100,0	8	3	37,5	100,0	0	0	/	0,0
8	MINCOMMERCE	12	12	11	11	11	10	90,9	11	10	90,9	100,0	11	10	10	90,9	100,0	11	7	63,6	70,0	11	7	63,6	100,0	11	0	0,0	0,0	6	0	0,0	/				
9	MINDCAF	14	13	11	10	10	10	100,0	10	10	100,0	100,0	10	9	9	90,0	90,0	11	9	81,8	100,0	11	9	81,8	100,0	11	7	63,6	77,8	4	0	0,0	0,0				
10	MINDDEVEL	4	4	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	3	3	75,0	75,0	4	3	75,0	100,0	4	3	75,0	100,0	3	3	100,0	100,0	3	0	0,0	0,0				
11	MINDEF	5	5	5	5	5	5	100,0	5	5	100,0	100,0	5	5	5	100,0	100,0	5	2	40,0	40,0	5	0	0,0	0,0	5	0	0,0	/	0	0	/	/				
12	MINEDUB	20	18	20	13	13	12	92,3	13	12	92,3	100,0	13	12	19	92,3	100,0	20	14	70,0	73,7	19	12	63,2	85,7	10	10	100,0	83,3	4	0	0,0	0,0				
13	MINEE	24	24	25	25	25	21	84,0	25	21	84,0	100,0	25	18	18	72,0	85,7	25	12	48,0	66,7	25	8	32,0	66,7	25	8	32,0	100,0	7	1	14,3	12,5				
14	MINEFOP	10	8	10	7	7	7	100,0	7	7	100,0	100,0	7	7	10	100,0	100,0	10	10	100,0	100,0	10	6	60,0	60,0	10	1	10,0	16,7	0	0	/	0,0				
15	MINEPAT	31	28	27	24	8	7	87,5	8	7	87,5	100,0	8	7	10	87,5	100,0	10	7	70,0	70,0	10	1	10,0	14,3	26	17	65,4	1700,0	26	0	0,0	0,0				
16	MINEPDED	3	3	2	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/				
17	MINEPIA	9	9	9	9	9	9	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	9	100,0	100,0	9	8	88,9	88,9	9	8	88,9	100,0	9	8	88,9	100,0	3	0	0,0	0,0				
18	MINESEC	26	20	26	20	20	18	90,0	20	18	90,0	100,0	20	18	24	90,0	100,0	26	18	69,2	75,0	26	11	42,3	61,1	26	11	42,3	100,0	7	0	0,0	0,0				
19	MINESUP	15	15	16	12	12	10	83,3	12	10	83,3	100,0	12	9	13	75,0	90,0	16	10	62,5	76,9	16	0	0,0	0,0	14	0	0,0	/	2	0	0,0	/				

N°	MO/MOD	Programmation		Programmation nette		Saisine de la CPM		Examen DAO CPM				Lancement AO			Attribution marchés			Signature marchés			Démarrage prestations				Réception provisoire												
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]	Taux (%) d'examen de DAO par rapport	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Nombre de prestations prévus (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Prévus [(15)/(14)]
20	MINFI	3	3	3	3	3	3	100,0	3	2	66,7	66,7	3	2	2	66,7	100,0	3	1	33,3	50,0	3	0	0,0	0,0	3	0	0,0	/	3	0	0,0	/	0,0	/		
	DGD	15	14	11	11	11	8	72,7	11	4	36,4	50,0	11	2	2	18,2	50,0	9	2	22,2	100,0	7	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/	0	0	/	/				
21	MINFOF	7	7	2	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	1	50,0	50,0				
22	MINFOPRA	9	9	9	9	9	8	88,9	9	7	77,8	87,5	9	6	6	66,7	85,7	9	6	66,7	100,0	9	4	44,4	66,7	9	3	33,3	75,0	6	0	0,0	0,0				
23	MINH DU	3	3	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	3	3	75,0	75,0	4	3	75,0	100,0	4	3	75,0	100,0	3	2	66,7	66,7	1	1	100,0	50,0				
24	MINJEC	21	19	16	14	14	10	71,4	14	10	71,4	100,0	14	8	9	57,1	80,0	16	8	50,0	88,9	16	8	50,0	100,0	16	6	37,5	75,0	6	0	0,0	0,0				
25	MINJUSTICE	5	5	5	5	5	5	100,0	5	5	100,0	100,0	5	2	2	40,0	40,0	5	1	20,0	50,0	5	1	20,0	100,0	5	1	20,0	100,0	0	0	/	0,0				
26	MINMAP	9	6	6	5	5	4	80,0	5	4	80,0	100,0	5	4	5	80,0	100,0	6	5	83,3	100,0	6	0	0,0	0,0	6	0	0,0	/	6	0	0,0	/				
27	MINMIDT	12	12	10	10	10	9	90,0	10	9	90,0	100,0	10	9	9	90,0	100,0	10	8	80,0	88,9	10	8	80,0	100,0	10	8	80,0	100,0	3	1	33,3	12,5				
28	MINPMEESA	16	16	16	16	16	16	100,0	16	15	93,8	93,8	16	15	15	93,8	100,0	16	12	75,0	80,0	16	8	50,0	66,7	16	8	50,0	100,0	8	1	12,5	12,5				
29	MINPOSTEL	35	35	33	33	33	5	15,2	33	4	12,1	80,0	33	3	3	9,1	75,0	33	0	0,0	0,0	33	0	0,0	/	33	0	0,0	/	4	0	0,0	/				
30	MINPROFF	9	9	9	9	9	9	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	9	100,0	100,0	9	7	77,8	77,8	8	5	62,5	71,4	8	0	0,0	0,0	2	0	0,0	/				
31	MINRESI	11	9	10	8	8	8	100,0	8	8	100,0	100,0	8	8	10	100,0	100,0	10	8	80,0	80,0	10	5	50,0	62,5	10	2	20,0	40,0	1	0	0,0	0,0				
32	MINREX	14	14	14	14	14	7	50,0	14	6	42,9	85,7	14	5	5	35,7	83,3	14	3	21,4	60,0	14	1	7,1	33,3	14	1	7,1	100,0	3	0	0,0	0,0				
33	MINSANTE	44	37	41	27	27	25	92,6	27	24	88,9	96,0	27	22	36	81,5	91,7	39	33	84,6	91,7	39	27	69,2	81,8	39	2	5,1	7,4	3	0	0,0	0,0				
34	MINSEP	7	7	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	0	0	/	0,0				
35	MINT	20	16	20	16	16	15	93,8	16	14	87,5	93,3	16	10	13	62,5	71,4	20	3	15,0	23,1	20	3	15,0	100,0	20	3	15,0	100,0	2	0	0,0	0,0				
36	MINTOUL	12	12	12	12	12	11	91,7	12	11	91,7	100,0	12	11	11	91,7	100,0	12	8	66,7	72,7	12	6	50,0	75,0	11	5	45,5	83,3	2	0	0,0	0,0				
37	MINTP	91	86	147	104	32	22	68,8	32	22	68,8	100,0	32	17	46	53,1	77,3	72	26	36,1	56,5	59	5	8,5	19,2	121	75	62,0	1500,0	24	0	0,0	0,0				
38	MINTSS	5	5	5	5	5	5	100,0	5	5	100,0	100,0	5	5	5	100,0	100,0	5	0	0,0	0,0	5	0	0,0	/	5	0	0,0	/	0	0	/	/				
TOTAL GENERAL		626	586	629	536	448	359	80,1	448	344	76,8	95,8	448	316	392	70,5	91,9	533	283	53,1	72,2	516	192	37,2	67,8	574	220	38,3	114,6	163	9	5,5	4,1				

2.2.2. PROCEDURES EXCEPTIONNELLES ET DEROGATOIRES

S'agissant des procédures exceptionnelles, 236 autorisations de gré à gré ont été accordées sur 272 demandes introduites par 30 Départements Ministériels. Au 30 juin 2021, 185 marchés ont été passés par voie de gré à gré, parmi lesquels 47 ont fait l'objet d'une programmation préalable, conformément aux dispositions combinées des articles 110 et 111(6) du Code des Marchés Publics.

Tableau 10 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées aux Départements Ministériels

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
CONSUPE	2	2	0	0	0	1	0	1
DGSN	12	7	4	1	0	6	0	6
MINAC	1	1	0	0	0	0	0	0
MINAS	3	2	0	1	0	1	1	2
MINAT	0	0	0	0	0	0	1	1
MINCOM	3	3	0	0	0	3	0	3
MINDCAF	3	2	0	1	0	2	0	2
MINDDEVEL	3	1	1	1	0	0	0	0
MINDEF	1	1	0	0	0	0	0	0
MINEDUB	15	4	2	9	0	10	2	12
MINEE	5	4	1	0	0	2	2	4
MINEFOP	1	0	1	0	0	0	0	0
MINEPAT	17	11	3	3	0	0	5	5
MINEPDED	1	0	0	1	0	0	0	0
MINEPIA	2	2	0	0	0	2	0	2

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
MINESEC	6	2	3	1	0	0	22	22
MINESUP	3	1	1	1	0	0	2	2
MINFI	8	4	2	2	0	0	0	0
MINFOF	8	4	3	1	0	0	0	0
MINFOPRA	4	4	0	0	0	2	1	3
MINH DU	63	51	4	8	0	1	44	45
MINJEC	4	2	0	2	0	0	2	2
MINJUSTICE	3	3	0	0	0	1	2	3
MINMAP	0	0	0	0	0	1	0	1
MINPOSTEL	1	1	0	0	0	0	1	1
MINREX	1	1	0	0	0	1	0	1
MINSANTE	44	24	3	17	0	8	22	30
MINSEP	6	4	2	0	0	1	0	1
MINTOUL	3	2	1	0	0	2	0	2
MINTP	49	34	5	10	0	3	31	34
TOTAL GENERAL	272	177	36	59	0	47	138	185

Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, par rapport aux 853 marchés en cours de passation, le taux des 185 procédures de gré à gré est de 21,7% ; décliné en un taux de 5,4% pour les cas 109(a) et 109(d) sans appel à concurrence contre 16,3% pour les cas 109(b) et 109(c) avec appel à concurrence.

Tableau 11 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées aux Départements Ministériels suivant les cas limitatifs de l'article 109 du CMP

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence 109(a) & 109(d)		Avec concurrence 109(b) & 109(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
CONSUPE	6	1	16,7%	0	0,0%	1	16,7%
DGD	16	/	/	/	/	/	/
DGSN	26	0	0,0%	6	23,1%	6	23,1%
MINAC	8	/	/	/	/	/	/
MINADER	20	/	/	/	/	/	/
MINAS	15	1	6,7%	1	6,7%	2	13,3%
MINAT	18	0	0,0%	1	5,6%	1	5,6%
MINCOM	8	0	0,0%	3	37,5%	3	37,5%
MINCOMMERCE	13	/	/	/	/	/	/
MINDCAF	11	2	18,2%	0	0,0%	2	18,2%
MINDDEVEL	4	/	/	/	/	/	/
MINDEF	5	/	/	/	/	/	/
MINEDUB	26	10	38,5%	2	7,7%	12	46,2%
MINEE	27	1	3,7%	3	11,1%	4	14,8%
MINEFOP	10	/	/	/	/	/	/
MINEPAT	52	2	3,8%	3	5,8%	5	9,6%
MINEPDED	3	/	/	/	/	/	/
MINEPIA	9	2	22,2%	0	0,0%	2	22,2%
MINESEC	48	0	0,0%	22	45,8%	22	45,8%
MINESUP	23	2	8,7%	0	0,0%	2	8,7%
MINFI	7	/	/	/	/	/	/
MINFOF	2	/	/	/	/	/	/
MINFOPRA	10	0	0,0%	3	30,0%	3	30,0%
MINHDU	57	6	10,5%	39	68,4%	45	78,9%
MINJEC	23	0	0,0%	2	8,7%	2	8,7%
MINJUSTICE	7	1	14,3%	2	28,6%	3	42,9%
MINMAP	9	1	11,1%	0	0,0%	1	11,1%
MINMIDT	10	/	/	/	/	/	/
MINPMEESA	16	/	/	/	/	/	/
MINPOSTEL	34	1	2,9%	0	0,0%	1	2,9%
MINPROFF	9	/	/	/	/	/	/
MINRESI	10	/	/	/	/	/	/
MINREX	23	0	0,0%	1	4,3%	1	4,3%
MINSANTE	64	7	10,9%	23	35,9%	30	46,9%
MINSEP	4	1	25,0%	0	0,0%	1	25,0%

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence 109(a) & 109(d)		Avec concurrence 109(b) & 109(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
MINT	23	/	/	/	/	/	/
MINTOUL	12	1	8,3%	1	8,3%	2	16,7%
MINTP	180	7	3,9%	27	15,0%	34	18,9%
MINTSS	5	/	/	/	/	/	/
TOTAL GENERAL	853	46	5,4%	139	16,3%	185	21,7%

En ce qui concerne les procédures dérogatoires, sur **42** demandes d'autorisations d'exécution des projets en Régie, **32** ont été accordées et notifiées à **09** Départements Ministériels. Au total, **36** projets ont effectivement été exécutés en régie, parmi lesquels **10** avaient fait l'objet d'une programmation préalable.

Tableau 12 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures dérogatoires de Régie accordées aux Départements Ministériels

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Accord	Refus	Mise en œuvre au 30 juin 2021		
				Projets programmés	Nouveaux projets	Total
MINADER	2	0	2	/	/	/
MINAS	1	0	1	/	/	/
MINEDUB	0	0	0	7	0	7
MINEPAT	1	1	0	2	0	2
MINEPDED	3	3	0	1	2	3
MINESEC	1	1	0	/	/	/
MINRESI	1	1	0	/	/	/
MINSEP	2	2	0	/	/	/
MINTP	31	24	7	0	24	24
TOTAL GENERAL	42	32	10	10	26	36

En somme, des **268** autorisations de procédures exceptionnelles (**236** Gré à Gré) et dérogatoires (**32** Régie) accordées par l'Autorité chargée des Marchés Publics, **221** ont été exécutées par les Départements Ministériels, parmi lesquelles **185** en termes de Gré à Gré et **36** en Régie ; comme indiqué dans le tableau récapitulatif ci-dessous.

Tableau 13 : Procédures exceptionnelles et dérogatoires au 30 juin 2021 des Départements Ministériels

MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
CONSUPE	2	1	/	/	2	1
DGSN	8	6	/	/	8	6
MINAC	1	0	/	/	1	0
MINAS	3	2	0	/	3	2
MINAT	0	1	/	/	0	1
MINCOM	3	3	/	/	3	3
MINDCAF	3	2	/	/	3	2
MINDDEVEL	2	0	/	/	2	0
MINDEF	1	0	/	/	1	0
MINEDUB	13	12	0	7	13	19
MINEE	4	4	/	/	4	4
MINEFOP	0	0	/	/	0	0
MINEPAT	14	5	1	2	15	7
MINEPDED	1	0	3	3	4	3
MINEPIA	2	2	/	/	2	2
MINESEC	3	22	1	/	4	22
MINESUP	2	2	/	/	2	2
MINFI	6	0	/	/	6	0
MINFOF	5	0	/	/	5	0
MINFOPRA	4	3	/	/	4	3
MINHDU	59	45	/	/	59	45
MINJEC	4	2	/	/	4	2
MINJUSTICE	3	3	/	/	3	3

MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
MINMAP	0	1	/	/	0	1
MINPOSTEL	1	1	/	/	1	1
MINRESI	/	/	1	/	1	/
MINREX	1	1	/	/	1	1
MINSANTE	41	30	/	/	41	30
MINSEP	4	1	2	/	6	1
MINTOUL	2	2	/	/	2	2
MINTP	44	34	24	24	68	58
TOTAL GENERAL	236	185	32	36	268	221

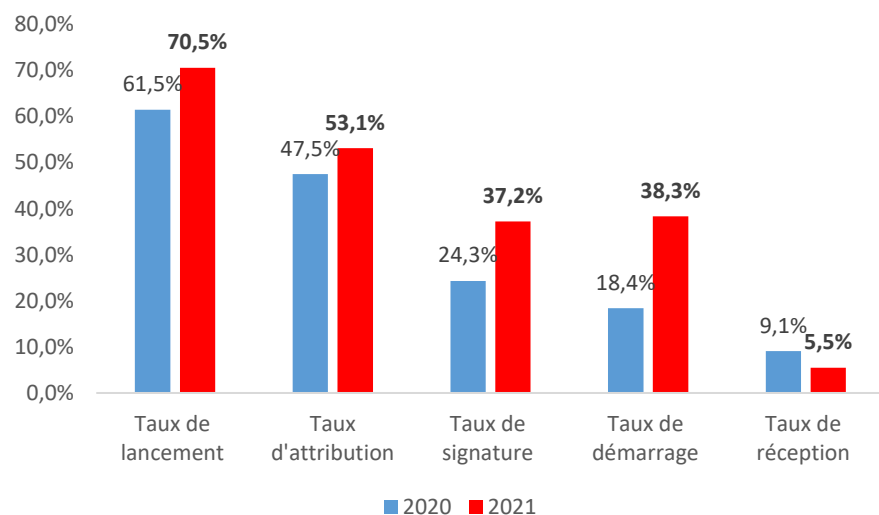
Cette situation de la passation et de l'exécution des marchés des Départements Ministériels mérite d'être comparée à celle de 2020.

2.2.3. ANALYSE COMPARATIVE AVEC L'ANNEE 2020

Comparativement à l'exercice 2020, à la même période d'évaluation, les performances des Départements Ministériels se sont considérablement améliorées dans la contractualisation des marchés.

Comme indiqué dans le graphique ci-dessous, cette avancée est notamment traduite par un bond de **9 points** dans le lancement des consultations et de **13 points** en termes de marchés signés. Cependant, l'on observe une baisse de **3,5 points** dans la réception des prestations.

Graphique 5 : Performances comparées des Départements Ministériels en 2020 et 2021



Cette embellie observée en 2021 est en effet consécutive à l'observance des mesures barrières contre la Covid-19, qui a eu en 2020 un fort impact, en termes de rallongement des délais, dans la contractualisation des marchés.

2.2.4. DIFFICULTES RENCONTREES ET SOLUTIONS ADOPTEES

La passation et l'exécution des marchés des Départements Ministériels ont connu au cours de l'exercice 2021 quelques difficultés qu'il convient de présenter.

En effet, des échanges avec les responsables en charge des marchés, il a été identifié :

- l'élaboration tardive des DAO du fait de la faible maturation des projets par les services compétents ;
- la maîtrise insuffisante de l'utilisation de la plateforme COLEPS pour la passation « en ligne » des marchés publics ;
- la faible diligence des Contrôleurs Financiers dans l'apposition des visas budgétaires sur les marchés ;
- Souscription tardive des projets de marchés ou avenants par les adjudicataires.

Comme solutions adoptées, l'on peut citer :

- la relance régulière et permanente des services techniques dans la mise à disposition des spécifications techniques et TDRs en vue de la finalisation des DAO ;
- l'accompagnement permanent par le MINMAP des acteurs intervenants dans le processus de passation « en ligne » des marchés publics via COLEPS ;
- la relance régulière des Contrôleurs Financiers Centraux pour l'apposition diligente des visas budgétaires sur les marchés.

II.3 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES PROJETS/PROGRAMMES

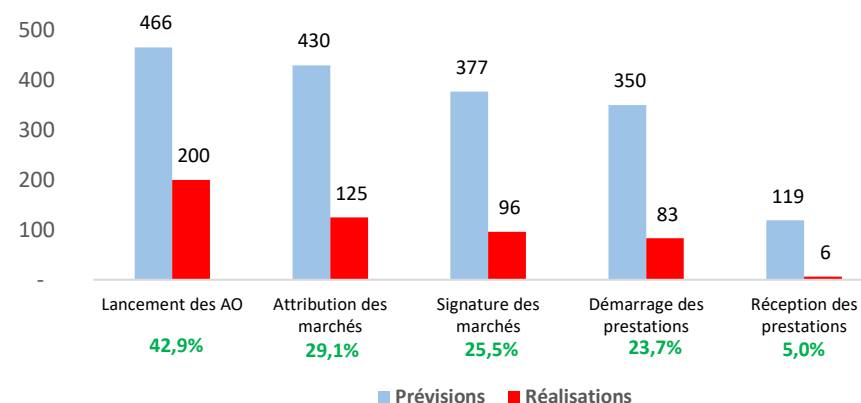
Les performances des Projets/Programmes à mi-parcours de l'exercice 2021 sont également étayées des statistiques de mise en œuvre des opérations de passation et d'exécution des marchés assorties des difficultés rencontrées et des solutions adoptées.

2.3.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 JUIN 2021

Les marchés des Projets/Programmes font montre d'une mise œuvre retardée dans le lancement des consultations (42,9%), ainsi qu'à l'attribution des marchés y relatifs (54,8%) ; notamment du fait des longs délais d'obtention des Avis de Non Objection des Bailleurs de fonds à ces étapes. Cette contre-performance est davantage observée aux étapes de signature des marchés et de démarrage des prestations ; dont les taux sont respectivement de 25,5% et de 23,7%. En conséquence, 95% des réceptions des prestations restent attendus.

Cette situation est illustrée par le graphique ci-dessous.

Graphique 6 : Performances des Projets/Programmes au 30 juin 2021



Les indicateurs de performance des Projets/Programmes à certaines phases de la passation et de l'exécution des marchés sont ci-dessous présentés.

a) TRANSMISSION DES DAO PAR LES MO/MOD

Dans les Projets/Programmes, 275 projets de DAO sur 475 attendus ont été reçus par les CPM, soit un taux de transmission de 57,9%. Ces 275 projets de DAO transmis correspondent à 304 marchés programmés.

b) EXAMEN DES DAO PAR LES CPM

Sur les 275 projets de DAO reçus, 240 ont été examinés parmi lesquels 60 l'ont été par les CCCM, soit un taux d'examen de 87,3%. Pourtant, à la date de l'évaluation, 475 projets de DAO devraient être examinés, ce qui ramène à 50,5% le taux d'examen par rapport aux prévisions.

c) LANCEMENT DES APPELS D'OFFRES

Sur les **240** DAO examinés, **200** Avis d'Appel d'Offres (AAO) ont été publiés, soit un taux de lancement de **83,3%**. Des prévisions à date, **466** Appels d'Offres devraient être lancés ; ce qui ramène à **42,9%** le taux de lancement des AO par rapport aux prévisions.

d) ATTRIBUTION DES MARCHES

125 marchés ont été attribués sur les **228** marchés attendus des **200** consultations effectivement lancées, soit un taux d'attribution de **54,8%**. Comparé aux prévisions de **430** attributions, ce taux est ramené à **29,1%**.

e) SIGNATURE DES MARCHES

Des **125** marchés attribués, **96** marchés ont été signés, soit un taux de signature de **76,8%**. Comparé aux prévisions de **377** marchés à signer, ce taux est ramené à **25,5%**.

f) DEMARRAGE DES PRESTATIONS

Des **96** marchés signés, **83** prestations y relatives ont effectivement démarré, soit un taux de démarrage de **86,5%**. Comparé aux prévisions de démarrage de **350** prestations, ce taux est ramené à **23,7%**.

g) RECEPTION DES PRESTATIONS

Des **83** prestations démarrées, seules **06** ont été réceptionnées, soit un taux de réception de **7,2%**. Comparé aux prévisions de **119** marchés à réceptionner, ce taux est ramené à **5,0%**.

Ci-dessous présenté le classement des Projets/Programmes suivant les principaux indicateurs de performance sur la base des statistiques des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception suscités.

Le classement d'un Projet/Programme est fonction de la combinaison dans l'ordre des cinq (05) indicateurs de performance sus-évoqués.

Tableau 14 : Classement des Projets/Programmes suivant leurs performances au 30 juin 2021

Rang	Projets/Programmes	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
1	PER II	4	1	4	1	100,0	100,0	100,0	100,0	/
2	PRERETD	6	6	11	6	100,0	90,0	80,0	80,0	/
3	PDRI-CL	/	/	3	3	100,0	66,7	0,0	0,0	0,00
4	PADY II	9	9	3	3	100,0	33,3	33,3	33,3	/

Rang	Projets/Programmes	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
5	PIDMA	9	9	7	7	85,7	85,7	85,7	85,7	66,67
6	PAEPYS	8	8	8	8	87,5	62,5	62,5	62,5	0,00
7	PDFVM	5	4	6	5	80,0	0,0	0,0	0,0	/
8	PNLT	17	17	15	15	73,3	66,7	20,0	20,0	0,00
9	Filets sociaux	/	/	7	7	71,4	71,4	57,1	66,7	0,00
10	PNLP	16	16	8	7	71,4	37,5	50,0	0,0	/
11	TRANSFAGRI SNFI	2	2	2	2	100,0	200,0	/	/	/
12	PRECASEM	9	9	3	3	66,7	66,7	/	/	/
13	CEPS BID	5	5	19	14	57,1	63,2	57,9	57,9	0,00
14	CPRFC	60	52	56	48	56,3	17,0	9,6	3,8	0,00
15	CAB	26	26	26	26	56,0	35,0	40,0	33,3	0,00
16	PATDHS	9	9	9	9	55,6	20,0	25,0	25,0	/
17	PD-COBIE	11	11	9	9	55,6	12,5	25,0	25,0	0,00
18	PDST (Volet Aérien)	37	37	37	37	54,8	13,3	15,4	17,4	0,00
19	PAMOCCA	2	1	3	2	50,0	100,0	100,0	100,0	/
20	PAD CACAO	4	4	4	4	50,0	0,0	0,0	0,0	0,00
21	PATNUC	20	20	18	17	41,2	33,3	16,7	5,6	0,00
22	STADE C2D	15	15	14	14	38,5	0,0	0,0	0,0	/
23	PEPS	56	54	37	33	37,5	18,2	16,1	20,0	7,69
24	PDVIR	48	48	40	40	35,0	22,9	31,8	25,0	/
25	PAREC	18	18	15	15	33,3	33,3	33,3	35,7	0,00
26	PCP-ACEFA	6	6	5	5	25,0	33,3	100,0	100,0	/
27	C2D EDUCATION	9	9	8	8	25,0	33,3	66,7	100,0	/
28	TRANSFAGRI CFM	6	4	6	4	25,0	33,3	0,0	0,0	/

Rang	Projets/Programmes	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
29	PEA-JEUNES	56	56	43	43	23,3	23,3	25,0	25,0	/
30	PRODEL	65	65	47	47	21,7	6,8	0,0	0,0	0,00
31	C2D CAPITALES REGIONALES	7	7	7	7	16,7	20,0	25,0	25,0	/
32	PASZEP	1	1	1	1	100,0	0,0	0,0	0,0	/
33	AIVDP	22	22	22	22	6,7	10,0	0,0	0,0	0,00
34	C2D CFM	1	1	1	1	0,0	/	/	/	/
35	C2D CFPS	1	1	1	1	0,0	/	/	/	/
36	PADL_DJA	15	14	14	14	0,0	/	/	/	/
37	RGAE	/	/	1	1	0,0	/	/	/	/
38	AEP 07 CENTRES	1	1	1	1	0,0	0,0	/	/	/
39	AGROPOLES	4	4	4	4	0,0	0,0	0,0	0,0	/
40	PCP-AFOP	1	1	1	1	0,0	0,0	0,0	0,0	/
41	PEST	7	5	7	5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00
TOTAL GENERAL		598	578	533	500	42,9	29,1	25,5	23,7	5,0

Pour plus de détails, la matrice de synthèse ci-dessous présente les performances de chaque Projet/Programme aux étapes de saisine de la CPM, d'examen des projets de DAO en CPM ; suivies des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception. Ces indicateurs de performance sont ainsi calculés sur la base des prévisions annuelles d'une part, et par rapport aux niveaux de réalisation des phases précédentes d'autre part.

Tableau 15 : Niveau de mise en œuvre au 30 juin 2021 des opérations de passation et d'exécution des marchés des Projets/Programmes

N°	PROJETS/PROGRAMMES	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM			Examen DAO CPM			Lancement AO				Attribution marchés		Signature marchés		Démarrage prestations			Réception prestations										
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) d'examen de DAO par rapport		Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport		Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport		Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Taux (%) de signature de marchés par rapport		Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport		Nombre de prestations prévus (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Taux (%) de réception des prestations par rapport	
											Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]				Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]			Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]			Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]			Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]			Prévus [(15)/(14)]	Prestations démarrées [(15)/(13)]
1	AEP 07 CENTRES	1	1	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	0	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
2	AGROPOLES	4	4	4	4	4	2	50,0	4	2	50,0	100,0	4	0	0	0,0	0,0	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/	0	0	/	/
3	AIVDP	22	22	22	22	15	7	46,7	15	7	46,7	100,0	15	1	1	6,7	14,3	10	1	10,0	100,0	10	0	0,0	0,0	8	0	0,0	/	2	0	0,0	/
4	C2D CAPITALES REGIONALES	7	7	7	7	6	1	16,7	6	1	16,7	100,0	6	1	1	16,7	100,0	5	1	20,0	100,0	4	1	25,0	100,0	4	1	25,0	100,0	0	0	/	0,0
5	C2D CFM	1	1	1	1	1	0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0	0,0	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
6	C2D CFPS	1	1	1	1	1	0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0	0,0	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
7	C2D EDUCATION	9	9	8	8	8	5	62,5	8	4	50,0	80,0	8	2	2	25,0	50,0	6	2	33,3	100,0	3	2	66,7	100,0	1	1	100,0	50,0	0	0	/	0,0
8	CAB	26	26	26	26	25	14	56,0	25	14	56,0	100,0	25	14	14	56,0	100,0	20	7	35,0	50,0	15	6	40,0	85,7	15	5	33,3	83,3	2	0	0,0	0,0
9	CEPS BID	5	5	19	14	14	9	64,3	14	8	57,1	88,9	14	8	13	57,1	100,0	19	12	63,2	92,3	19	11	57,9	91,7	19	11	57,9	100,0	15	0	0,0	0,0
10	CPRFC	60	52	56	48	48	33	68,8	48	30	62,5	90,9	48	27	34	56,3	90,0	53	9	17,0	26,5	52	5	9,6	55,6	52	2	3,8	40,0	11	0	0,0	0,0
11	Filets sociaux	/	/	7	7	7	5	71,4	7	5	71,4	100,0	7	5	5	71,4	100,0	7	5	71,4	100,0	7	4	57,1	80,0	6	4	66,7	100,0	1	0	0,0	0,0
12	PAD CACAO	4	4	4	4	4	3	75,0	4	3	75,0	100,0	4	2	2	50,0	66,7	4	0	0,0	0,0	4	0	0,0	/	3	0	0,0	/	3	0	0,0	/
13	PADI_DJA	15	14	14	14	13	0	0,0	13	0	0,0	/	13	0	0	0,0	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
14	PADY II	9	9	3	3	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	3	100,0	100,0	3	1	33,3	33,3	3	1	33,3	100,0	3	1	33,3	100,0	0	1	/	100,0
15	PAEPYS	8	8	8	8	8	7	87,5	8	7	87,5	100,0	8	7	7	87,5	100,0	8	5	62,5	71,4	8	5	62,5	100,0	8	5	62,5	100,0	5	0	0,0	0,0
16	PAMOCCA	2	1	3	2	2	1	50,0	2	1	50,0	100,0	2	1	1	50,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	0	0	/	0,0
17	PAREC	18	18	15	15	15	6	40,0	15	6	40,0	100,0	15	5	5	33,3	83,3	15	5	33,3	100,0	15	5	33,3	100,0	14	5	35,7	100,0	10	0	0,0	0,0
18	PASZEP	1	1	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	1	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/
19	PATDHS	9	9	9	9	9	5	55,6	9	5	55,6	100,0	9	5	5	55,6	100,0	5	1	20,0	20,0	4	1	25,0	100,0	4	1	25,0	100,0	0	0	/	0,0
20	PATNUC	20	20	18	17	17	11	64,7	17	7	41,2	63,6	17	7	8	41,2	100,0	18	6	33,3	75,0	18	3	16,7	50,0	18	1	5,6	33,3	9	0	0,0	0,0

N°	PROJETS/PROGRAMMES	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM			Examen DAO CPM				Lancement AO				Attribution marchés				Signature marchés				Démarrage prestations				Réception prestations				
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO repus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) d'examen de DAO par rapport		Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport		Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport		Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Taux (%) de signature de marchés par rapport		Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport		Nombre de prestations prévus (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Taux (%) de réception des prestations par rapport	
											Prévus [(4)/(3)]	Repus [(4)/(2)]				Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]			Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]			Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]			Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]			Prévus [(15)/(14)]	Prestations démarrées [(15)/(13)]
21	PCP-ACEFA	6	6	5	5	4	2	50,0	4	2	50,0	100,0	4	1	1	25,0	50,0	3	1	33,3	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	0	0	/	0,0
22	PCP-AFOP	1	1	1	1	1	0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/
23	PD-COBIE	11	11	9	9	9	5	55,6	9	5	55,6	100,0	9	5	5	55,6	100,0	8	1	12,5	20,0	4	1	25,0	100,0	4	1	25,0	100,0	1	0	0,0	0,0
24	PDFVM	5	4	6	5	5	4	80,0	5	4	80,0	100,0	5	4	5	80,0	100,0	6	0	0,0	0,0	6	0	0,0	/	6	0	0,0	/	0	0	/	/
25	PDRI-CL	/	/	3	3	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	3	100,0	100,0	3	2	66,7	66,7	3	0	0,0	0,0	3	0	0,0	/	1	0	0,0	/
26	PDST (Volet Aérien)	37	37	37	37	31	24	77,4	31	22	71,0	91,7	31	17	17	54,8	77,3	30	4	13,3	23,5	26	4	15,4	100,0	23	4	17,4	100,0	5	0	0,0	0,0
27	PDVIR	48	48	40	40	40	22	55,0	40	22	55,0	100,0	40	14	14	35,0	63,6	35	8	22,9	57,1	22	7	31,8	87,5	16	4	25,0	57,1	0	0	/	0,0
28	PEA-JEUNES	56	56	43	43	38	7	18,4	38	7	18,4	100,0	30	7	7	23,3	100,0	30	7	23,3	100,0	28	7	25,0	100,0	28	7	25,0	100,0	0	0	/	0,0
29	PEPS	56	54	37	33	32	12	37,5	32	12	37,5	100,0	32	12	16	37,5	100,0	33	6	18,2	37,5	31	5	16,1	83,3	25	5	20,0	100,0	13	1	7,7	20,0
30	PER II	4	1	4	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	0	0	/	0,0
31	PEST	7	5	7	5	5	0	0,0	5	0	0,0	/	5	0	0	0,0	/	2	0	0,0	/	2	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/
32	PIDMA	9	9	7	7	7	6	85,7	7	6	85,7	100,0	7	6	6	85,7	100,0	7	6	85,7	100,0	7	6	85,7	100,0	7	6	85,7	100,0	6	4	66,7	66,7
33	PNLP	16	16	8	7	7	5	71,4	7	5	71,4	100,0	7	5	6	71,4	100,0	8	3	37,5	50,0	4	2	50,0	66,7	3	0	0,0	0,0	0	0	/	/
34	PNLT	17	17	15	15	15	11	73,3	15	11	73,3	100,0	15	11	11	73,3	100,0	15	10	66,7	90,9	15	3	20,0	30,0	15	3	20,0	100,0	15	0	0,0	0,0
35	PRECASEM	9	9	3	3	3	2	66,7	3	2	66,7	100,0	3	2	2	66,7	100,0	3	2	66,7	100,0	0	2	/	100,0	0	2	/	100,0	0	0	/	0,0
36	PRERETD	6	6	11	6	6	5	83,3	6	5	83,3	100,0	5	5	10	100,0	100,0	10	9	90,0	90,0	10	8	80,0	88,9	10	8	80,0	100,0	0	0	/	0,0
37	PRODEL	65	65	47	47	46	38	82,6	46	15	32,6	39,5	46	10	10	21,7	66,7	44	3	6,8	30,0	41	0	0,0	0,0	38	0	0,0	/	19	0	0,0	/
38	RGAE	/	/	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	0	0	0,0	0,0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
39	STADE C2D	15	15	14	14	13	8	61,5	13	8	61,5	100,0	13	5	5	38,5	62,5	4	0	0,0	0,0	3	0	0,0	/	3	0	0,0	/	0	0	/	/
40	TRANSFAGRI CFM	6	4	6	4	4	3	75,0	4	2	50,0	66,7	4	1	2	25,0	50,0	3	1	33,3	50,0	1	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/	0	0	/	/
41	TRANSFAGRI SNFI	2	2	2	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	2	100,0	100,0	1	2	200,0	100,0	0	1	/	50,0	0	0	/	0,0	0	0	/	/
TOTAL GENERAL		598	578	533	500	475	275	57,9	475	240	50,5	87,3	466	200	228	42,9	83,3	430	125	29,1	54,8	377	96	25,5	76,8	350	83	23,7	86,5	119	6	5,0	7,2

2.3.2. PROCEDURES EXCEPTIONNELLES ET DEROGATOIRES

Pour ce qui est des procédures exceptionnelles, 22 autorisations de gré à gré ont été accordées sur 25 demandes introduites par 13 Projets/Programmes. Au 30 juin 2021, tous les 22 marchés y relatifs ont été passés par voie de gré à gré, après leur programmation préalable, conformément aux dispositions combinées des articles 110 et 111(6) du Code des Marchés Publics.

Tableau 16 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées aux Projets/Programmes

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
C2D CAPITALES REGIONALES	0	0	0	0	0	1	0	1
CPRFC	0	0	0	0	0	1	0	1
PAEPYS	0	0	0	0	0	2	0	2
PATDHS	0	0	0	0	0	1	0	1
PEPS	0	0	0	0	0	12	0	12
PRPSSC	1	1	0	0	0	/	0	0
PRODERIP	1	0	1	0	0	/	0	0
PAREC	13	12	0	1	0	/	0	0
PDCVEP	1	1	0	0	0	/	0	0
PRECASEM	2	2	0	0	0	2	0	2
PRODEL	5	3	1	1	0	3	0	3
RGAE	1	0	1	0	0	/	0	0
TRANSFAGRI_SNFI	1	1	0	0	0	/	0	0
TOTAL GENERAL	25	20	3	2	0	22	0	22

Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, par rapport aux 624 marchés en cours de passation, le taux des 22 procédures de gré à gré est de 3,5% ; décliné en un taux de 1,0% pour les cas 109(a) et 109(d) sans appel à concurrence contre 2,5% pour les cas 109(b) et 109(c) avec appel à concurrence.

Tableau 17 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées aux Projets/Programmes suivant les cas limitatifs de l'article 109 du CMP

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence 109(a) & 109(d)		Avec concurrence 109(b) & 109(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
AEP 07 CENTRES	1	/	/	/	/	/	/
AGROPOLES	4	/	/	/	/	/	/
AIVDP	22	/	/	/	/	/	/
C2D CAPITALES REGIONALES	7	1	14,3%	0	0,0%	1	14,3%
C2D CFM	1	/	/	/	/	/	/
C2D CFPS	1	/	/	/	/	/	/
C2D EDUCATION	8	/	/	/	/	/	/
CAB	29	/	/	/	/	/	/
CEPS BID	19	/	/	/	/	/	/
CPRFC	57	0	0,0%	1	1,8%	1	1,8%
Filets sociaux	67	/	/	/	/	/	/
PAD CACAO	4	/	/	/	/	/	/
PADI_DJA	14	/	/	/	/	/	/
PADY II	3	/	/	/	/	/	/
PAEPYS	8	2	25,0%	0	0,0%	2	25,0%
PAMOCCA	5	/	/	/	/	/	/
PAREC	15	/	/	/	/	/	/
PASZEP	1	/	/	/	/	/	/
PATDHS	9	0	0,0%	1	11,1%	1	11,1%
PATNUC	18	/	/	/	/	/	/
PCP-ACEFA	10	/	/	/	/	/	/
PCP-AFOP	1	/	/	/	/	/	/
PD-COBIE	9	/	/	/	/	/	/

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence I09(a) & I09(d)		Avec concurrence I09(b) & I09(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
PDFVM	6	/	/	/	/	/	/
PDRI-CL	3	/	/	/	/	/	/
PDST (Volet Aérien)	37	/	/	/	/	/	/
PDVIR	42	/	/	/	/	/	/
PEA-JEUNES	43	/	/	/	/	/	/
PEPS	37	1	2,7%	11	29,7%	12	32,4%
PER II	4	/	/	/	/	/	/
PEST	7	/	/	/	/	/	/
PIDMA	7	/	/	/	/	/	/
PNLP	24	/	/	/	/	/	/
PNLT	16	/	/	/	/	/	/
PRECASEM	3	2	66,7%	0	0,0%	2	66,7%
PRERETD	11	/	/	/	/	/	/
PRODEL	47	0	0,0%	3	6,4%	3	6,4%
RGAE	2	/	/	/	/	/	/
STADE C2D	14	/	/	/	/	/	/
TRANSFAGRI CFM	6	/	/	/	/	/	/
TRANSFAGRI SNFI	2	/	/	/	/	/	/
TOTAL GENERAL	624	6	1,0%	16	2,5%	22	3,5%

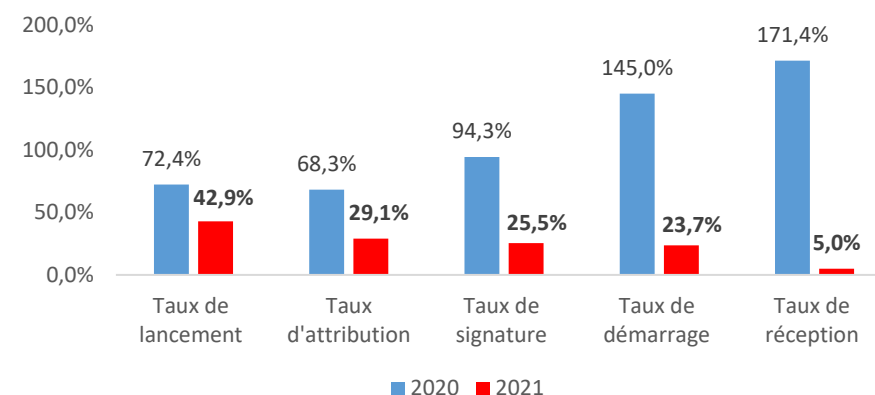
Quant aux procédures dérogatoires, aucune demande n'a été enregistrée sur la période sous revue.

2.3.3. ANALYSE COMPARATIVE AVEC L'ANNEE 2020

Par glissement annuel, à la même période d'évaluation, les performances des Projets/Programmes contrastent nettement avec celles de 2020, où il avait été relevé une bonne anticipation dans le démarrage et la réception des prestations. Comme indiqué dans le graphique ci-dessous, cette baisse de performances est observée en phase de

contractualisation par une chute de près de **40 points** à l'étape d'attribution des marchés.

Graphique 7 : Performances comparées des Projets/Programmes en 2020 et 2021



Ce recul de performance en 2021 traduit ainsi la reprise progressive du recours systématique aux Avis de Non Objection des Bailleurs de fonds, contrairement à 2020 où des mesures de simplification de procédures avaient été autorisées compte tenu de la pandémie de la Covid-19.

2.3.4. DIFFICULTES RENCONTREES ET SOLUTIONS ADOPTEES

Des échanges avec les spécialistes en charge des marchés, la passation et l'exécution des marchés des Projets/Programmes ont présenté un certain nombre d'écueils pour lesquels des solutions ont été adoptées.

Comme difficultés, l'on relève notamment :

- la publication tardive des Avis de Sollicitation à Manifestations d'Intérêt (ASMI) pour les phases de préqualifications ;
- l'obtention tardive des Avis de Non Objection (ANO) des Bailleurs de fonds ;
- l'insuffisance des personnels d'appui aux Spécialistes en Passation des Marchés.

Comme solutions adoptées, il a été procédé au recrutement des personnels d'appui aux Spécialistes en Passation des Marchés, ainsi qu'à des relances régulières des Bailleurs de Fonds.

II.4 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES ETABLISSEMENTS PUBLICS

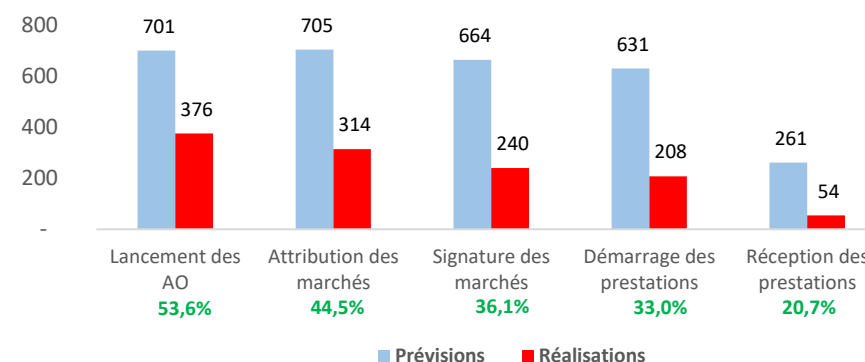
Les performances des Etablissements Publics ainsi que celles des organismes publics à mi-parcours de l'exercice 2021 sont consécutives à la mise en œuvre des opérations de passation et d'exécution des marchés dont ils sont bénéficiaires.

2.4.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 JUIN 2021

A mi-parcours de l'exercice 2021, les Etablissements Publics font preuve d'une faible performance, partant des attributions des marchés (**44,5%**) aux réceptions des prestations (**20,7%**), avec un taux de signature de **36,1%** pour des démarrages des prestations de **33%**.

Cette situation est illustrée par le graphique ci-dessous.

Graphique 8 : Performances des Établissements Publics au 30 juin 2021



Les indicateurs de performance des Etablissements Publics à certaines phases de la passation et de l'exécution des marchés sont ci-dessous présentés.

a) TRANSMISSION DES DAO PAR LES MO/MOD

Dans les Établissements Publics, **480** projets de DAO sur **702** attendus ont été reçus par les CIPM, soit un taux de transmission de **68,4%**. Ces **480** projets de DAO transmis correspondent à **520** marchés programmés.

b) EXAMEN DES DAO PAR LES CPM

Sur les **480** projets de DAO reçus, **459** ont été examinés parmi lesquels **32** l'ont été par les CCCM, soit un taux d'examen de **95,6%**. Pourtant, à la date de l'évaluation, **702** projets de DAO devraient être examinés, ce qui ramène à **65,4%** le taux d'examen par rapport aux prévisions.

c) LANCEMENT DES APPELS D'OFFRES

Sur les **459** DAO examinés, **376** Avis d'Appel d'Offres (AAO) ont été publiés, soit un taux de lancement de **81,9%**. Des prévisions à date, **701** Appels d'Offres devraient être lancés ; ce qui ramène à **53,6%** le taux de lancement des AO par rapport aux prévisions.

d) ATTRIBUTION DES MARCHES

314 marchés ont été attribués sur les **412** attendus des **376** consultations lancées, soit un taux d'attribution de **76,2%**. Comparé aux prévisions de **705** attributions, ce taux est ramené à **44,5%**.

e) SIGNATURE DES MARCHES

Des **314** marchés attribués, **240** marchés ont été signés, soit un taux de signature de **76,4%**. Comparé aux prévisions de **664** marchés à signer, ce taux est ramené à **36,1%**.

f) DEMARRAGE DES PRESTATIONS

Des **240** marchés signés, **208** prestations y relatives ont effectivement démarré, soit un taux de démarrage de **86,7%**. Comparé aux prévisions de **631** prestations, ce taux est ramené à **33,0%**.

g) RECEPTION DES PRESTATIONS

Des **208** prestations démarrées, **54** ont été réceptionnées, soit un taux de réception de **26,0%**. Comparé aux prévisions de **261** marchés à réceptionner, ce taux est ramené à **20,7%**.

Ci-dessous présenté le classement des Etablissements Publics suivant les principaux indicateurs de performance sur la base des statistiques des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception suscitées.

Le classement d'un Etablissement Public est fonction de la combinaison dans l'ordre des cinq (05) indicateurs de performance sus-évoqués.

Tableau 18 : Classement des Etablissements Publics au 30 juin 2021

Rang	Etablissements Publics	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
1	IRIC	/	/	1	1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2	UNIVERSITE DE BUEA	10	10	10	10	100,0	100,0	100,0	90,0	100,0
3	GCE BOARD	9	9	9	9	100,0	100,0	100,0	100,0	88,9
4	IRGM	2	2	2	2	100,0	100,0	100,0	100,0	50,0
5	EIFORCES	6	6	6	6	100,0	100,0	100,0	100,0	/
6	MEAO	1	1	1	1	100,0	100,0	100,0	100,0	/
7	CNRPH	4	4	4	4	100,0	100,0	100,0	0,0	/
8	CDENO	5	5	5	5	100,0	100,0	80,0	80,0	0,0
9	UNIVERSITE DE DSCHANG	8	8	8	8	100,0	100,0	62,5	62,5	0,0
10	API	4	4	4	4	100,0	100,0	25,0	0,0	/
11	UNIVERSITE DE MAROUA	/	/	1	1	100,0	100,0	0,0	0,0	/
12	CHUY	8	8	2	2	100,0	50,0	100,0	100,0	0,0
13	CDHC	/	/	2	2	100,0	0,0	0,0	0,0	/
14	CPC	38	37	27	26	92,3	92,6	74,1	70,4	0,0
15	CNDDR	13	9	13	9	88,9	92,3	0,0	0,0	0,0
16	ANRP	8	8	8	8	87,5	87,5	87,5	87,5	50,0
17	BUNEC	9	7	8	6	83,3	85,7	85,7	85,7	0,0
18	ENSTP	18	18	17	17	82,4	52,9	53,3	23,1	0,0
19	NASLA	27	17	26	16	81,3	65,4	57,7	53,8	50,0
20	OBC	18	16	16	15	80,0	86,7	80,0	80,0	26,7
21	CNCC	22	22	7	5	80,0	85,7	42,9	14,3	20,0

Rang	Etablissements Publics	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
22	MIPROMALO	13	13	13	13	76,9	69,2	23,1	7,7	0,0
23	ONCC	8	8	8	8	75,0	75,0	75,0	75,0	50,0
24	INC	4	4	4	4	75,0	75,0	75,0	75,0	0,0
25	PALAIS DES CONGRES	6	6	4	4	75,0	75,0	75,0	75,0	0,0
26	HGOPD	/	/	14	14	71,4	71,4	50,0	42,9	/
27	CCAA	7	7	7	7	71,4	57,1	57,1	42,9	/
28	IRAD	7	7	7	7	71,4	42,9	42,9	42,9	0,0
29	ANOR	9	9	11	11	70,0	70,0	40,0	40,0	50,0
30	HGOPY	3	3	3	3	66,7	66,7	66,7	66,7	/
31	BUCREP	3	3	3	3	66,7	66,7	0,0	0,0	0,0
32	HGD	29	29	25	25	64,0	64,0	52,0	44,0	33,3
33	GP DERUPDEP	32	31	32	32	62,5	3,8	12,5	0,0	0,0
34	ASCNPD	15	15	21	13	61,5	33,3	0,0	0,0	0,0
35	INS	/	/	9	9	55,6	44,4	44,4	11,1	25,0
36	CENAME	/	/	12	11	54,5	40,0	28,6	50,0	/
37	ARSEL	35	35	27	27	52,2	30,4	23,8	25,0	20,0
38	CAA	6	6	8	8	50,0	25,0	12,5	12,5	14,3
39	MIRAP	4	4	5	4	50,0	20,0	0,0	0,0	0,0
40	APME	26	26	21	20	50,0	10,0	10,0	10,0	7,7
41	CIRCB	11	11	4	4	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0
42	FEICOM	74	74	57	56	48,0	47,8	41,9	41,9	60,0
43	SODECAO	3	3	7	7	42,9	50,0	50,0	50,0	300,0

Rang	Etablissements Publics	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
44	FNE	/	/	9	7	42,9	22,2	22,2	22,2	0,0
45	CRTV	38	38	33	33	42,4	27,3	24,2	21,9	12,5
46	ARMP	11	11	10	10	40,0	33,3	12,5	0,0	0,0
47	FONDS ROUTIER	8	8	8	8	37,5	37,5	12,5	12,5	0,0
48	HGY	19	19	19	19	36,8	21,1	21,1	21,1	/
49	OFFICE CEREALIER	13	13	13	13	36,4	50,0	50,0	42,9	0,0
50	CAPEF	/	/	12	12	33,3	33,3	33,3	16,7	/
51	SOWEDA	12	12	12	12	33,3	25,0	25,0	25,0	12,5
52	APN	9	9	8	8	33,3	20,0	20,0	20,0	33,3
53	CARPA	6	6	6	6	33,3	0,0	0,0	0,0	/
54	CDEN	23	11	23	11	27,3	26,1	30,0	35,7	0,0
55	ANTIC	16	16	27	20	25,0	17,6	11,8	13,3	0,0
56	AER	11	11	11	11	22,2	22,2	28,6	33,3	0,0
57	UNIVERSITE DE NGAOUNDERE	7	7	1	1	100,0	0,0	0,0	0,0	/
58	UNIVERSITE DE BAMENDA	4	4	4	4	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0
59	MIDIMA	/	/	2	2	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0
60	UNIVERSITE DE YAOUNDE 2	/	/	12	12	16,7	0,0	0,0	0,0	/
61	UNIVERSITE DE DOUALA	7	7	7	7	14,3	14,3	14,3	14,3	/
62	MIDENO	16	16	16	16	6,3	6,3	0,0	0,0	0,0
63	CENEEMA	/	/	5	5	0,0	0,0	0,0	0,0	/
64	CHRACERH	7	7	7	7	0,0	0,0	0,0	0,0	/
65	EPAB	2	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	/

Rang	Etablissements Publics	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
66	CG FAO-PAM	4	4	4	4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
67	CONAC	10	9	10	9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
68	ENAM	8	8	5	5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
69	FODECC	9	9	9	9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
70	ISMP	1	1	1	1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
71	LANAVET	19	19	19	19	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
72	UNIVERSITE DE YAOUNDE I	13	13	11	8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
73	CDPM	/	/	1	1	/	/	/	/	/
TOTAL GENERAL		778	745	786	729	53,6	44,5	36,1	33,0	20,7

Pour plus de détails, la matrice de synthèse ci-dessous présente les performances des Etablissements Publics aux étapes de saisine de la CPM, d'examen des projets de DAO en CPM ; suivies des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception.

Ces indicateurs de performance sont ainsi calculés sur la base des prévisions annuelles d'une part, et par rapport aux niveaux de réalisation des phases précédentes d'autre part.

Tableau 19 : Niveau de mise en œuvre au 30 juin 2021 des opérations de passation et d'exécution des marchés des Établissements Publics

N°	ETABLISSEMENTS PUBLICS	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM			Examen DAO CPM				Lancement AO				Attribution marchés				Signature marchés				Démarrage prestations				Réception prestations				
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) d'examen de DAO par rapport		Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport		Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport		Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Taux (%) de signature de marchés par rapport		Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport		Nombre de prestations prévus (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Taux (%) de réception des prestations par rapport	
											Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]				Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]			Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]			Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]			Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]			Prévus [(15)/(14)]	Prestations démarrées [(15)/(13)]
1	AER	11	11	11	11	9	8	88,9	9	8	88,9	100,0	9	2	2	22,2	25,0	9	2	22,2	100,0	7	2	28,6	100,0	6	2	33,3	100,0	1	0	0,0	0,0
2	ANOR	9	9	11	11	10	7	70,0	10	7	70,0	100,0	10	7	7	70,0	100,0	10	7	70,0	100,0	10	4	40,0	57,1	10	4	40,0	100,0	2	1	50,0	25,0
3	ANRP	8	8	8	8	8	8	100,0	8	8	100,0	100,0	8	7	7	87,5	87,5	8	7	87,5	100,0	8	7	87,5	100,0	8	7	87,5	100,0	4	2	50,0	28,6
4	ANTIC	16	16	27	20	20	10	50,0	20	5	25,0	50,0	20	5	7	25,0	100,0	17	3	17,6	42,9	17	2	11,8	66,7	15	2	13,3	100,0	15	0	0,0	0,0
5	API	4	4	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	1	25,0	25,0	4	0	0,0	0,0	0	0	/	/
6	APME	26	26	21	20	20	16	80,0	20	13	65,0	81,3	20	10	11	50,0	76,9	20	2	10,0	18,2	20	2	10,0	100,0	20	2	10,0	100,0	13	1	7,7	50,0
7	APN	9	9	8	8	6	4	66,7	6	4	66,7	100,0	6	2	2	33,3	50,0	5	1	20,0	50,0	5	1	20,0	100,0	5	1	20,0	100,0	3	1	33,3	100,0
8	ARMP	11	11	10	10	10	5	50,0	10	5	50,0	100,0	10	4	4	40,0	80,0	9	3	33,3	75,0	8	1	12,5	33,3	7	0	0,0	0,0	2	0	0,0	/
9	ARSEL	35	35	27	27	24	15	62,5	24	15	62,5	100,0	23	12	12	52,2	80,0	23	7	30,4	58,3	21	5	23,8	71,4	20	5	25,0	100,0	5	1	20,0	20,0
10	ASCNPD	15	15	21	13	13	10	76,9	13	10	76,9	100,0	13	8	15	61,5	80,0	21	7	33,3	46,7	21	0	0,0	0,0	15	0	0,0	/	2	0	0,0	/
11	BUCREP	3	3	3	3	3	2	66,7	3	2	66,7	100,0	3	2	2	66,7	100,0	3	2	66,7	100,0	3	0	0,0	0,0	3	0	0,0	/	3	0	0,0	/
12	BUNEC	9	7	8	6	6	6	100,0	6	6	100,0	100,0	6	5	7	83,3	83,3	7	6	85,7	85,7	7	6	85,7	100,0	7	6	85,7	100,0	1	0	0,0	0,0
13	CAA	6	6	8	8	8	4	50,0	8	4	50,0	100,0	8	4	4	50,0	100,0	8	2	25,0	50,0	8	1	12,5	50,0	8	1	12,5	100,0	7	1	14,3	100,0
14	CAPEF	/	/	12	12	12	10	83,3	12	10	83,3	100,0	12	4	4	33,3	40,0	12	4	33,3	100,0	12	4	33,3	100,0	12	2	16,7	50,0	0	0	/	0,0
15	CARPA	6	6	6	6	6	2	33,3	6	2	33,3	100,0	6	2	2	33,3	100,0	6	0	0,0	0,0	6	0	0,0	/	6	0	0,0	/	0	0	/	/
16	CCAA	7	7	7	7	7	5	71,4	7	5	71,4	100,0	7	5	5	71,4	100,0	7	4	57,1	80,0	7	4	57,1	100,0	7	3	42,9	75,0	0	0	/	0,0
17	CDEN	23	11	23	11	11	6	54,5	11	5	45,5	83,3	11	3	8	27,3	60,0	23	6	26,1	75,0	20	6	30,0	100,0	14	5	35,7	83,3	1	0	0,0	0,0
18	CDENO	5	5	5	5	5	5	100,0	5	5	100,0	100,0	5	5	5	100,0	100,0	5	5	100,0	100,0	5	4	80,0	80,0	5	4	80,0	100,0	4	0	0,0	0,0
19	CDHC	/	/	2	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	2	100,0	100,0	1	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/

N°	ETABLISSEMENTS PUBLICS	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM		Examen DAO CPM				Lancement AO				Attribution marchés				Signature marchés				Démarrage prestations				Réception prestations					
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) d'examen de DAO par rapport		Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport		Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport		Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Taux (%) de signature de marchés par rapport		Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport		Nombre de prestations prévues (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Taux (%) de réception des prestations par rapport		
											Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]			Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]			Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]			Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]			Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]			Prévus [(15)/(14)]	Prestations démarrées [(15)/(13)]	
20	CDPM	/	/	1	1	1	1	/	1	1	/	100,0	1	1	1	1	/	100,0	1	1	1	0	/	0,0	1	0	/	/	0	0	/	/	
21	CENAME	/	/	12	11	11	7	63,6	11	7	63,6	100,0	11	6	6	54,5	85,7	10	4	40,0	66,7	7	2	28,6	50,0	4	2	50,0	100,0	0	0	/	0,0
22	CENEEMA	/	/	5	5	5	0	0,0	5	0	0,0	/	5	0	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/
23	CG FAO-PAM	4	4	4	4	4	0	0,0	4	0	0,0	/	4	0	0	0,0	/	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/
24	CHRACERH	7	7	7	7	7	0	0,0	7	0	0,0	/	7	0	0	0,0	/	5	0	0,0	/	3	0	0,0	/	2	0	0,0	/	0	0	/	/
25	CHUY	8	8	2	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	2	100,0	100,0	2	1	50,0	50,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	0	0,0	0,0
26	CIRCB	11	11	4	4	4	4	100,0	4	3	75,0	75,0	4	2	2	50,0	66,7	4	0	0,0	0,0	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/	2	0	0,0	/
27	CNCC	22	22	7	5	5	5	100,0	5	5	100,0	100,0	5	4	6	80,0	80,0	7	6	85,7	100,0	7	3	42,9	50,0	7	1	14,3	33,3	5	1	20,0	100,0
28	CNDDR	13	9	13	9	9	8	88,9	9	8	88,9	100,0	9	8	12	88,9	100,0	13	12	92,3	100,0	13	0	0,0	0,0	13	0	0,0	/	12	0	0,0	/
29	CNRPH	4	4	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	0	0,0	0,0	0	0	/	/
30	CONAC	10	9	10	9	2	0	0,0	2	0	0,0	/	2	0	0	0,0	/	2	0	0,0	/	2	0	0,0	/	2	0	0,0	/	2	0	0,0	/
31	CPC	38	37	27	26	26	24	92,3	26	24	92,3	100,0	26	24	25	92,3	100,0	27	25	92,6	100,0	27	20	74,1	80,0	27	19	70,4	95,0	22	0	0,0	0,0
32	CRTV	38	38	33	33	33	20	60,6	33	19	57,6	95,0	33	14	14	42,4	73,7	33	9	27,3	64,3	33	8	24,2	88,9	32	7	21,9	87,5	16	2	12,5	28,6
33	EIFORCES	6	6	6	6	6	6	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	0	3	/	50,0
34	ENAM	8	8	5	5	5	5	100,0	5	0	0,0	0,0	5	0	0	0,0	/	5	0	0,0	/	5	0	0,0	/	5	0	0,0	/	5	0	0,0	/
35	ENSTP	18	18	17	17	17	14	82,4	17	14	82,4	100,0	17	14	14	82,4	100,0	17	9	52,9	64,3	15	8	53,3	88,9	13	3	23,1	37,5	1	0	0,0	0,0
36	EPAB	2	2	2	2	2	0	0,0	2	0	0,0	/	2	0	0	0,0	/	2	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/
37	FEICOM	74	74	57	56	50	27	54,0	50	26	52,0	96,3	50	24	25	48,0	92,3	46	22	47,8	88,0	43	18	41,9	81,8	43	18	41,9	100,0	15	9	60,0	50,0
38	FNE	/	/	9	7	7	3	42,9	7	3	42,9	100,0	7	3	5	42,9	100,0	9	2	22,2	40,0	9	2	22,2	100,0	9	2	22,2	100,0	4	0	0,0	0,0
39	FODECC	9	9	9	9	8	2	25,0	8	0	0,0	0,0	8	0	0	0,0	/	7	0	0,0	/	6	0	0,0	/	6	0	0,0	/	2	0	0,0	/

N°	ETABLISSEMENTS PUBLICS	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM		Examen DAO CPM				Lancement AO				Attribution marchés				Signature marchés				Démarrage prestations				Réception prestations					
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) d'examen de DAO par rapport		Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport		Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport		Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Taux (%) de signature de marchés par rapport		Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport		Nombre de prestations prévues (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Taux (%) de réception des prestations par rapport		
											Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]			Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]			Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]			Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]			Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]			Prévus [(15)/(14)]	Prestations démarrées [(15)/(13)]	
40	FONDS ROUTIER	8	8	8	8	8	4	50,0	8	4	50,0	100,0	8	3	3	37,5	75,0	8	3	37,5	100,0	8	1	12,5	33,3	8	1	12,5	100,0	6	0	0,0	0,0
41	GCE BOARD	9	9	9	9	9	9	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	9	8	88,9	88,9
42	GP DERUPDEP	32	31	32	32	32	21	65,6	32	21	65,6	100,0	32	20	20	62,5	95,2	26	1	3,8	5,0	8	1	12,5	100,0	8	0	0,0	0,0	2	0	0,0	/
43	HGD	29	29	25	25	25	16	64,0	25	16	64,0	100,0	25	16	16	64,0	100,0	25	16	64,0	100,0	25	13	52,0	81,3	25	11	44,0	84,6	3	1	33,3	9,1
44	HGOPD	/	/	14	14	14	14	100,0	14	14	100,0	100,0	14	10	10	71,4	71,4	14	10	71,4	100,0	14	7	50,0	70,0	14	6	42,9	85,7	0	0	/	0,0
45	HGOPY	3	3	3	3	3	2	66,7	3	2	66,7	100,0	3	2	2	66,7	100,0	3	2	66,7	100,0	3	2	66,7	100,0	3	2	66,7	100,0	0	0	/	0,0
46	HGY	19	19	19	19	19	19	100,0	19	19	100,0	100,0	19	7	7	36,8	36,8	19	4	21,1	57,1	19	4	21,1	100,0	19	4	21,1	100,0	0	2	/	50,0
47	INC	4	4	4	4	4	3	75,0	4	3	75,0	100,0	4	3	3	75,0	100,0	4	3	75,0	100,0	4	3	75,0	100,0	4	3	75,0	100,0	3	0	0,0	0,0
48	INS	/	/	9	9	9	7	77,8	9	5	55,6	71,4	9	5	5	55,6	100,0	9	4	44,4	80,0	9	4	44,4	100,0	9	1	11,1	25,0	4	1	25,0	100,0
49	IRAD	7	7	7	7	7	6	85,7	7	6	85,7	100,0	7	5	5	71,4	83,3	7	3	42,9	60,0	7	3	42,9	100,0	7	3	42,9	100,0	3	0	0,0	0,0
50	IRGM	2	2	2	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	1	50,0	50,0
51	IRIC	/	/	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0
52	ISMV	1	1	1	1	1	0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/
53	LANAVET	19	19	19	19	16	0	0,0	16	0	0,0	/	16	0	0	0,0	/	11	0	0,0	/	10	0	0,0	/	10	0	0,0	/	4	0	0,0	/
54	MEAO	1	1	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	0	1	/	100,0
55	MIDENO	16	16	16	16	16	16	100,0	16	16	100,0	100,0	16	1	1	6,3	6,3	16	1	6,3	100,0	16	0	0,0	0,0	9	0	0,0	/	4	0	0,0	/
56	MIDIMA	/	/	2	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	2	100,0	100,0	0	2	/	100,0	0	2	/	100,0	0	1	/	50,0	0	0	/	0,0
57	MIPROMALO	13	13	13	13	13	10	76,9	13	10	76,9	100,0	13	10	10	76,9	100,0	13	9	69,2	90,0	13	3	23,1	33,3	13	1	7,7	33,3	2	0	0,0	0,0
58	MIRAP	4	4	5	4	4	3	75,0	4	3	75,0	100,0	4	2	3	50,0	66,7	5	1	20,0	33,3	5	0	0,0	0,0	5	0	0,0	/	1	0	0,0	/
59	NASLA	27	17	26	16	16	13	81,3	16	13	81,3	100,0	16	13	20	81,3	100,0	26	17	65,4	85,0	26	15	57,7	88,2	26	14	53,8	93,3	14	7	50,0	50,0

N°	ETABLISSEMENTS PUBLICS	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM		Examen DAO CPM				Lancement AO			Attribution marchés				Signature marchés		Démarrage prestations				Réception prestations												
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2)/(1)]	Nombre d'examens prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Prévus [(4)/(3)]	Reçus [(4)/(2)]	Taux (%) d'examen de DAO par rapport	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Prévus [(6)/(5)]	DAO examinés [(6)/(4)]	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Prévus [(9)/(8)]	Lancés [(9)/(7)]	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Prévus [(11)/(10)]	Attribués [(11)/(9)]	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Prévus [(13)/(12)]	Marchés signés [(13)/(11)]	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Nombre de prestations prévues (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Prévus [(15)/(14)]
60	OBC	18	16	16	15	15	14	93,3	15	14	93,3	100,0	15	12	13	80,0	85,7	15	13	86,7	100,0	15	12	80,0	92,3	15	12	80,0	100,0	15	4	26,7	33,3				
61	OFFICE CEREALIER	13	13	13	13	11	4	36,4	11	4	36,4	100,0	11	4	4	36,4	100,0	8	4	50,0	100,0	8	4	50,0	100,0	7	3	42,9	75,0	4	0	0,0	0,0				
62	ONCC	8	8	8	8	8	6	75,0	8	6	75,0	100,0	8	6	6	75,0	100,0	8	6	75,0	100,0	8	6	75,0	100,0	8	6	75,0	100,0	2	1	50,0	16,7				
63	PALAIS DES CONGRES	6	6	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	3	3	75,0	75,0	4	3	75,0	100,0	4	3	75,0	100,0	4	3	75,0	100,0	1	0	0,0	0,0				
64	SOCEAO	3	3	7	7	7	5	71,4	7	5	71,4	100,0	7	3	3	42,9	60,0	6	3	50,0	100,0	6	3	50,0	100,0	6	3	50,0	100,0	1	3	300,0	100,0				
65	SOWEDA	12	12	12	12	12	4	33,3	12	4	33,3	100,0	12	4	4	33,3	100,0	12	3	25,0	75,0	12	3	25,0	100,0	12	3	25,0	100,0	8	1	12,5	33,3				
66	UNIVERSITE DE BAMBENDA	4	4	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	4	100,0	100,0	4	0	0,0	0,0	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/	4	0	0,0	/				
67	UNIVERSITE DE BUEA	10	10	10	10	10	10	100,0	10	10	100,0	100,0	10	10	10	100,0	100,0	10	10	100,0	100,0	10	10	100,0	100,0	10	9	90,0	90,0	1	1	100,0	11,1				
68	UNIVERSITE DE DOUALA	7	7	7	7	7	2	28,6	7	2	28,6	100,0	7	1	1	14,3	50,0	7	1	14,3	100,0	7	1	14,3	100,0	7	1	14,3	100,0	0	0	/	0,0				
69	UNIVERSITE DE DSCHANG	8	8	8	8	8	8	100,0	8	8	100,0	100,0	8	8	8	100,0	100,0	8	8	100,0	100,0	8	5	62,5	62,5	8	5	62,5	100,0	3	0	0,0	0,0				
70	UNIVERSITE DE MAROUA	/	/	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/				
71	UNIVERSITE DE NGAOUNDERE	7	7	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	1	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/				
72	UNIVERSITE DE YAOUNDE 1	13	13	11	8	8	1	12,5	8	1	12,5	100,0	8	0	0	0,0	0,0	11	0	0,0	/	11	0	0,0	/	11	0	0,0	/	9	0	0,0	/				
73	UNIVERSITE DE YAOUNDE 2	/	/	12	12	12	6	50,0	12	6	50,0	100,0	12	2	2	16,7	33,3	7	0	0,0	0,0	6	0	0,0	/	5	0	0,0	/	0	0	/	/				
TOTAL GENERAL		778	745	786	729	702	480	68,4	702	459	65,4	95,6	701	376	412	53,6	81,9	705	314	44,5	76,2	664	240	36,1	76,4	631	208	33,0	86,7	261	54	20,7	26,0				

2.4.2. PROCEDURES EXCEPTIONNELLES ET DEROGATOIRES

S'agissant des procédures exceptionnelles, 122 autorisations de gré à gré ont été accordées sur 137 demandes introduites par 35 Etablissements Publics. A mi-parcours de l'exercice 2021, 125 marchés ont été passés par voie de gré à gré, parmi lesquels 70 ont fait l'objet d'une programmation préalable, conformément aux dispositions combinées des articles 110 et 111(6) du Code des Marchés Publics.

Tableau 20 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées aux Etablissements Publics

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
AER	5	4	0	1	0	1	5	6
ANTIC	1	1	0	0	0	1	0	1
APME	1	1	0	0	0	1	0	1
APN	0	0	0	0	0	0	1	1
ARMP	3	2	1	0	0	2	0	2
BUNEC	3	2	0	1	0	2	0	2
CAA	4	1	3	0	0	1	0	1
CAPEF	3	3	0	0	0	4	0	4
CCAA	2	1	0	1	0	1	1	2
CDENO	1	1	0	0	0	1	0	1
CENAME	4	3	1	0	0	2	0	2
CHRACERH	0	0	0	0	0	1	0	1
CNCC	2	2	0	0	0	0	2	2
CPC	28	27	0	1	0	23	1	24

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
CRTV	17	11	5	1	0	1	13	14
EIFORCES	3	3	0	0	0	3	0	3
FEICOM	2	2	0	0	0	3	0	3
FNE	1	1	0	0	0	1	0	1
FODECC	1	0	1	0	0	/	/	/
GCE Board	1	1	0	0	0	9	0	9
HGD	2	2	0	0	0	1	1	2
HGOPY	1	1	0	0	0	1	1	2
HGY	1	1	0	0	0	0	1	1
Imprimerie Nationale	2	1	0	1	0	/	/	/
IRIC	2	1	0	1	0	1	0	1
MEAO	1	1	0	0	0	1	0	1
MIDIMA	1	1	0	0	0	1	0	1
NASLA	1	0	1	0	0	/	/	/
OBC	7	5	1	1	0	4	0	4
Office Céréalière	3	3	0	0	0	0	3	3
Palais des Congrès	2	1	0	1	0	0	3	3
Université de Douala	25	24	1	0	0	1	23	24
Université de Dschang	1	1	0	0	0	1	0	1
Université de Maroua	1	1	0	0	0	1	0	1
Université de Yaoundé II	5	2	1	2	0	1	0	1
TOTAL GENERAL	137	111	15	11	0	70	55	125

Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, par rapport aux 926 marchés en cours de passation, le taux des 125 procédures de gré à gré est de 13,5% ; décliné en un taux de 5,4% pour les cas 109(a) et 109(d) sans appel à concurrence

contre 8,1% pour les cas 109(b) et 109(c) avec appel à concurrence.

Tableau 21 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées aux Etablissements Publics suivant les cas limitatifs de l'article 109 du CMP

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence 109(a) & 109(d)		Avec concurrence 109(b) & 109(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
AER	17	3	17,6%	3	17,6%	6	35,3%
ANOR	11	/	/	/	/	/	/
ANRP	8	/	/	/	/	/	/
ANTIC	30	1	3,3%	0	0,0%	1	3,3%
API	4	/	/	/	/	/	/
APME	21	0	0,0%	1	4,8%	1	4,8%
APN	9	1	11,1%	0	0,0%	1	11,1%
ARMP	10	2	20,0%	0	0,0%	2	20,0%
ARSEL	27	/	/	/	/	/	/
ASCPND	21	/	/	/	/	/	/
BUCREP	3	/	/	/	/	/	/
BUNEC	8	1	12,5%	1	12,5%	2	25,0%
CAA	8	0	0,0%	1	12,5%	1	12,5%
CAPEF	16	0	0,0%	4	25,0%	4	25,0%
CARPA	6	/	/	/	/	/	/
CCAA	8	2	25,0%	0	0,0%	2	25,0%
CCIMA	1	/	/	/	/	/	/
CDEN	27	/	/	/	/	/	/
CDENO	5	1	20,0%	0	0,0%	1	20,0%
CDHC	2	/	/	/	/	/	/
CDPM	7	/	/	/	/	/	/
CENAME	14	0	0,0%	2	14,3%	2	14,3%
CENEEMA	5	/	/	/	/	/	/
CG FAO-PAM	4	/	/	/	/	/	/
CHRACERH	7	1	14,3%	0	0,0%	1	14,3%
CHUY	2	/	/	/	/	/	/
CIRCB	4	/	/	/	/	/	/
CNCC	10	0	0,0%	2	20,0%	2	20,0%
CNDDR	13	/	/	/	/	/	/
CNRPH	4	/	/	/	/	/	/
CONAC	10	/	/	/	/	/	/

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence 109(a) & 109(d)		Avec concurrence 109(b) & 109(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
CPC	28	15	53,6%	9	32,1%	24	85,7%
CRTV	48	9	18,8%	5	10,4%	14	29,2%
EIFORCES	6	0	0,0%	3	50,0%	3	50,0%
ENAM	5	/	/	/	/	/	/
ENSTP	17	/	/	/	/	/	/
EPAB	2	/	/	/	/	/	/
FEICOM	63	3	4,8%	0	0,0%	3	4,8%
FNE	9	0	0,0%	1	11,1%	1	11,1%
FODECC	9	/	/	/	/	/	/
FONDS ROUTIER	12	/	/	/	/	/	/
GCE BOARD	9	0	0,0%	9	100,0%	9	100,0%
GP DERUPDEP	32	/	/	/	/	/	/
HGD	26	2	7,7%	0	0,0%	2	7,7%
HGOPD	17	/	/	/	/	/	/
HGOPY	4	0	0,0%	2	50,0%	2	50,0%
HGY	22	1	4,5%	0	0,0%	1	4,5%
INC	4	/	/	/	/	/	/
INS	10	/	/	/	/	/	/
IRAD	12	/	/	/	/	/	/
IRGM	3	/	/	/	/	/	/
IRIC	1	0	0,0%	1	100,0%	1	100,0%
ISMP	1	/	/	/	/	/	/
LANAVET	19	/	/	/	/	/	/
MEADEN	3	/	/	/	/	/	/
MEAO	1	1	100,0%	0	0,0%	1	100,0%
MIDENO	16	/	/	/	/	/	/
MIDIMA	2	0	0,0%	1	50,0%	1	50,0%
MIPROMALO	17	/	/	/	/	/	/
MIRAP	5	/	/	/	/	/	/
NASLA	31	/	/	/	/	/	/
OBC	16	4	25,0%	0	0,0%	4	25,0%
OFFICE CEREALIER	16	0	0,0%	3	18,8%	3	18,8%
ONCC	12	/	/	/	/	/	/
PALAIS DES CONGRES	7	2	28,6%	1	14,3%	3	42,9%
SOECAO	7	/	/	/	/	/	/
SOWEDA	13	/	/	/	/	/	/

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence I09(a) & I09(d)		Avec concurrence I09(b) & I09(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
UNIVERSITE DE BAMBENDA	11	/	/	/	/	/	/
UNIVERSITE DE BUEA	10	/	/	/	/	/	/
UNIVERSITE DE DOUALA	39	0	0,0%	24	61,5%	24	61,5%
UNIVERSITE DE DSCHANG	10	1	10,0%	0	0,0%	1	10,0%
UNIVERSITE DE MAROUA	5	0	0,0%	1	20,0%	1	20,0%
UNIVERSITE DE NGAOUNDERE	1	/	/	/	/	/	/
UNIVERSITE DE YAOUNDE I	11	/	/	/	/	/	/
UNIVERSITE DE YAOUNDE II	12	0	0,0%	1	8,3%	1	8,3%
TOTAL GENERAL	926	50	5,4%	75	8,1%	125	13,5%

En ce qui concerne les procédures dérogatoires, sur 10 demandes d'autorisations d'exécution des projets en Régie, 08 ont été accordées et notifiées à 06 Etablissements Publics. Au total, 05 nouveaux projets exécutés en régie ont été enregistrés sur la période sous revue.

Tableau 22 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures dérogatoires de Régie accordées aux Etablissements Publics

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Accord	Refus	Mise en œuvre au 30 juin 2021		
				Projets programmés	Nouveaux projets	Total
ANRP	4	4	0	0	2	2
AYABA HOTEL	2	2	0	0	2	2
BMN	1	1	0	0	0	0
MIPROMALO	1	0	1	0	0	0
SODECAO	1	0	1	0	0	0
UNIVERSITE DE DSCHANG	1	1	0	0	1	1
TOTAL GENERAL	10	8	2	0	5	5

En somme, des 130 autorisations de procédures exceptionnelles (122 Gré à Gré) et dérogatoires (08 Régie) accordées par l'Autorité chargée des Marchés Publics, toutes ont été exécutées par les Etablissements Publics, parmi lesquelles 125 en termes de Gré à Gré et 05 en Régie ; comme indiqué dans le tableau récapitulatif ci-dessous.

Tableau 23 : Procédures exceptionnelles et dérogatoires au 30 juin 2021 des Etablissements Publics

MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
AER	5	6	/	/	5	6
ANRP	/	/	4	2	4	2
ANTIC	1	1	/	/	1	1
APME	1	1	/	/	1	1
APN	0	1	/	/	0	1
ARMP	2	2	/	/	2	2
AYABA HOTEL	/	/	2	2	2	2
BMN	/	/	1	0	1	0
BUNEC	3	2	/	/	3	2
CAA	1	1	/	/	1	1
CAPEF	3	4	/	/	3	4
CCAA	2	2	/	/	2	2
CDENO	1	1	/	/	1	1
CENAME	3	2	/	/	3	2
CHRACERH	0	1	/	/	0	1
CNCC	2	2	/	/	2	2
CPC	28	24	/	/	28	24
CRTV	12	14	/	/	12	14
EIFORCES	3	3	/	/	3	3
FEICOM	2	3	/	/	2	3
FNE	1	1	/	/	1	1

MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
GCE BOARD	1	9	/	/	1	9
HGD	2	2	/	/	2	2
HGOPY	1	2	/	/	1	2
HGY	1	1	/	/	1	1
IRIC	2	1	/	/	2	1
IMPRIMERIE NATIONALE	2	/	/	/	2	/
MEAO	1	1	/	/	1	1
MIDIMA	1	1	/	/	1	1
OBC	6	4	/	/	6	4
OFFICE CEREAALIER	3	3	/	/	3	3
PALAIS DES CONGRES	2	3	/	/	2	3
UNIVERSITE DE DOUALA	24	24	/	/	24	24
UNIVERSITE DE DSCHANG	1	1	1	1	2	2
UNIVERSITE DE MAROUA	1	1	/	/	1	1
UNIVERSITE DE YAOUNDE II	4	1	/	/	4	1
TOTAL GENERAL	122	125	8	5	130	130

2.4.3. DIFFICULTES RENCONTREES ET SOLUTIONS ADOPTEES

La passation des marchés des Établissements Publics a connu des difficultés dont il convient de présenter assorties des solutions mises en œuvre par ces derniers.

Des échanges avec les responsables en charge des marchés, il a été identifié :

- la validation tardive des budgets par les instances compétentes ; avec pour corollaire la programmation tardive des marchés publics qui en découlent.
- l'absence ou la mise à disposition tardive des subventions de financement des marchés par les tutelles financières ;
- l'insuffisance de personnels compétents dans les services des marchés ;
- l'élaboration tardive des DAO du fait de la faible maturation des projets par les services compétents.

Comme solutions adoptées, l'on relève notamment :

- la sensibilisation des organes compétents pour la tenue à bonne date des sessions d'adoption des budgets ;
- le renforcement des capacités des personnels des services des marchés ;
- la relance régulière et permanente des services techniques dans la mise à disposition des spécifications techniques et TDRs en vue de la finalisation des DAO.

II.5 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES SERVICES DECONCENTRES DE L'ETAT

Les Services Déconcentrés de l'Etat (SDE) renvoient aux services régionaux et départementaux des Départements Ministériels. A ce titre, il s'agit des Maîtres d'Ouvrage Délégués pour lesquels le processus de contractualisation des marchés publics dont ils sont bénéficiaires est assuré respectivement par les Gouverneurs et Préfets.

A cet effet, les performances des SDE résultent d'une coaction des Maîtres d'Ouvrage Délégués devant transmettre les dossiers de consultation aux Gouverneurs et Préfets habilités à passer et à signer les marchés y relatifs ; avec l'appui technique des Commissions Régionales de Passation des Marchés (CRPM) et Commissions Départementales de Passation des Marchés (CDPM).

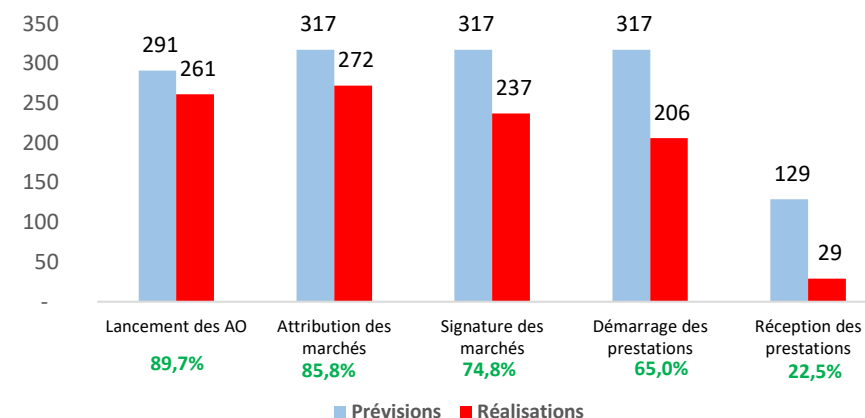
Ces performances des SDE portent sur des statistiques de mise en œuvre des opérations de passation et d'exécution des marchés assorties des difficultés rencontrées et des solutions adoptées.

2.5.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 JUIN 2021

Au terme du premier semestre de l'exercice 2021, les performances des Services Déconcentrés de l'État sont

plutôt bonnes dans l'ensemble, avec une moyenne d'environ **83%** partant du lancement des consultations à la signature des marchés et **65%** des marchés en cours d'exécution.

Graphique 9 : Performances des Services Déconcentrés de l'Etat au 30 juin 2021



Les indicateurs de performance des Services Déconcentrés de l'Etat à certaines phases de la passation et de l'exécution des marchés sont ci-dessous présentés.

a) TRANSMISSION DES DAO PAR LES MO/MOD

Dans les Services Déconcentrés de l'État, **267** projets de DAO sur **291** attendus ont été reçus par les CPM (dont **86** par les CRPM et **181** par les CDPM), soit un taux de transmission de **91,8%**. Ces **267** projets de DAO transmis par les **267** Maîtres d'Ouvrage Délégués correspondent à **292** marchés programmés.

b) EXAMEN DES DAO PAR LES CPM

Sur les **267** projets de DAO reçus, **265** ont été examinés dont **aucun** de la compétence des CCCM, soit un taux d'examen de **99,3%**. Pourtant, à la date de l'évaluation, **291** projets de DAO devraient être examinés, ce qui ramène à **91,1%** le taux d'examen par rapport aux prévisions.

c) LANCEMENT DES APPELS D'OFFRES

Sur les **265** DAO examinés, **261** Avis d'Appel d'Offres (AAO) ont été publiés, soit un taux de lancement de **98,5%**. Des prévisions à date, **291** Appels d'Offres devraient être lancés ; ce qui ramène à **89,7%** le taux de lancement des AO par rapport aux prévisions.

d) ATTRIBUTION DES MARCHES

272 marchés ont été attribués sur les **286** marchés attendus des **261** consultations lancées, soit un taux d'attribution de **95,1%**. Comparé aux prévisions de **317** attributions, ce taux est ramené à **85,8%**.

e) SIGNATURE DES MARCHES

Des **272** marchés attribués, **237** ont été signés dont **76** par les Gouverneurs et **161** par les Préfets, soit un taux de signature de **87,1%**. Comparé aux prévisions de **317** marchés à signer, ce taux est ramené à **74,8%**.

f) DEMARRAGE DES PRESTATIONS

Des **237** marchés signés, **206** prestations y relatives ont effectivement démarré, soit un taux de démarrage de **86,9%**. Comparé aux prévisions de démarrage de **317** prestations, ce taux est ramené à **65,0%**.

g) RECEPTION DES PRESTATIONS

Des **206** prestations démarrées, **29** ont été réceptionnées, soit un taux de réception de **14,1%**. Comparé aux prévisions de **129** marchés à réceptionner, ce taux est ramené à **22,5%**.

Ci-dessous présenté le classement des Services Déconcentrés de l'État, sous la coupole de leur Région de rattachement, suivant les principaux indicateurs de performance sur la base des statistiques des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception suscitées.

Le classement des Services Déconcentrés de l'État par Région est fonction de la combinaison dans l'ordre des cinq (05) indicateurs de performance sus-évoqués.

Tableau 24 : Classement des Services Déconcentrés de l'État par Région au 30 juin 2021

Rang	SDE / REGIONS	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
1	NORD	15	14	15	14	100,0	100,0	86,7	66,7	12,5
2	SUD-OUEST	20	19	20	19	100,0	95,0	55,0	45,0	5,6
3	OUEST	39	34	37	31	100,0	94,6	91,9	81,1	21,1
4	EXTREME-NORD	43	33	41	40	95,0	92,7	80,5	75,6	27,3
5	EST	24	24	22	22	90,9	81,8	77,3	72,7	35,7
6	NORD-OUEST	18	18	18	18	88,9	83,3	38,9	38,9	20,0
7	SUD	34	33	31	31	87,1	83,9	74,2	74,2	100,0
8	CENTRE	78	61	77	67	86,6	80,5	76,6	64,9	33,3
9	LITTORAL	29	26	29	26	80,8	79,3	72,4	44,8	6,3
10	ADAMAOUA	31	26	27	23	73,9	77,8	70,4	63,0	10,0
TOTAL GENERAL		331	288	317	291	89,7	85,8	74,8	65,0	22,5

Ces indicateurs de performance sont ainsi calculés sur la base des prévisions annuelles d'une part, et par rapport aux niveaux de réalisation des phases précédentes d'autre part.

Pour plus de détails, la matrice de synthèse ci-dessous présente les performances des Services Déconcentrés de l'État de chaque Région aux étapes de saisine de la CPM, d'examen des projets de DAO en CPM ; suivies des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception.

Tableau 25 : Niveau de mise en œuvre au 30 juin 2021 des opérations de passation et d'exécution des marchés des Services Déconcentrés de l'Etat par Région

N°	SDE / REGION	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM			Examen DAO CPM			Lancement AO			Attribution marchés			Signature marchés		Démarrage prestations			Réception prestations														
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2) / (1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Prévus [(4) / (3)]	Reçus [(4) / (2)]	Taux (%) d'examen de DAO par rapport	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Prévus [(6) / (5)]	DAO examinés [(6) / (4)]	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Prévus [(9) / (8)]	Lancés [(9) / (7)]	Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Prévus [(11) / (10)]	Attribués [(11) / (9)]	Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Prévus [(13) / (12)]	Marchés signés [(13) / (11)]	Nombre de prestations prévus (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Taux (%) de réception des prestations par rapport
1	ADAMAOUA	31	26	27	23	23	21	91,3	23	20	87,0	95,2	23	17	21	73,9	85,0	27	21	77,8	100,0	27	19	70,4	90,5	27	17	63,0	89,5	10	1	10,0	5,9				
2	CENTRE	78	61	77	67	67	58	86,6	67	58	86,6	100,0	67	58	68	86,6	100,0	77	62	80,5	91,2	77	59	76,6	95,2	77	50	64,9	84,7	24	8	33,3	16,0				
3	EST	24	24	22	22	22	20	90,9	22	20	90,9	100,0	22	20	20	90,9	100,0	22	18	81,8	90,0	22	17	77,3	94,4	22	16	72,7	94,1	14	5	35,7	31,3				
4	EXTREME NORD	43	33	41	40	40	38	95,0	40	38	95,0	100,0	40	38	39	95,0	100,0	41	38	92,7	97,4	41	33	80,5	86,8	41	31	75,6	93,9	11	3	27,3	9,7				
5	LITTORAL	29	26	29	26	26	22	84,6	26	22	84,6	100,0	26	21	24	80,8	95,5	29	23	79,3	95,8	29	21	72,4	91,3	29	13	44,8	61,9	16	1	6,3	7,7				
6	NORD	15	14	15	14	14	14	100,0	14	14	100,0	100,0	14	14	15	100,0	100,0	15	15	100,0	100,0	15	13	86,7	86,7	15	10	66,7	76,9	8	1	12,5	10,0				
7	NORD OUEST	18	18	18	18	18	16	88,9	18	16	88,9	100,0	18	16	16	88,9	100,0	18	15	83,3	93,8	18	7	38,9	46,7	18	7	38,9	100,0	5	1	20,0	14,3				
8	OUEST	39	34	37	31	31	31	100,0	31	31	100,0	100,0	31	31	36	100,0	100,0	37	35	94,6	97,2	37	34	91,9	97,1	37	30	81,1	88,2	19	4	21,1	13,3				
9	SUD	34	33	31	31	31	28	90,3	31	27	87,1	96,4	31	27	27	87,1	100,0	31	26	83,9	96,3	31	23	74,2	88,5	31	23	74,2	100,0	4	4	100,0	17,4				
10	SUD OUEST	20	19	20	19	19	19	100,0	19	19	100,0	100,0	19	19	20	100,0	100,0	20	19	95,0	95,0	20	11	55,0	57,9	20	9	45,0	81,8	18	1	5,6	11,1				
TOTAL GENERAL		331	288	317	291	291	267	91,8	291	265	91,1	99,3	291	261	286	89,7	98,5	317	272	85,8	95,1	317	237	74,8	87,1	317	206	65,0	86,9	129	29	22,5	14,1				

2.5.2. PROCEDURES EXCEPTIONNELLES ET DEROGATOIRES

Pour ce qui est des procédures exceptionnelles, 24 autorisations de gré à gré ont été accordées sur 39 demandes introduites par 08 Régions regroupant les SDE requérants. Au 30 juin 2021, 28 marchés ont été passés par voie de gré à gré, parmi lesquels 26 ont fait l'objet d'une programmation préalable, conformément aux dispositions combinées des articles 110 et 111(6) du Code des Marchés Publics.

Tableau 26 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées par Région aux Services Déconcentrés de l'Etat

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
ADAMAOUA	1	1	0	0	0	1	0	1
CENTRE	8	4	4	0	0	5	0	5
EST	1	1	0	0	0	2	0	2
EXTREME-NORD	8	7	1	0	0	2	2	4
LITTORAL	13	4	8	1	0	5	0	5
NORD-OUEST	0	0	0	0	0	6	0	6
OUEST	5	4	1	0	0	3	0	3
SUD	3	2	1	0	0	2	0	2
TOTAL GENERAL	39	23	15	1	0	26	2	28

Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, par rapport aux 351 marchés en cours de passation, le taux des 28 procédures de gré à gré est de 8,0% ; décliné en un taux de 4,6% pour les cas 109(a) et 109(d) sans appel à concurrence

contre 3,4% pour les cas 109(b) et 109(c) avec appel à concurrence.

Tableau 27 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées par Région aux Services Déconcentrés de l'Etat suivant les cas limitatifs de l'article 109 du CMP

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence 109(a) & 109(d)		Avec concurrence 109(b) & 109(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
ADAMAOUA	28	1	3,6%	0	0,0%	1	3,6%
CENTRE	79	3	3,8%	2	2,5%	5	6,3%
EST	23	1	4,3%	1	4,3%	2	8,7%
EXTREME-NORD	51	4	7,8%	0	0,0%	4	7,8%
LITTORAL	33	4	12,1%	1	3,0%	5	15,2%
NORD	20	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
NORD-OUEST	20	0	0,0%	6	30,0%	6	30,0%
OUEST	42	2	4,8%	1	2,4%	3	7,1%
SUD	32	1	3,1%	1	3,1%	2	6,3%
SUD-OUEST	23	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GENERAL	351	16	4,6%	12	3,4%	28	8,0%

En ce qui concerne les procédures dérogatoires, sur 07 demandes d'autorisations d'exécution des projets en Régie, 04 ont été accordées et notifiées aux 03 Régions regroupant les SDE requérants. Au total, 03 nouveaux projets exécutés en régie ont effectivement été recensés sur la période sous revue.

Tableau 28 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures dérogatoires de Régie accordées par Région aux Services Déconcentrés de l'Etat

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Accord	Refus	Mise en œuvre au 30 juin 2021		
				Projets programmés	Nouveaux projets	Total
NORD-OUEST	3	3	0	0	3	3
OUEST	1	0	1	0	0	0
SUD	3	1	2	0	0	0
TOTAL GENERAL	7	4	3	0	3	3

En somme, des **28** autorisations de procédures exceptionnelles (**24** Gré à Gré) et dérogatoires (**04** Régie) accordées par l'Autorité chargée des Marchés Publics, **31** ont été exécutées par l'ensemble des MOD des SDE, parmi lesquelles **28** en termes de Gré à Gré et **03** en Régie ; comme indiqué dans le tableau récapitulatif ci-dessous.

Tableau 29 : Procédures exceptionnelles et dérogatoires au 30 juin 2021 des Services Déconcentrés de l'Etat par Région

MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
ADAMAOUA	1	1	0	0	1	1
CENTRE	4	5	0	0	4	5
EST	1	2	0	0	1	2
EXTREME-NORD	7	4	0	0	7	4
LITTORAL	5	5	0	0	5	5
NORD-OUEST	0	6	3	3	3	9
OUEST	4	3	0	0	4	3
SUD	2	2	1	0	3	2
TOTAL GENERAL	24	28	4	3	28	31

2.5.3. DIFFICULTES RENCONTREES ET SOLUTIONS ADOPTEES

La passation des marchés des Services Déconcentrés de l'État a rencontré au cours de l'exercice un certain nombre de difficultés au nombre desquelles :

- l'élaboration tardive des DAO du fait de la faible maturation des projets par les services compétents ;
- la non maîtrise des procédures de passation des marchés par certains membres des Commissions de Passation des Marchés ;
- le non ou retard de paiement des indemnités de session aux membres des CPM d'une part, et l'absence de logistique pour leur bon fonctionnement d'autre part ;
- le manque de personnel qualifié dans les services des Gouverneurs et Préfets pour la passation diligente des marchés ;
- la faible diligence des Contrôleurs Financiers Régionaux et Départementaux dans l'apposition des visas budgétaires sur les marchés.

Comme solutions adoptées, l'on peut citer :

- la relance régulière et permanente des services techniques dans la mise à disposition des

spécifications techniques et TDRs en vue de la finalisation des DAO.

- le renforcement des capacités des membres des Commissions de Passation des Marchés ;
- la relance des services des Gouverneurs et Préfets pour le paiement des sommes dues aux membres des CPM de leur ressort ;
- la sensibilisation des personnels des services des Gouverneurs et Préfets à l'appropriation du Code des Marchés Publics et ses textes subséquents, en attendant la mise en place des SIGAMP ;
- la relance régulière des Contrôleurs Financiers Régionaux et Départementaux avec copie aux Gouverneurs et Préfets, pour l'apposition diligente des visas budgétaires sur les marchés.

II.6 SITUATION DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES

Pour cette évaluation à mi-parcours de l'exercice 2021, seuls les marchés des Communautés Urbaines, des Communes d'Arrondissement et Communes ont été évalués au titre des marchés des Collectivités Territoriales Décentralisées

(CTD). L'évaluation des marchés des Conseils Régionaux et Conseils des Exécutifs Régionaux étant projetée pour la fin d'année 2021.

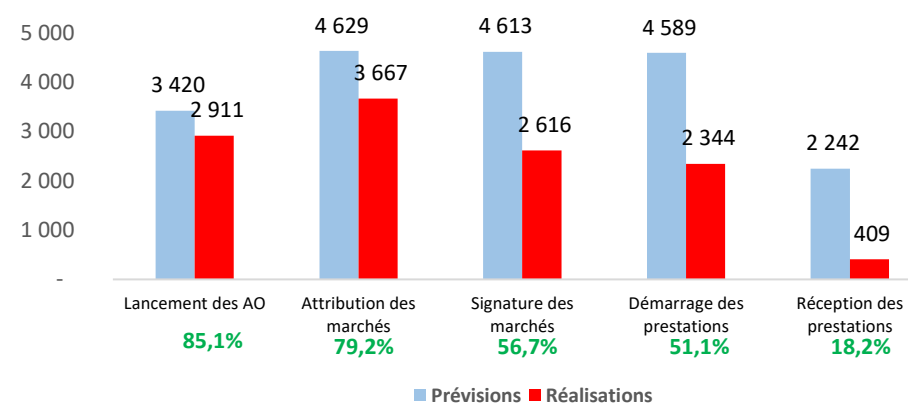
Ainsi, les performances des CTD se déclinent en termes de statistiques de mise en œuvre des opérations de passation et d'exécution des marchés suivies des difficultés rencontrées et des solutions adoptées.

2.6.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 JUIN 2021

Au 30 juin 2021, les performances des Collectivités Territoriales Décentralisées sont plutôt moyennes dans l'ensemble, avec une moyenne de **60%** partant du lancement des consultations à la signature des marchés, contrastée par près de **49%** de démarrages de prestations attendus.

Cette situation est illustrée par le graphique ci-dessous.

Graphique 10 : Performances des Collectivités Territoriales Décentralisées au 30 juin 2021



Les indicateurs de performance des Collectivités Territoriales Décentralisées à certaines phases de la passation et de l'exécution des marchés sont ci-dessous présentés.

a) TRANSMISSION DES DAO PAR LES MO/MOD

Dans les Collectivités Territoriales Décentralisées, **2 998** projets de DAO sur **3 420** attendus ont été reçus par les CIPM, soit un taux de transmission de **87,7%**. Ces **2 998** projets de DAO transmis, dont **110** pour les Communautés Urbaines et **2 888** pour les Communes, correspondent à **4 155** marchés programmés.

b) EXAMEN DES DAO PAR LES CPM

Sur les **2 998** projets de DAO reçus, **2 970** ont été examinés parmi lesquels **08** l'ont été par les CCCM, soit un taux de **99,1%**. Pourtant, à la date de l'évaluation, **3 420** projets de DAO devraient être examinés, ce qui ramène à **86,8%** le taux d'examen par rapport aux prévisions.

c) LANCEMENT DES APPELS D'OFFRES

Sur les **2 970** DAO examinés, **2 911** Avis d'Appel d'Offres (AAO) ont été publiés, dont **89** pour les Communautés Urbaines et **2 822** pour les Communes, soit un taux de lancement de **98,0%**. Des prévisions à date, **3 420** Appels

d'Offres devraient être lancés ; ce qui ramène à **85,1%** le taux de lancement des AO par rapport aux prévisions.

d) ATTRIBUTION DES MARCHES

3 667 marchés ont été attribués sur les **4 058** attendus des **2 911** consultations lancées, soit un taux d'attribution de **90,4%**. Comparé aux prévisions de **4 629** attributions, ce taux est ramené à **79,2%**. Les attributions des Communautés Urbaines sont de **45** contre **3 622** pour les Communes.

e) SIGNATURE DES MARCHES

Des **3 667** marchés attribués, **2 616** marchés ont été signés, soit un taux de signature de **71,3%**. Comparé aux prévisions de **4 613** marchés à signer, ce taux est ramené à **56,7%**. Les marchés signés par les Maires de Ville sont de **23** contre **2 593** par les Maires.

f) DEMARRAGE DES PRESTATIONS

Des **2 616** marchés signés, **2 344** prestations y relatives ont effectivement démarré, soit un taux de démarrage de **89,6%**. Comparé aux prévisions de démarrage de **4 589** prestations, ce taux est ramené à **51,1%**.

g) RECEPTION DES PRESTATIONS

Des **2 344** prestations démarrées, **409** ont été réceptionnées, soit un taux de réception de **17,4%**. Comparé aux prévisions de **2 242** marchés à réceptionner, ce taux est ramené à **18,2%**. Il a été enregistré **01** réception pour les Communautés Urbaines contre **408** pour les Communes.

Ci-dessous présenté le classement des Collectivités Territoriales Décentralisées, sous la coupole de leur Région de rattachement, suivant les principaux indicateurs de performance sur la base des statistiques des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception suscitées.

Le classement des Collectivités Territoriales Décentralisées par Région est fonction de la combinaison dans l'ordre des cinq (05) indicateurs de performance sus-évoqués.

Tableau 30 : Classement des Collectivités Territoriales Décentralisées par Région au 30 juin 2021

Rang	CTD / REGION	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature des marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
1	NORD OUEST	310	270	308	287	96,2	88	66,6	60,1	46
2	EST	401	300	372	279	95,3	83,1	56,2	43,5	12,3

Rang	CTD / REGION	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature des marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
3	ADAMAOUA	371	223	358	211	91,9	91,6	76,8	68,2	28,2
4	OUEST	430	280	426	304	91	92,3	85,1	79,8	50,9
5	SUD	340	280	317	259	89,2	82,6	44,8	33,9	14,6
6	NORD	474	253	471	254	85,8	85	68,5	65,7	20
7	EXTREME NORD	798	490	789	582	84,7	81,1	48,4	47,4	18,1
8	SUD OUEST	273	252	247	226	84,5	68,8	42,5	33,6	9,7
9	CENTRE	904	605	855	604	81,6	72,2	51,5	47,4	7,6
10	LITTORAL	528	436	527	437	66,2	57,8	38,1	32,2	18,8
TOTAL GENERAL		4829	3389	4668	3442	85,1	79,2	56,7	51,1	18,2

Pour plus de détails, la matrice de synthèse ci-dessous présente les performances des Collectivités Territoriales Décentralisées pour chaque Région aux étapes de saisine de la CIPM, d'examen des projets de DAO en CIPM ; suivies des cinq phases clés de lancement, d'attribution, de signature, de démarrage et de réception.

Ces indicateurs de performance sont ainsi calculés sur la base des prévisions annuelles d'une part, et par rapport aux niveaux de réalisation des phases précédentes d'autre part.

Tableau 31 : Niveau de mise en œuvre au 30 juin 2021 des opérations de passation et d'exécution des marchés des Collectivités Territoriales Décentralisées par Région

N°	CTD / REGION	Programmation initiale		Programmation actualisée		Saisine de la CPM			Examen DAO CPM			Lancement AO			Attribution marchés			Signature marchés		Démarrage prestations			Réception prestations														
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux (%) de réception des DAO [(2) / (1)]	Nombre d'examens prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Prévus [(4) / (3)]	Taux (%) d'examen de DAO par rapport	Reçus [(4) / (2)]	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (7)	Prévus [(6) / (5)]	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	DAO examinés [(6) / (4)]	Nombre de marchés prévus (8)	Nombre de marchés effectivement attribués (9)	Prévus [(9) / (8)]	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Lancés [(9) / (7)]	Nombre de contrats prévus (10)	Nombre de contrats effectivement signés (11)	Prévus [(11) / (10)]	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Attribués [(11) / (9)]	Nombre de marchés prévus (12)	Nombre de marchés effectivement démarrés (13)	Prévus [(13) / (12)]	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Marchés signés [(13) / (11)]	Nombre de prestations prévues (14)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (15)	Prévus [(15) / (14)]
1	ADAMAOUA	371	223	358	211	211	197	93,4	211	197	93,4	100,0	211	194	338	91,9	98,5	358	328	91,6	97,0	358	275	76,8	83,8	358	244	68,2	88,7	181	51	28,2	20,9				
2	CENTRE	904	605	855	604	604	515	85,3	604	513	84,9	99,6	604	493	721	81,6	96,1	852	615	72,2	85,3	850	438	51,5	71,2	843	400	47,4	91,3	568	43	7,6	10,8				
3	EST	401	300	372	279	279	267	95,7	279	267	95,7	100,0	279	266	356	95,3	99,6	372	309	83,1	86,8	372	209	56,2	67,6	372	162	43,5	77,5	195	24	12,3	14,8				
4	EXTREME NORD	798	490	789	582	582	500	85,9	582	500	85,9	100,0	582	493	680	84,7	98,6	789	640	81,1	94,1	787	381	48,4	59,5	779	369	47,4	96,9	375	68	18,1	18,4				
5	LITTORAL	528	436	527	437	420	287	68,3	420	286	68,1	99,7	420	278	362	66,2	97,2	502	290	57,8	80,1	491	187	38,1	64,5	487	157	32,2	84,0	218	41	18,8	26,1				
6	NORD	474	253	471	254	253	221	87,4	253	218	86,2	98,6	253	217	423	85,8	99,5	468	398	85,0	94,1	467	320	68,5	80,4	466	306	65,7	95,6	270	54	20,0	17,6				
7	NORD OUEST	310	270	308	287	287	280	97,6	287	280	97,6	100,0	287	276	295	96,2	98,6	308	271	88,0	91,9	308	205	66,6	75,6	308	185	60,1	90,2	50	23	46,0	12,4				
8	OUEST	430	280	426	304	299	300	100,3	299	282	94,3	94,0	299	272	390	91,0	96,5	416	384	92,3	98,5	416	354	85,1	92,2	416	332	79,8	93,8	159	81	50,9	24,4				
9	SUD	340	280	317	259	259	239	92,3	259	235	90,7	98,3	259	231	287	89,2	98,3	317	262	82,6	91,3	317	142	44,8	54,2	313	106	33,9	74,6	41	6	14,6	5,7				
10	SUD OUEST	273	252	247	226	226	192	85,0	226	192	85,0	100,0	226	191	206	84,5	99,5	247	170	68,8	82,5	247	105	42,5	61,8	247	83	33,6	79,0	185	18	9,7	21,7				
TOTAL GENERAL		4829	3389	4670	3443	3420	2998	87,7	3420	2970	86,8	99,1	3420	2911	4058	85,1	98,0	4629	3667	79,2	90,4	4613	2616	56,7	71,3	4589	2344	51,1	89,6	2242	409	18,2	17,4				

2.6.2. PROCEDURES EXCEPTIONNELLES ET DEROGATOIRES

En matière de procédures exceptionnelles, 285 autorisations de gré à gré ont été accordées sur 448 demandes introduites par les CTD. Au 30 juin 2021, 251 marchés ont été passés par voie de gré à gré, parmi lesquels 136 ont fait l'objet d'une programmation préalable, conformément aux dispositions combinées des articles 110 et 111(6) du Code des Marchés Publics.

Tableau 32 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées par Région aux Collectivités Territoriales Décentralisées

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Nouvelle		Renouvellement		Mise en œuvre au 30 juin 2021		
		Accord	Refus	Accord	Refus	Programmé	Non programmé	Total
ADAMAOUA	19	10	7	2	0	7	5	12
CENTRE	120	61	53	6	0	34	19	53
EST	16	2	10	4	0	1	5	6
EXTREME-NORD	141	105	34	2	0	68	31	99
LITTORAL	41	18	19	4	0	11	11	22
NORD	23	13	10	0	0	5	6	11
NORD-OUEST	2	1	1	0	0		1	1
OUEST	54	33	20	1	0	9	23	32
SUD	25	14	7	4	0	1	10	11
SUD-OUEST	7	3	2	2	0		4	4
TOTAL GENERAL	448	260	163	25	0	136	115	251

Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, par rapport aux 5 581 marchés en cours de passation, le taux des 251

procédures de gré à gré est de 4,5% ; décliné en un taux de 0,6% pour les cas 109(a) et 109(d) sans appel à concurrence contre 3,9% pour les cas 109(b) et 109(c) avec appel à concurrence.

Tableau 33 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures exceptionnelles de Gré à Gré accordées par Région aux CTD suivant les cas limitatifs de l'article 109 du CMP

MO/MOD	Nombre de marchés passés	Sans concurrence I09(a) & I09(d)		Avec concurrence I09(b) & I09(c)		Ensemble	
		Nombre	Taux	Nombre	Taux	Nombre	Taux
ADAMAOUA	451	1	0,2%	11	2,4%	12	2,7%
CENTRE	1016	3	0,3%	50	4,9%	53	5,2%
EST	481	3	0,6%	3	0,6%	6	1,2%
EXTREME-NORD	926	4	0,4%	95	10,3%	99	10,7%
LITTORAL	583	8	1,4%	14	2,4%	22	3,8%
NORD	547	4	0,7%	7	1,3%	11	2,0%
NORD-OUEST	362	0	0,0%	1	0,3%	1	0,3%
OUEST	532	7	1,3%	25	4,7%	32	6,0%
SUD	386	0	0,0%	11	2,8%	11	2,8%
SUD-OUEST	297	1	0,3%	3	1,0%	4	1,3%
TOTAL GENERAL	5581	31	0,6%	220	3,9%	251	4,5%

En ce qui concerne les procédures dérogatoires, sur 197 demandes d'autorisations d'exécution des projets en Régie, 122 ont été accordées et notifiées aux Collectivités Territoriales Décentralisées. Au total, 107 projets ont effectivement été exécutés en régie, parmi lesquels 84 avaient fait l'objet d'une programmation préalable.

Tableau 34 : Mise en œuvre au 30 juin 2021 des procédures dérogatoires de Régie accordées aux Collectivités Territoriales Décentralisées

MO/MOD	Autorisations sollicitées	Accord	Refus	Mise en œuvre au 30 juin 2021		
				Projets programmés	Nouveaux projets	Total
				ADAMAOUA	6	2
CENTRE	88	44	44	27	2	29
EST	3	3	0	3		3
EXTREME-NORD	6	6	0	4	1	5
LITTORAL	19	12	7	3	10	13
NORD	3	1	2	1		1
NORD-OUEST	2	2	0	3		3
OUEST	14	11	3	8	3	11
SUD	24	15	9	6	4	10
SUD-OUEST	32	26	6	26	3	29
TOTAL GENERAL	197	122	75	84	23	107

En somme, des **407** autorisations de procédures exceptionnelles (**285** Gré à Gré) et dérogatoires (**122** Régie) accordées par l'Autorité chargée des Marchés Publics, **358** ont été exécutées par les Collectivités Territoriales Décentralisées, parmi lesquelles **251** en termes de Gré à Gré et **107** en Régie ; comme indiqué dans le tableau récapitulatif ci-dessous.

Tableau 35 : Procédures exceptionnelles et dérogatoires au 30 juin 2021 des CTD par Région

MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
ADAMAOUA	12	12	2	3	14	15
CENTRE	67	53	44	29	111	82
EST	6	6	3	3	9	9

MO/MOD	Gré à Gré		Régie		Ensemble	
	Accord	Exécution	Accord	Exécution	Accord	Exécution
EXTREME-NORD	107	99	6	5	113	104
LITTORAL	22	22	12	13	34	35
NORD	13	11	1	1	14	12
NORD-OUEST	1	1	2	3	3	4
OUEST	34	32	11	11	45	43
SUD	18	11	15	10	33	21
SUD-OUEST	5	4	26	29	31	33
TOTAL GENERAL	285	251	122	107	407	358

2.6.3. DIFFICULTES RENCONTREES ET SOLUTIONS ADOPTEES

Les écueils relevés dans la passation des marchés des Collectivités Territoriales Décentralisées sont les suivants :

- le retard dans le paiement des indemnités de session aux membres des CPM ;
- l'absence ou l'insuffisance des personnels qualifiés pour la passation efficace des marchés publics ;
- la faible diligence des Receveurs municipaux dans l'apposition des visas budgétaires sur les marchés ;
- l'élaboration tardive des DAO du fait de la faible maturation des projets par les services compétents ;
- la destruction de certains locaux des CIPM des Communes ; du fait de la crise sécuritaire dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;

- le manque d'engouement au niveau communal des prestataires ; du fait de la crise sécuritaire dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
- la souscription tardive des projets de marchés ou avenants par les adjudicataires.

Comme solutions adoptées, l'on peut citer :

- la relance des Chefs des Exécutifs Communaux pour le paiement à bonne date des indemnités dues aux membres des CIPM ;
- le renforcement des capacités des personnels des services des marchés, en attendant la mise en place des SIGAMP ;
- la relance régulière des Receveurs Municipaux, pour l'apposition diligente des visas budgétaires sur les marchés ;
- la relance régulière et permanente des services techniques dans la mise à disposition des spécifications techniques et TDRs en vue de la finalisation des DAO.

III. DÉLAIS DE PASSATION DES MARCHÉS

Cette partie est consacrée au calcul des délais de passation des marchés publics sur la base des performances sus-évoquées des différentes catégories de MO/MOD auxquelles ils sont parvenus dans la mise en œuvre de leur PPM. L'objectif étant d'apprécier les durées moyennes de passation des marchés au regard des délais réglementaires. A cette occasion, il sera également calculé le « *taux des marchés passés dans un délai inférieur à 5 mois* », l'un des indicateurs du programme 715 du MINMAP.

III.1 CALCUL DES DELAIS MOYENS DE PASSATION DES MARCHES

Le délai moyen de passation des marchés est un indicateur de résultats des opérations de passation des marchés publics qui est périodiquement actualisé.

Le calcul des valeurs des délais de passation des marchés est fait par mode de consultation et couvre les phases allant de la saisine de la CPM pour l'examen du DAO à la signature du marché.

Les **2 546** marchés sélectionnés à cet effet sur les **6 935** programmés sont ceux pour lesquels l'on dispose de

l'exhaustivité des dates effectives des opérations de passation des marchés publics, permettant ainsi une estimation significative des différents délais moyens par mode de consultation. Relevons tout de même que, de cet échantillon, seuls **30** marchés relèvent du seuil de compétence des CCCM du MINMAP.

Le tableau ci-dessous présente les durées (en jours) de passation des marchés par les différentes catégories de MO/MOD, et par mode de consultation.

Tableau 36 : Délais moyens (en jours) de passation des marchés au 30 juin 2021

Catégorie de MO/MOD	Modes de consultation									
	AONO			AONR			DC			ENSEMBLE
	Délai réglementaire	Délai effectif	Ecart*	Délai réglementaire	Délai effectif	Ecart*	Délai réglementaire	Délai effectif	Ecart*	
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	114	149	+35	119	144	+25	63	94	+31	150
PROJETS/ PROGRAMMES	114	177	+63	119	311	+192	63	113	+50	202
ETABLISSEMENTS PUBLICS	114	151	+37	119	/	/	63	90	+27	151
REGIONS	114	140	+26	119	125	+6	63	91	+28	140
SDR	114	201	+87	119	/	/	63	78	+15	201
SDD	114	141	+27	119	/	/	63	57	-6	141
Communautés Urbaines	114	169	+55	119	/	/	63	/	/	169
Communes	114	140	+26	119	125	+6	63	92	+29	140
ENSEMBLE	114	143	+29	119	202	+83	63	92	+29	145

*Ecart = Délai effectif - Délai réglementaire

Il en ressort que la mise en œuvre au 30 juin 2021 de la passation des marchés par Appel d'Offres révèle une durée moyenne du processus de passation de **145 jours**, soit **04 mois 25 jours**.

A la lumière de ce résultat, un effort considérable est davantage attendu des Maîtres d'Ouvrage dans le respect de la mesure majeure « *TOPC-4PM* » de contractualisation des projets au cours des quatre (04) premiers mois de l'année.

Bien plus, ce délai témoigne d'un dépassement des délais réglementaires de près de **30 jours** dans la mise en œuvre des AONO et DC, et de plus de **60 jours** pour les AONR ; soit une moyenne de **47 jours** de plus que les délais réglementaires dans l'ensemble.

III.2 CALCUL DU TAUX DES MARCHES PASSES DANS UN DELAI INFERIEUR A 5 MOIS

Cette section complète le calcul des valeurs au 30 juin 2021 des trois (03) indicateurs du programme 715 du MINMAP portant sur « *l'amélioration de l'administration du système des marchés publics* », dont les deux (02) premiers sont :

- la « **proportion des marchés programmés réceptionnés** » qui se situe à **17,4%**.

- et, la « **proportion des marchés passés suivant la procédure de Gré à Gré** » qui est de **7,3%**.

Il est donc question ici de calculer la valeur du 3^{ème} indicateur qu'est la « **proportion des marchés passés dans un délai inférieur à 5 mois** ».

Le tableau ci-dessous présente, par catégorie de MO/MOD, les proportions des marchés passés dans un délai inférieur à 5 mois au terme du premier semestre 2021.

Tableau 37 : Taux des marchés passés dans un délai inférieur à 5 mois

Catégorie de MO/MOD	Nombre de marchés passés en moins de 5 mois	Nombre total de marchés concernés	Taux
DEPARTEMENTS MINISTERIELS	107	169	63,3%
PROJETS/ PROGRAMMES	13	70	18,6%
ETABLISSEMENTS PUBLICS	132	202	65,3%
REGIONS	1 881	2 105	89,4%
SDR	35	43	81,4%
SDD	91	105	86,7%
Communes	1 755	1 957	89,7%
TOTAL GENERAL	2 133	2 546	83,8%

Il en ressort que moins de **20%** des marchés ont été contractualisés dans un délai de plus de cinq (05) mois. En effet, au 30 juin 2021, la « **proportion des marchés passés dans un délai inférieur à 5 mois** » est de **83,8%**.

Cette situation contraste avec les Projets/Programmes dont près de **20%** des marchés sont passés dans un délai

inférieur à 5 mois, certainement du fait des recours aux Avis de Non Objection des Bailleurs de Fonds. Cependant, près de **40%** des marchés des Départements Ministériels et Etablissements Publics restent attendus dans le respect de cette mesure majeure.

IV. PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS ACTUALISEE AU 30 JUIN 2021

Tenant compte (a) de l'insertion de nouveaux projets, (b) des changements intervenus dans la programmation initiale des marchés publics, et (c) des niveaux de réalisations auxquels sont parvenus les MO/MOD à mi-parcours de l'exercice 2021, l'actualisation des PPM, donnant lieu à la mise à jour des Journaux de Programmation des Marchés (JPM), eu égard aux dispositions de l'article 59(5) du CMP, conduit au terme de cette évaluation à mi-parcours à une programmation actualisée de **8 335** marchés d'un montant total prévisionnel de **1 454 129 023 996 FCFA**, dont :

- **853** marchés d'un montant total prévisionnel de **699 788 192 764 FCFA** pour les Départements Ministériels ;
- **624** marchés d'un montant total prévisionnel de **327 820 304 695 FCFA** pour les Projets/Programmes ;

- **926** marchés d'un montant total prévisionnel de **139 831 739 805 FCFA** pour les Etablissements Publics ;
- et, de **5 932** marchés d'un montant total prévisionnel de **286 688 786 732 FCFA** pour les Régions.

Ces nouveaux portefeuilles actualisés de marchés constitueront ainsi la programmation de référence pour la prochaine évaluation.

V. POINTS SAILLANTS DE L'ÉVALUATION

Au terme de cette évaluation à mi-parcours de la passation et de l'exécution des marchés publics de l'exercice 2021, il se dégage les principaux points ci-après :

- Pour l'ensemble des MO/MOD, une performance moyenne dans la contractualisation des marchés (**52,1%**), résultant d'un bon niveau des attributions de **70,5%**, mais contrastée par une timide réception des prestations (**17,4%**) ;
- Comparativement à la même période en 2020, l'on note, pour les Départements Ministériels, une nette amélioration du niveau de contractualisation des marchés passant de 24,3% à **37,2%**. Par contre, pour

les Projets/Programmes, il est observé une forte baisse passant de 94,3% à **25,5%** ;

- La maîtrise du seuil de **10%** des procédures exceptionnelles de gré à gré qui se situent à **7,3%**, décliné en **1,8%** pour les cas 109(a) et 109(d) sans appel à concurrence contre **5,5%** pour les cas 109(b) et 109(c) avec appel à concurrence ;
- Le taux de marchés passés dans un délai inférieur à 5 mois est de **83,8%** ;
- L'annulation de **198** projets programmés, principalement du fait de l'indisponibilité du financement, notamment dans les CTD, les Etablissements Publics et les Projets/Programmes ;
- Le report de **27** projets pour l'exercice 2022 ;
- La faible diligence des Contrôleurs Financiers et Receveurs Municipaux dans l'apposition des visas budgétaires sur les projets de marchés ou avenants, couplée à la souscription tardive desdits projets de contrats par les adjudicataires ;

- La mise en œuvre tardive des Plans de Passation des Marchés consécutive à l'adoption retardée des budgets de bon nombre d'Établissements Publics ;
- La destruction de certains locaux des CIPM des Communes, ainsi que le manque d'engouement au niveau communal des prestataires ; du fait de la crise sécuritaire dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
- La passation de **1 389** marchés d'un montant global de **318 196 513 789 FCFA** sans aucune programmation préalable, parmi lesquels **945** passés par les MO/MOD en Régions pour un montant total **89 090 848 964 FCFA**. Ce qui est contraire aux dispositions de l'article 59(1) du Code des Marchés Publics.
- S'agissant des Projets/Programmes, le **top 5** est composé du PER II, PRERETD, PDRI-CL, PADY II et du PIDMA.
- Pour ce qui est des Établissements Publics, les **10 meilleurs** sont : IRIC, UNIVERSITE DE BUEA, GCE BOARD, IRGM, EIFORCES, MEAO, CNRPH, CDENO, UNIVERSITE DE DSCHANG et API.
- En ce qui concerne les Services Déconcentrés de l'Etat classés par Région, le Nord, le Sud-Ouest et l'Ouest constituent le **top 3**.
- Quant aux Collectivités Territoriales Décentralisées classées par Région, le Nord-Ouest, l'Est et l'Adamaoua constituent le **top 3** de cette catégorie.

Au plan national, certains MO/MOD se distinguent à la lumière de leur classement sur la base de la combinaison dans l'ordre des cinq (05) indicateurs clés de performance.

- Le **top 5** des meilleurs Départements Ministériels est constitué du MINFOF, MINSEP, MINEPDED, MINAC, et du MINEFOP.