

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix -Travail - Patrie  
\*\*\*\*\*  
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE  
\*\*\*\*\*  
MINISTERE DES MARCHES PUBLICS  
\*\*\*\*\*  
SECRETARIAT GENERAL  
\*\*\*\*\*  
DIVISION DE LA PROGRAMMATION  
ET DU SUIVI DES MARCHES PUBLICS  
\*\*\*\*\*



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace - Work - Fatherland  
\*\*\*\*\*  
PRESIDENCY OF THE REPUBLIC  
\*\*\*\*\*  
MINISTRY OF PUBLIC CONTRACTS  
\*\*\*\*\*  
SECRETARIAT GENERAL  
\*\*\*\*\*  
PUBLIC CONTRACTS PROGRAMMING  
AND MONITORING DIVISION  
\*\*\*\*\*

# EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES PLANS DE PASSATION DES MARCHES

DEPARTEMENTS MINISTERIELS & PROJETS/PROGRAMMES

# RAPPORT DE SUIVI

— AU 30 SEPTEMBRE 2020 —



Réglementation



MARCHÉS PUBLICS  
APPELS D'OFFRES



Calendar

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri
	6	7	1	2	3
5	13	14	8	9	10
12	20	21	15	16	17
19	27	28	22	23	
26			29	30	

## SOMMAIRE

<b>Sommaire</b>	<b>1</b>
<b>Contexte</b>	<b>2</b>
<b>Méthodologie</b>	<b>4</b>
<b>I. SITUATION DE REFERENCE DE L’EVALUATION</b>	<b>5</b>
I.1 Programmation des marchés publics actualisée au 30 juin 2020	5
I.2 Changements intervenus	5
I.3 Situation de référence	9
<b>II. SYNTHÈSE DES RESULTATS DE L’EVALUATION</b>	<b>9</b>
II.1 Départements ministériels	9
II.1.1. niveau de mise en œuvre des PPM au 30 septembre 2020	9
II.1.2. Procédures exceptionnelles	14
II.1.3. Difficultés rencontrées dans la passation des marchés et solutions envisagées	14
II.2 Projets/Programmes	15
II.2.1. Niveau de mise en œuvre des PPM au 30 SEPTEMBRE 2020	15
II.2.2. Procédures exceptionnelles	20
II.2.3. Difficultés rencontrées dans la passation des marchés et solutions envisagées	20
<b>III. ACTUALISATION DES PPM ET MISE A JOUR DES JPM</b>	<b>21</b>
<b>IV. POINTS SAILLANTS DE L’EVALUATION</b>	<b>21</b>

## SIGLES ET ABBREVIATIONS

AAO	: Avis d'Appel d'Offres
ACEFA	: Programme d'Appui à la Compétitivité des Exploitations Familiales Agricoles
AONO	: Appel d'Offres National Ouvert
AONR	: Appel d'Offres National Restreint
ASMI	: Avis de Sollicitation à Manifestation d'Intérêts
CAB	: Central African Backbone
CCCM	: Commission Centrale de Contrôle des Marchés
CIPM	: Commission Interne de Passation des Marchés
COLEPS	: Cameroon On Line E-Procurement System
COVID19	: Coronavirus Disease 2019
CPM	: Commission de Passation des Marchés
CSPM	: Commission Spéciale de Passation des Marchés
DAG	: Direction des Affaires Générales
DAO	: Dossier d'Appel d'Offres
DC	: Demande de Cotation
DPSMP	: Division de la Programmation et du suivi des Marchés Publics
DSI	: Division des Systèmes d'Information
FCFA	: Franc de la Coopération Française en Afrique
JPM	: Journal de Programmation des Marchés
MINMAP	: Ministère des Marchés Publics
MO	: Maître d'Ouvrage
MOD	: Maître d'Ouvrage Délégué
PADY II	: Projet d'Assainissement de la ville de Yaoundé Phase II
PAREC	: Projet d'Appui à la Réforme de l'Éducation au Cameroun
PASZEP	: Projet d'Appui à la Scolarisation dans les Zones d'Éducation Prioritaires
PER II	: Projet d'Électrification Rurale (Phase II)
PNLP	: Programme National de Lutte Contre le Paludisme
PPM	: Plan de Passation des Marchés
SIGAMP	: Structure Interne de Gestion Administrative des Marchés Publics
TDR	: Termes De Références

## CONTEXTE

Le **Décret n°2018/366 du 20 juin 2018** portant Code des Marchés Publics, confère au Ministère des Marchés Publics (MINMAP) la coordination de l'activité de programmation des marchés publics pour l'ensemble des Maîtres d'Ouvrage et Maîtres d'Ouvrage Délégués (MO/MOD), ainsi que celle de la mise à jour périodique des Journaux de Programmation des Marchés.

Conformément au **Décret n°2012/075 du 08 mars 2012** portant organisation du Ministère des Marchés Publics, en son Article 40(1), instaurant le suivi-évaluation et l'actualisation trimestrielle des marchés publics, cette activité est dévolue à la Division de la Programmation et du Suivi des Marchés Publics (DPSMP).

L'objectif visé par cette activité de suivi-évaluation est de s'assurer que les marchés publics sont passés et exécutés dans les délais prévus et, dans le respect des procédures et modes de consultation. Il s'agit de procéder à la collecte des données effectives de mise en œuvre des Plans de Passation des Marchés (PPM), sur la base des pièces justificatives des

différentes opérations de passation et d'exécution des marchés.

A l'occasion de cette évaluation, la DPSMP procède également à l'actualisation des PPM des différents MO/MOD et, suivant les dispositions de l'article 59(5) du Code des Marchés Publics, accompagne ces MO/MOD dans la mise à jour des Journaux de Programmation des Marchés (JPM) correspondants.

Au terme de l'activité de programmation des marchés publics de l'exercice 2020, chaque MO/MOD qui dispose d'un portefeuille de marchés à passer et à exécuter tout au long de l'exercice budgétaire, procède périodiquement à leur actualisation. À cet effet, les PPM actualisés et JPM mis à jour ont été élaborés pour les Départements Ministériels, les Projets/Programmes, les Établissements Publics, les Services Déconcentrés de l'État et les Collectivités Territoriales Décentralisées.

Rendu au troisième trimestre de l'exercice 2020, le présent rapport porte sur l'évaluation du niveau de mise en œuvre des Plans de Passation des Marchés des Départements Ministériels ainsi que ceux des Projets/Programmes.

Cette évaluation est consécutive à celle du premier semestre 2020 qui a été fortement impactée par la crise sanitaire liée au COVID-19 avec comme principaux effets, le rallongement des délais de contractualisation des marchés particulièrement dans les Départements Ministériels où juste un quart des marchés devant être signés l'ont effectivement été et, l'annulation de **101** projets, dont **92** pour les Départements Ministériels, ont été annulés. Nonobstant cette situation, la contractualisation des marchés s'est tout de même poursuivie avec notamment la passation des marchés relatifs aux nouveaux projets financés sous Fonds Spécial de riposte contre la pandémie du corona virus et ses répercussions socio-économiques dont certains de Départements Ministériels ont bénéficié au cours de la période sous revue.

Les résultats d'analyse du présent rapport portent essentiellement sur les phases de passation et d'exécution des marchés publics étayant au mieux les performances des différents acteurs concernés. Il s'agit des phases de transmission des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) aux Commissions de Passation des Marchés (CPM), d'examen desdits DAO, de transmission des DAO aux Commissions

Centrales de Contrôle des Marchés (CCCM) le cas échéant, de publication des Avis d'Appel d'Offres (AAO), d'attribution et de signature des marchés, de notification de l'ordre de service de démarrage et de réception des prestations.

Dans la première partie, il est rappelé la programmation actualisée au 30 juin 2020 des marchés publics pour le compte de l'exercice 2020 ainsi que la situation nette de ladite programmation, servant de référence à l'évaluation au 30 septembre 2020.

La deuxième partie porte sur la synthèse et l'analyse des résultats de l'évaluation du niveau de mise en œuvre des PPM ; tout en relevant les difficultés éventuelles rencontrées dans la passation des marchés ainsi que les solutions envisagées.

La troisième partie présente les nouveaux portefeuilles des marchés des Départements Ministériels et des Projets/Programmes issus de la mise à jour des Journaux de Programmation des Marchés, consécutive à l'actualisation des Plans de Passation des Marchés.

## METHODOLOGIE

En prélude à la descente sur le terrain, des correspondances ont été adressées aux Chefs de Départements Ministériels et aux Chefs/Coordonnateurs des Projets/Programmes.

La démarche méthodologique se décline en trois temps à savoir le suivi, l'évaluation et la mise à jour.

S'agissant du suivi, la collecte des données s'est déroulée en deux phases. La première a consisté au déploiement, par lettre de mission n°005060/L/PR/MINMAP/SG/DPSMP/CSEP/YHR du 16 octobre 2020, des équipes de la DPSMP au sein des trente-huit (38) Départements Ministériels et de trente (30) Projets/Programmes.

Au cours des séances de travail avec les personnels des services compétents des MO/MOD, principalement les Chefs Service des Marchés pour les Départements Ministériels et les Spécialistes en Passation des Marchés pour les Projets/Programmes, les équipes se sont attelées, après vérification des pièces justificatives et échanges, à renseigner avec soin les outils de collecte de données, notamment les matrices de suivi, les matrices des

procédures exceptionnelles et celles d'identification des problèmes rencontrés dans la mise en œuvre des PPM.

En ce qui concerne l'évaluation, les données ainsi collectées font préalablement l'objet d'une centralisation, puis d'un traitement approprié permettant d'obtenir en fin de mire les informations quantitatives et qualitatives du niveau de mise en œuvre des PPM. Il s'agit à cet effet de prendre la mesure à mi-parcours du niveau de passation et d'exécution des marchés publics par les MO/MOD concernés par l'évaluation.

Les performances desdits MO/MOD sont ainsi retracées dans la matrice de synthèse statistique qui présente les principaux indicateurs de performance en confrontant d'une part, le niveau de réalisation de chaque phase à celui de la phase précédente et d'autre part, les réalisations aux prévisions.

Aussi, dans le cadre de l'évaluation, l'on enregistre également les changements intervenus dans la programmation actualisée au 30 juin 2020 des marchés publics au regard de la période de référence.

La mise à jour des Journaux de Programmation des Marchés quant à elle, est consécutive à l'actualisation des Plans de Passation des Marchés prenant en compte les changements sus évoqués, le niveau de réalisation auquel sont parvenus ces MO/MOD, ainsi que les nouvelles insertions de projets.

## I. SITUATION DE REFERENCE DE L'EVALUATION

La situation de référence de l'évaluation, en nombres nets de marchés, s'obtient en dégageant de la programmation actualisée les changements survenus sur la période.

### I.1 PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS ACTUALISEE AU 30 JUIN 2020

La programmation des marchés publics servant de base à cette évaluation découle de l'actualisation de celle au 30 juin 2020 conjuguée aux mises à jour antérieures à la présente évaluation.

La plateforme COLEPS (Cameroon OnLine E-Procurement System) présente à cet effet un total de **814** pour les Départements Ministériels d'un montant global de

**170 271 485 630 FCFA** et **314** pour les Projets/ Programmes d'un montant global de **143 531 667 973 FCFA**.

### I.2 CHANGEMENTS INTERVENUS

Au terme de l'évaluation, bon nombre de changements ont été enregistrés dans de la programmation actualisée des marchés publics, notamment :

- **78** autorisations de Gré à Gré ont été accordées à **11** Départements Ministériels et à **06** Projets, soit un taux de **10,1%** de marchés passés suivant la procédure de gré à gré dans l'ensemble, dont **12,2%** pour les Départements Ministériels ;
- **08** autorisations d'exécution des projets en Régie ont été accordées à **05** Départements Ministériels, soit un taux d'exécution des projets en régie de **1,6%** ;

- **101** projets, dont **92** pour les Départements Ministériels, ont été annulés. Il convient de préciser que des **227** projets annulés suite à l'Ordonnance présidentielle du 03 juin 2020 portant ajustement budgétaire et à la pandémie du COVID-19, **43** projets dont bon nombre avait déjà connu une contractualisation n'ont finalement pas été effectivement annulés. Ainsi, cette évaluation a permis la confirmation de **184** annulations précédentes ;
- **19** projets ont été transférés en Régions ;
- et, **17** projets ont été reportés pour l'exercice 2021.

Les administrations concernées sont présentées dans la matrice des changements survenus ci-après.

Tableau 1 : Changements intervenus dans la passation des marchés des MO/MOD

N°	MO/MOD	Absence de Non Objection BF sur le PPM	Annulé (COVID, Ordonnance PR, Ressources indisponibles)	Convention (UNESCO, CAMTEL, LABOGENIE)	Crédits délégués	Crédits transférés	Crédits virés	Exécuté avant 2020	Gré à Gré	Infructueux	Maîtrise d'œuvre publique	Régie	Reprogrammé pour 2021	Subventions	Transformé en bons de commandes	Programmation			Situation nette	Situation Actualisation (Hors prestations réceptionnées)
																Programmé	Non Programmé	Total		
<b>Ministère</b>		<b>0</b>	<b>92</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>689</b>	<b>308</b>	<b>997</b>	<b>484</b>	<b>777</b>
1	CONSUPE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0	4
2	DGSN	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	2	9	11	0	10
3	MINAC	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1	6	2	3
4	MINADER	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	26	21	47	21	34
5	MINAS	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	18	1	19	16	13
6	MINAT	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17	16	14
7	MINCOM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5	4
8	MINCOMMERCE	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	1	17	13	11
9	MINDCAF	0	17	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	27	0	27	7	5
10	MINDDEVEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3	9	6	9
11	MINDEF	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	9	6	4
12	MINEDUB	0	2	0	0	0	0	0	10	0	0	3	0	0	0	15	9	24	0	19

N°	MO/MOD	Absence de Non Objection BF sur le PPM	Annulé (COVID, Ordonnance PR, Ressources indisponibles)	Convention (UNESCO, CAMTEL, LABOGENIE)	Crédits délégués	Crédits transférés	Crédits virés	Exécuté avant 2020	Gré à Gré	Infructueux	Maîtrise d'œuvre publique	Régie	Reprogrammé pour 2021	Subventions	Transformé en bons de commandes	Programmation			Situation nette	Situation Actualisation (Hors prestations réceptionnées)
																Programmé	Non Programmé	Total		
13	MINEE	0	9	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	25	18	43	14	32
14	MINEFOP	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0
15	MINEPAT	0	3	1	0	0	0	0	0	4	0	1	0	0	0	36	0	36	27	27
16	MINEPDED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	3
17	MINEPIA	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	26	0	26	23	23
18	MINESEC	0	1	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	25	118	143	17	142
19	MINESUP	0	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34	11	45	28	39
20	MINFI	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0
21	MINFOF	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	1	2
22	MINFOPRA	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	12	5	17	10	10
23	MINHDU	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	33	54	9	31
24	MINJEC	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	20	5	25	17	19
25	MINJUSTICE	0	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	7	0	0
26	MINMAP	0	0	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	0	0	18	0	18	0	18
27	MINMIDT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	1	15	14	5
28	MINPMEESA	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	12	0	12	11	11
29	MINPOSTEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7	0	7
30	MINPROFF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	5	9	4	6
31	MINRESI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9	7
32	MINREX	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0	11	9	8
33	MINSANTE	0	1	0	0	0	0	0	17	0	0	0	0	0	0	45	39	84	27	83
34	MINSEP	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	5	0	5	4	2
35	MINT	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	31	7	38	30	23
36	MINTOUL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	7	20	13	17
37	MINTP	0	28	0	0	6	0	0	8	0	1	0	0	0	0	162	0	162	119	127
38	MINTSS	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2	8	3	5

N°	MO/MOD	Absence de Non Objection BF sur le PPM	Annulé (COVID, Ordonnance PR, Ressources indisponibles)	Convention (UNESCO, CAMTEL, LABOGENIE)	Crédits délégués	Crédits transférés	Crédits virés	Exécuté avant 2020	Gré à Gré	Infructueux	Maîtrise d'œuvre publique	Régie	Reprogrammé pour 2021	Subventions	Transformé en bons de commandes	Programmation			Situation nette	Situation Actualisation (Hors prestations réceptionnées)
																Programmé	Non Programmé	Total		
<b>Projet</b>		<b>32</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>303</b>	<b>36</b>	<b>339</b>	<b>229</b>	<b>241</b>
1	ACEFA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0	13	13	12
2	AFOP	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	1
3	CAB	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	7	0	7	4	4
4	CNLS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	1	15	14	12
5	PAEPYS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	3
6	PAHLP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2	2
7	PAMOCCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2	2
8	PAREC	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	25	24	8
9	PDCVA	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32	3	35	0	3
10	PDST	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	9	6	6
11	PDVIR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	15	29	14	28
12	PEST	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	20	1	21	15	20
13	PIDMA	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	5	0	5	3	2
14	PNLP	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	5	0	5	3	4
15	PNLT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1	6	5	6
16	PRECASEM	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	16	0	16	13	12
17	PRERETD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	4	1	4
18	STADE C2D	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	16	0	16	6	5
19	PADDY 2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	17	5	22	16	22
20	PEPS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	10	10	8
21	C2D EDUCATION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	15	15	14
22	C2D Capitales Régionales	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0	0	9	0	9	6	7
23	C2D CFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1
24	C2D CFPS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	4	4
25	CEPS BID	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	16	5	21	14	19
26	PER II	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0	3	2	3
27	AEP 7 CENTRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1
28	PASZEP	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2	6	3	5
29	TRANSFAGRI SNFI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	3
30	FILETS SOCIAUX	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	0	29	25	20
<b>Total général</b>		<b>32</b>	<b>101</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>78</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>992</b>	<b>344</b>	<b>1336</b>	<b>713</b>	<b>1018</b>

### I.3 SITUATION DE REFERENCE

Prenant en compte les changements sus-évoqués, la situation de référence de l'évaluation en nombres nets de marchés est de **484** pour les 38 Départements Ministériels (dont **8** avec un portefeuille vide de marchés à évaluer), et **229** pour 30 Projets/Programmes de la région du Centre. Ce qui conduit à une situation de référence de **713** marchés à évaluer pour le troisième trimestre 2020.

## II. SYNTHÈSE DES RESULTATS DE L'ÉVALUATION

Cette partie présente dans un premier temps la synthèse des résultats des Départements Ministériels et dans un second temps celle des Projets/Programmes.

### II.1 DEPARTEMENTS MINISTERIELS

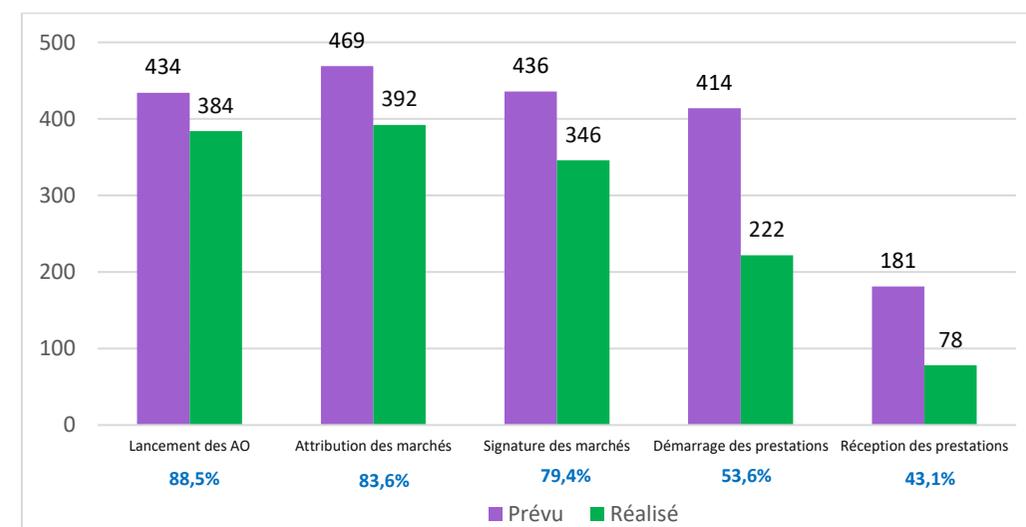
#### II.1.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 SEPTEMBRE 2020

Au terme du troisième trimestre 2020, les opérations de passation et d'exécution des marchés des Départements Ministériels qui au premier semestre accusaient des retards, notamment dans la contractualisation, se sont améliorées au regard de la performance d'ensemble observée. Moins de 20% des marchés devant être attribués ne l'ont pas été. Il en est de même de la signature des marchés (juste 20%),

du démarrage des prestations (46,4%). Toutefois, l'on note qu'un peu plus de la moitié des marchés devant être réceptionnés ne le sont pas encore.

Le graphique ci-dessous donne plus amples précisions.

Graphique 1 : Performances des Départements Ministériels comparées aux prévisions



Selon les prévisions, la passation des marchés publics dans les Départements Ministériels devrait garder un rythme constant du lancement des Appels d'Offres à la notification des ordres de services de démarrage des prestations. Pourtant, les réalisations fortement en hausse comparées au premier semestre, et légèrement en dessous des prévisions, ne témoignent d'un relâchement qu'à l'étape du démarrage des prestations, ainsi qu'à la réception des prestations.

Dans l'ensemble, les réalisations comparées aux prévisions dénotent d'une performance plutôt proche des attentes, notamment aux trois premières étapes sus-évoquées.

Spécifiquement, cette performance des Départements Ministériels est observée sur chacune des principales phases de la passation et de l'exécution des marchés.

#### a) TRANSMISSION DES DAO PAR LES MO/MOD

Dans les Départements Ministériels, **400** projets de DAO sur **434** attendus ont été reçus par les CIPM, soit un taux de transmission de **92,2%**.

#### b) EXAMEN DES DAO PAR LES CPM

Sur les **400** projets de DAO reçus, **389** ont été examinés parmi lesquels **22** l'ont été par les CCCM, soit un taux de **97,3%**. Pourtant, à la date de l'évaluation, **434** projets de DAO devraient être examinés, ce qui ramène à **89,6%** le taux d'examen par rapport aux prévisions.

#### c) LANCEMENT DES APPELS D'OFFRES

Sur les **389** DAO examinés, **384** Avis d'Appel d'Offres ont été publiés, soit un taux de lancement de **98,7%**, en progression de 3,6 point par rapport au premier semestre. Des prévisions à date, **434** Appels d'Offres devraient être lancés, ce qui ramène à **88,5%** le taux de lancement des AO

par rapport aux prévisions ; traduisant ainsi une forte progression comparé au premier semestre.

#### d) ATTRIBUTION DES MARCHES

**392** marchés ont été attribués sur les **431** attendus des **384** consultations lancées, soit un taux d'attribution de **91,0%**, en nette progression par rapport au premier semestre (67,4%). Comparé aux prévisions de **469** attributions, ce taux est ramené à **83,6%**, en forte progression par rapport au premier semestre (47,5%).

La performance de certaines administrations a quelque peu été impactée par la passation dès le mois d'octobre des marchés relatifs aux dotations nouvelles.

#### e) SIGNATURE DES MARCHES

Des **392** marchés attribués, **346** marchés ont été signés, soit un taux de signature des contrats de **88,3%**, en progression nette comparé au taux de 48,8% enregistré au terme du premier semestre. Comparé aux prévisions de **436** marchés à signer, ce taux est ramené à **79,4%**, soit un peu plus du triple du taux du premier semestre (24,3%).

#### f) DEMARRAGE DES PRESTATIONS

Des **346** marchés signés, **222** prestations y relatives ont effectivement démarré, soit un taux de démarrage de **64,2%**, en recul par rapport au même taux enregistré au

premier semestre (74,5%). Comparé aux prévisions de démarrage de **414** prestations, ce taux est ramené à **53,6%**, qui contraste avec le faible taux de 18,4% du premier semestre.

### g) RECEPTION DES PRESTATIONS

Des **222** prestations démarrées, **78** ont été réceptionnées, soit un taux de réception ayant sensiblement augmenté, passant de **8,2%** au premier semestre à **35,1%**. Comparé aux prévisions de **181** marchés à réceptionner, ce taux est porté à **43,1%** contre un taux de 9,1% au premier semestre.

Ci-dessous présenté le classement des Départements Ministériels ayant encore des marchés dans leur portefeuille, suivant leurs indicateurs de performance.

Tableau 2 : Classement des Départements Ministériels

Rang	Départements Ministériels	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
1	MINHDU	21	19	9	7	100,0	100,0	112,5	112,5	87,5
2	MINREX	11	11	9	9	100,0	100,0	112,5	87,5	33,3
3	MINFOPRA	12	12	10	10	100,0	100,0	111,1	111,1	71,4
4	MINPROFF	4	4	4	4	100,0	100,0	100,0	100,0	75,0
5	MINSEP	5	5	4	4	100,0	100,0	100,0	100,0	75,0
6	MINCOM	5	5	5	5	100,0	100,0	100,0	100,0	33,3

Rang	Départements Ministériels	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
7	MINDEF	9	9	6	6	100,0	100,0	100,0	100,0	33,3
8	MINRESI	9	7	9	7	100,0	100,0	100,0	100,0	33,3
9	MINTOUL	13	11	13	11	100,0	100,0	100,0	100,0	30,0
10	MINAC	5	4	2	1	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0
11	MINDEVEL	6	5	6	5	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0
12	MINFOF	2	2	1	1	100,0	100,0	100,0	100,0	0
13	MINPMEESA	12	11	11	10	100,0	100,0	100,0	72,7	20,0
14	MINEE	25	24	14	14	100,0	100,0	100,0	7,7	0,0
15	MINPEDED	3	3	3	3	100,0	100,0	100,0	0,0	
16	MINAT	17	17	16	16	100,0	100,0	93,8	50,0	25,0
17	MINADER	26	19	21	16	100,0	95,2	90,5	45,0	88,9
18	MINMIDT	14	13	14	13	100,0	92,9	92,9	92,9	76,9
19	MINDCAF	27	22	7	6	100,0	85,7	85,7	85,7	40,0
20	MINEPIA	26	26	23	23	100,0	43,5	45,5	90,9	50,0
21	MINESEC	25	21	17	15	93,3	88,2	78,6	78,6	0,0
22	MINPAT	36	27	27	22	90,9	74,1	70,4	0,0	0,0
23	MINT	31	18	30	17	88,2	109,5	71,4	93,8	93,8
24	MINCOMMERCE	16	16	13	13	84,6	84,6	122,2	122,2	37,5
25	MINTP	162	159	119	117	82,9	77,3	53,0	0,9	0
26	MINESUP	34	29	28	23	82,6	75,0	91,3	95,5	0
27	MINAS	18	14	16	13	76,9	81,3	81,3	75,0	40,0
28	MINJEC	20	20	17	17	68,8	60,0	81,8	54,5	71,4
29	MINSANTE	45	32	27	22	63,6	73,9	133,3	116,7	0
30	MINTSS	6	6	3	3	0,0	0,0	0,0	0,0	
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>689</b>	<b>614</b>	<b>484</b>	<b>435</b>	<b>88,5</b>	<b>83,6</b>	<b>79,4</b>	<b>53,6</b>	<b>43,1</b>

Pour plus de détails, la matrice de synthèse ci-dessous présente également ces indicateurs de performance pour les saisines des CIPM et examens des DAO, ainsi que leurs valeurs calculées aussi bien sur la base des prévisions que des étapes précédentes.

Tableau 3 : Niveau de mise en œuvre des Plans de Passations des Marchés Publics des Départements Ministériels au 30 septembre 2020

N°	DEPARTEMENTS MINISTERIELS CONCERNES	Programmation actualisée au 30 juin		Programmation nette		Saisine de la CIPM			Examen DAO CIPM			Lancement AO			Attribution marchés		Signature marchés		Démarrage prestations			Réception provisoire											
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux de réception des DAO (en %) [(2) / (1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) de d'examen de DAO par rapport	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (6*)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	Nombre de marchés prévus (7)	Nombre de marchés effectivement attribués (8)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Nombre de contrats prévus (9)	Nombre de contrats effectivement signés (10)	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Nombre de marchés prévus (11)	Nombre de marchés effectivement démarrés (12)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Nombre de prestations prévus (13)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (14)	Taux (%) de réception des prestations par rapport						
1	CONSUPE	0	0	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/			
2	DGSN	2	2	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/			
3	MINAC	5	4	2	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	0	0,0	0,0				
4	MINADER	26	19	21	16	16	16	100,0	16	16	100,0	100,0	16	16	21	100,0	100,0	21	20	95,2	95,2	21	19	90,5	95,0	20	9	45,0	47,4	9	8	88,9	88,9
5	MINAS	18	14	16	13	13	13	100	13	10	76,9	76,9	13	10	13	76,9	100,0	16	13	81,3	100,0	16	13	81,3	100,0	16	12	75,0	92,3	10	4	40,0	33,3
6	MINAT	17	17	16	16	16	16	100,0	16	16	100,0	100,0	16	16	16	100,0	100,0	16	16	100,0	100,0	16	15	93,8	93,8	16	8	50,0	53,3	8	2	25,0	25,0
7	MINCOM	5	5	5	5	5	5	100	5	5	100,0	100,0	5	5	5	100,0	100,0	5	5	100,0	100,0	5	5	100,0	100,0	5	5	100,0	100,0	3	1	33,3	20,0
8	MINCOMMERCE	16	16	13	13	13	11	84,6	13	11	84,6	100,0	13	11	11	84,6	100,0	13	11	84,6	100,0	9	11	122,2	100,0	9	11	122,2	100,0	8	3	37,5	27,3
9	MINDCAF	27	22	7	6	6	6	100	6	6	100,0	100,0	6	6	7	100,0	100,0	7	6	85,7	85,7	7	6	85,7	100,0	7	6	85,7	100,0	5	2	40,0	33,3
10	MINDDEVEL	6	5	6	5	5	5	100,0	5	5	100,0	100,0	5	5	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	2	0	0,0	0,0
11	MINDEF	9	9	6	6	6	6	100	6	6	100,0	100,0	6	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	100,0	100,0	6	2	33,3	33,3
12	MINEDUB	15	15	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
13	MINEE	25	24	14	14	14	14	100	14	14	100,0	100,0	14	14	14	100,0	100,0	14	14	100,0	100,0	14	14	100,0	100,0	13	1	7,7	7,1	1	0	0,0	0,0
14	MINEFOP	1	1	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
15	MINEPAT	36	27	27	22	22	22	100,0	22	21	95,5	95,5	22	20	25	90,9	95,2	27	20	74,1	80,0	27	19	70,4	95,0	26	0	0,0	0,0	6	0	0,0	/
16	MINEPDED	3	3	3	3	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	3	100,0	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	100,0	100,0	3	0	0,0	0,0	0	0	/	/
17	MINEPIA	26	26	23	23	23	23	100	23	23	100,0	100,0	23	23	23	100,0	100,0	23	10	43,5	43,5	22	10	45,5	100,0	11	10	90,9	100,0	2	1	50,0	10,0

N°	DEPARTEMENTS MINISTERIELS CONCERNES	Programmation actualisée au 30 juin		Programmation nette		Saisine de la CIPM			Examen DAO CIPM				Lancement AO				Attribution marchés				Signature marchés				Démarrage prestations				Réception provisoire				
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux de réception des DAO (en %) [(2) / (1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	Taux (%) de d'examen de DAO par rapport [ (4) / (3) ]	Reçus [ (4) / (2) ]	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (6*)	Taux (%) de lancement d'AO par rapport [ (6) / (5) ]	DAO examinés [ (6) / (4) ]	Nombre de marchés prévus (7)	Nombre de marchés effectivement attribués (8)	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport [ (8) / (7) ]	Lancés [ (8) / (6*) ]	Nombre de contrats prévus (9)	Nombre de contrats effectivement signés (10)	Taux (%) de signature de marchés par rapport [ (10) / (9) ]	Attribués [ (10) / (8) ]	Nombre de marchés prévus (11)	Nombre de marchés effectivement démarrés (12)	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport [ (12) / (11) ]	Marchés signés [ (12) / (10) ]	Nombre de prestations prévus (13)	Nombre de prestations effectivement réceptionnées (14)	Taux (%) de réception des prestations par rapport [ (14) / (13) ]	Prestations démarrées [ (14) / (12) ]
18	MINESEC	25	21	17	15	15	15	100,0	15	15	100,0	100,0	15	14	16	93,3	93,3	17	15	88,2	93,8	14	11	78,6	73,3	14	11	78,6	100,0	12	0	0,0	0,0
19	MINESUP	34	29	28	23	23	19	82,6	23	19	82,6	100,0	23	19	22	82,6	100,0	28	21	75,0	95,5	23	21	91,3	100,0	22	21	95,5	100,0	7	0	0	0,0
20	MINFI	1	1	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
21	MINFOF	2	2	1	1	1	1	100	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	0	0	0,0
22	MINFOPRA	12	12	10	10	10	10	100,0	10	10	100,0	100,0	10	10	10	100,0	100,0	10	10	100,0	100,0	9	10	111,1	100,0	9	10	111,1	100,0	7	5	71,4	50,0
23	MINHDU	21	19	9	7	7	7	100	7	7	100,0	100,0	7	7	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	8	9	112,5	100,0	8	9	112,5	100,0	8	7	87,5	77,8
24	MINJEC	20	20	17	17	16	11	68,8	16	11	68,8	100,0	16	11	11	68,8	100,0	15	9	60,0	81,8	11	9	81,8	100,0	11	6	54,5	66,7	7	5	71,4	83,3
25	MINJUSTICE	7	7	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
26	MINMAP	18	17	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
27	MINMIDT	14	13	14	13	13	13	100	13	13	100,0	100,0	13	13	14	100,0	100,0	14	13	92,9	92,9	14	13	92,9	100,0	14	13	92,9	100,0	13	10	76,9	76,9
28	MINPMEESA	12	11	11	10	10	10	100,0	10	10	100,0	100,0	10	10	11	100,0	100,0	11	11	100,0	100,0	11	11	100,0	100,0	11	8	72,7	72,7	5	1	20,0	12,5
29	MINPOSTEL	0	0	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/
30	MINPROFF	4	4	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	3	75,0	75,0
31	MINRESI	9	7	9	9	9	9	100	9	9	100,0	100,0	9	9	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	6	2	33,3	22,2
32	MINREX	11	11	9	9	9	9	100,0	9	9	100,0	100,0	9	9	9	100,0	100,0	9	9	100,0	100,0	8	9	112,5	100,0	8	7	87,5	77,8	3	1	33,3	14,3
33	MINSANTE	45	32	27	22	22	16	72,7	22	14	63,6	87,5	22	14	19	63,6	100,0	23	17	73,9	89,5	12	16	133,3	94,1	12	14	116,7	87,5	1	0	0	0,0
34	MINSEP	5	5	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	4	100,0	100,0	4	3	75,0	75,0
35	MINT	31	18	30	17	17	17	100	17	17	100,0	100,0	17	15	28	88,2	88,2	21	23	109,5	82,1	21	15	71,4	65,2	16	15	93,8	100,0	16	15	93,8	100,0
36	MINTOUL	13	11	13	11	11	11	100,0	11	11	100,0	100,0	11	11	13	100,0	100,0	13	13	100,0	100,0	13	13	100,0	100,0	13	13	100,0	100,0	10	3	30,0	23,1
37	MINTP	162	159	119	117	117	100	85,5	117	98	83,8	98,0	117	97	99	82,9	99,0	119	92	77,3	92,9	117	62	53,0	67,4	115	1	0,9	1,6	15	0	0	0,0
38	MINTSS	6	6	3	3	3	3	100,0	3	0	0,0	0,0	3	0	0	0,0	/	3	0	0,0	/	3	0	0,0	/	3	0	0,0	/	0	0	/	/
TOTAL GENERAL		689	614	484	435	434	400	92,2	434	389	89,6	97,3	434	384	431	88,5	98,7	469	392	83,6	91,0	436	346	79,4	88,3	414	222	53,6	64,2	181	78	43,1	35,1

### II.1.2. PROCÉDURES EXCEPTIONNELLES

Rendu au troisième trimestre, **75** procédures exceptionnelles ont été accordées aux Départements Ministériels, parmi lesquelles **67** procédures de Gré à Gré et **08** autorisations d'exécution des projets en Régie.

Le tableau ci-dessous présente les administrations ayant bénéficié des dites procédures exceptionnelles.

Tableau 4 : Procédures exceptionnelles accordées aux Départements Ministériels

N°	MO/MOD	Gré à Gré	Régie	Total général
1	DGSN	1	1	2
2	MINADER	0	2	2
3	MINEDUB	10	3	13
4	MINEPAT	0	1	1
5	MINEPIA	1	0	1
6	MINESEC	7	0	7
7	MINFOPRA	0	1	1
8	MINJEC	2	0	2
9	MINMAP	18	0	18
10	MINPMEESA	1	0	1
11	MINSANTE	17	0	17
12	MINSEP	1	0	1
13	MINT	1	0	1
14	MINTP	8	0	8
<b>Total</b>		<b>67</b>	<b>8</b>	<b>75</b>

Sachant que le nombre net de marchés des Départements Ministériels est de **484**, le taux de marchés passés suivant la procédure de gré à gré est de **12,2%**.

### II.1.3. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES DANS LA PASSATION DES MARCHÉS ET SOLUTIONS ENVISAGÉES

La passation des marchés des Départements Ministériels connaît quelques écueils, dont il convient de présenter, assortis des solutions envisagées par ces derniers.

Des échanges avec les responsables en charge des marchés, il a été identifié :

- l'élaboration tardive des DAO du fait de la transmission retardée des spécifications techniques et TDRs par les services techniques ;
- le manque d'engouement des prestataires, justifiant d'arriérés de paiement, avec pour conséquence de nombreux cas d'AO infructueux ;
- les sollicitations tardives des Services du Premier Ministre en matière d'autorisation d'acquisition des véhicules ;
- le peu de diligence des Contrôleurs Financiers dans l'apposition des visas budgétaires sur les marchés.

Comme solutions envisagées ou adoptées, l'on peut citer :

- la relance des services techniques dans la mise à disposition des spécifications techniques et TDRs en vue de la finalisation des DAO ;
- la contractualisation efficace, notamment la passation en urgence dans les meilleurs délais, des marchés restants ;
- l'engagement des crédits avant l'exécution des marchés afin d'assurer le paiement des prestations ;
- la sensibilisation des prestataires à soumissionner dans le cadre de la passation en « ligne » des marchés publics.

## II.2 PROJETS/PROGRAMMES

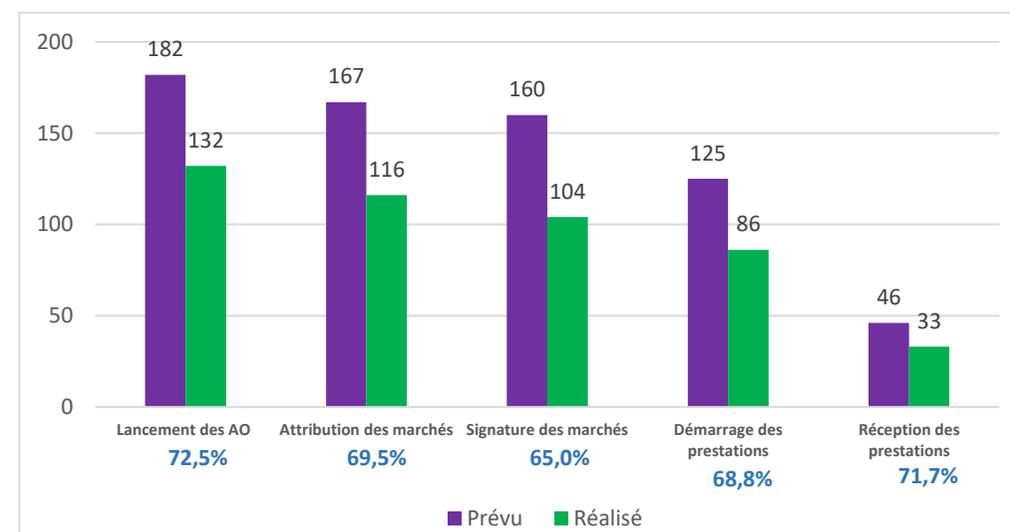
### II.2.1. NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES PPM AU 30 SEPTEMBRE 2020

Au 3<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2020, les niveaux de prévisions des marchés des Projets/Programmes relativement bons comparés au premier semestre, tiennent compte des délais d'obtention des Avis de Non Objection des Bailleurs de fonds.

A cet effet, la passation des marchés de ces Maîtres d'Ouvrage Délégués augure d'une performance acceptable

pour laquelle près de **31%** des marchés n'ont pas encore démarré.

Graphique 2 : Performances des Projets/Programmes comparées aux prévisions



En l'occurrence, cette performance des Projets/Programmes est observée sur chacune des principales phases de la passation et de l'exécution des marchés.

#### a) TRANSMISSION DES DAO PAR LES MO/MOD

Dans les Projets/Programmes, **163** projets de DAO sur **182** attendus ont été reçus par les CIPM/CSPM, soit un taux de transmission de **89,6%**. Ces **163** projets de DAO transmis correspondent à **197** marchés programmés.

**b) EXAMEN DES DAO PAR LES CPM**

Sur les **163** projets de DAO reçus, **159** ont été examinés parmi lesquels **40** l'ont été par les CCCM et **4** sont en cours d'examen, soit un taux de **97,5%**. Pourtant, à la date de l'évaluation, **182** projets de DAO devaient être examinés, ce qui ramène à **87,4%** le taux d'examen par rapport aux prévisions.

**c) LANCEMENT DES APPELS D'OFFRES**

Sur les **159** DAO examinés, **132** Avis d'Appel d'Offres (AAO) ont été publiés, soit un taux de lancement de **83%**. **27** AAO sont soit en attente de signature, soit en attente de publication. Des prévisions à date, **182** Appels d'Offres devaient être lancés ; ce qui ramène à **72,5%** le taux de lancement des AO par rapport aux prévisions.

**d) ATTRIBUTION DES MARCHES**

Des **132** consultations effectivement lancées correspondant à **163** marchés, **116** marchés ont été attribués, soit un taux d'attribution de **71,2%**, en nette progression par rapport au premier semestre où le taux était de **43,2%**. Comparé aux prévisions, **167** marchés devaient être attribués ; ce qui ramène à **69,5%** le taux d'attribution des marchés par rapport aux prévisions.

**e) SIGNATURE DES MARCHES**

Des **116** marchés attribués, **104** marchés ont été signés, soit un taux de signature des contrats de **89,7%**, en progression de 9 point par rapport au taux de **80,5%** du premier semestre. Comparé aux prévisions, **160** marchés devaient être signés, ce taux est ainsi ramené à **65%**.

Trois (03) Projets/Programmes enregistrent des taux de signature faibles. Il s'agit du PEST (14,3%), PDVIR (11,1%) et du PADDY 2 (9,1%).

**f) DEMARRAGE DES PRESTATIONS**

Des **104** marchés signés, **86** ont effectivement démarré, soit un taux de démarrage de **82,7%**, en légère baisse comparé niveau du premier semestre (87,9%). Comparé aux prévisions, **125** prestations devaient avoir démarré, ce taux est ramené à **68,8%**, en hausse de 7 point par rapport au niveau du premier semestre (61,4%).

**g) RECEPTION DES PRESTATIONS**

Des **86** marchés démarrés, **33** ont été réceptionnés, soit un taux de réception de **38,4%**. Comparé aux prévisions, **46** marchés devaient être réceptionnés, ce taux est porté à **71,7%**.

Ci-dessous présenté le classement des Projets/Programmes suivant leurs indicateurs de performance.

Plus un MOD est avancé dans le niveau d'exécution des marchés de son portefeuille, mieux il est classé.

Tableau 5 : Classement des Projets/Programmes

Rang	Projets/Programmes	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
1	PIDMA	5	5	3	3	100,0	100,0	100,0	100,0	33,3
2	PDST	9	9	6	6	100,0	100,0	100,0	100,0	0
3	C2D Capitales Régionales	9	9	6	6	100,0	100,0	100,0	100,0	0
4	PRERETD	1	1	1	1	100,0	100,0	0,0	0,0	
5	TRANSFAGRI SNFI	3	3	3	3	100,0	100,0			
6	PAEPYS	3	3	3	3	100,0	66,7	66,7	0,0	
7	PASZEP	4	3	3	2	100,0	66,7	66,7		
8	PNLT	5	3	5	3	100,0	60,0	100,0	150,0	0
9	CNLS	14	6	14	6	100,0	50,0	50,0	20,0	50
10	PER II	3	3	2	2	100,0	0,0			
11	AFOP	2	2	1	1	100,0				
12	PAREC	25	25	24	24	91,7	91,7	91,7	91,7	94,1
13	FILETS SOCIAUX	29	29	25	25	93,8	96,0	96,0		45,50
14	PRECASEM	16	16	13	13	84,6	83,3	75,0	75,0	300
15	PEST	20	10	15	9	75,0	71,4	14,3	20,0	

Rang	Projets/Programmes	Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre net de projets	Nombre net de DAO correspondants	Taux de lancement d'AO	Taux d'attribution de marchés	Taux de signature de marchés	Taux de démarrage des prestations	Taux de réception des prestations
16	PADDY 2	17	16	16	15	73,3	33,3	9,1	10,0	0
17	CEPS BID	16	9	14	7	71,4	62,5	62,5	62,5	
18	PDVIR	14	12	14	12	70,0	22,2	11,1	0,0	
19	PNLP	5	5	3	3	66,7	100,0	100,0	100,0	0
20	ACEFA	13	13	13	13	53,8	125,0	166,7	166,7	
21	STADE C2D	16	16	6	6	50,0	100,0	100,0	100,0	50
22	C2D CFPS	4	4	4	4	50,0	100,0	0,0		
23	CAB	7	7	4	4	50,0	0,0			
24	C2D EDUCATION	15	13	15	13	38,5	71,4	71,4	71,4	100
25	PEPS	10	10	10	10	30,0	30,0	30,0		
26	PAHLP	2	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	
27	PAMOCCA	2	1	2	1	0,0	0,0	0,0		
28	C2D CFM	1	1	1	1	0,0	0,0	0,0		
29	AEP 7 CENTRE	1	1	1	1	0,0	0,0	0,0		
30	PDCVA	32	28	0	0					
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>303</b>	<b>265</b>	<b>229</b>	<b>199</b>	<b>72,5</b>	<b>69,5</b>	<b>65,0</b>	<b>68,8</b>	<b>71,7</b>

Pour plus de détails, la matrice de synthèse ci-dessous présente également ces indicateurs de performance pour les saisines des CPM et examens des DAO, ainsi que leurs valeurs calculées aussi bien sur la base des prévisions que des étapes précédentes.

Tableau 6 : Niveau de mise en œuvre des Plans de Passations des Marchés Publics des Projets/Programmes au 30 septembre 2020

N°	PROJETS/PROGRAMMES CONCERNÉS	Programmation actualisée au 30 juin		Programmation nette		Saisine de la CIPM			Examen DAO CIPM				Lancement AO				Attribution marchés				Signature marchés				Démarrage prestations				Réception provisoire								
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux de réception des DAO (en %) [(2) / (1)]	Nombre d'examen prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	prévus [(4) / (3)]	Reçus [(4) / (2)]	Taux (%) de d'examen de DAO par rapport	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (6*)	prévus [(6) / (5)]	DAO examinés [(6) / (4)]	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	Nombre de marchés prévus (7)	Nombre de marchés effectivement attribués (8)	prévus [(8) / (7)]	Lancés [(8) / (6*)]	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Nombre de contrats prévus (9)	Nombre de contrats effectivement signés (10)	prévus [(10) / (9)]	Attribués [(10) / (8)]	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Nombre de marchés prévus (11)	Nombre de marchés effectivement démarrés (12)	prévus [(12) / (11)]	Marchés signés [(12) / (10)]	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Nombre de prestations prévues (13)	Nombre de prestations effectivement réceptionnés (14)	prévus [(14) / (13)]
1	ACEFA	13	13	13	13	13	10	76,9	13	9	69,2	90,0	13	7	7	53,8	77,8	4	5	125,0	71,4	3	5	166,7	100,0	3	5	166,7	100,0	0	1	/	20,0				
2	AEP 7 CENTRES	1	1	1	1	1	0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/	0	0	/	/				
3	AFOP	2	2	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	0	0	/	0,0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/				
4	C2D Capitales Régionales	9	9	6	6	5	6	120,0	5	6	120,0	100,0	5	5	5	100,0	83,3	5	5	100,0	100,0	5	5	100,0	100,0	5	5	100,0	100,0	2	0	0,0	0,0				
5	C2D CFM	1	1	1	1	1	0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/	0	0	/	/				
6	C2D CFPS	4	4	4	4	4	4	100,0	4	4	100,0	100,0	4	2	2	50,0	50,0	2	2	100,0	100,0	2	0	0,0	0,0	0	0	/	/	0	0	/	/				
7	C2D EDUCATION	15	13	15	13	13	12	92,3	13	12	92,3	100,0	13	5	6	38,5	41,7	7	5	71,4	83,3	7	5	71,4	100,0	7	5	71,4	100,0	1	1	100,0	20,0				
8	CAB	7	7	4	4	4	3	75,0	4	3	75,0	100,0	4	2	2	50,0	66,7	1	0	0,0	0,0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/				
9	CEPS BID	16	9	14	7	7	6	85,7	7	6	85,7	100,0	7	5	9	71,4	83,3	8	5	62,5	55,6	8	5	62,5	100,0	8	5	62,5	100,0	0	0	/	0,0				
10	CNLS	14	6	14	6	6	6	100,0	6	6	100,0	100,0	6	6	14	100,0	100,0	14	7	50,0	50,0	14	7	50,0	100,0	10	2	20,0	28,6	4	2	50,0	100,0				
11	FILETS SOCIAUX	29	29	25	25	16	15	93,8	16	15	93,8	100,0	16	15	24	93,8	100,0	25	24	96,0	100,0	25	24	96,0	100,0	18	14	/	58,3	11	5	45,5	35,7				
12	PADDY 2	17	16	16	15	15	15	100,0	15	15	100,0	100,0	15	11	11	73,3	73,3	12	4	33,3	36,4	11	1	9,1	25,0	10	1	10,0	100,0	2	0	0,0	0,0				
13	PAEPYS	3	3	3	3	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	3	100,0	100,0	3	2	66,7	66,7	3	2	66,7	100,0	2	0	0,0	0,0	0	0	/	/				
14	PAHLP	2	2	2	2	2	0	0,0	2	0	0,0	/	2	0	0	0,0	/	2	0	0,0	/	2	0	0,0	/	2	0	0,0	/	0	0	/	/				
15	PAMOCCA	2	1	2	1	1	0	0,0	1	0	0,0	/	1	0	0	0,0	/	1	0	0,0	/	1	0	0,0	/	0	0	/	/	0	0	/	/				
16	PAREC	25	25	24	24	24	23	95,8	24	23	95,8	100,0	24	22	22	91,7	95,7	24	22	91,7	100,0	24	22	91,7	100,0	24	22	91,7	100,0	17	16	94,1	72,7				

N°	PROJETS/PROGRAMMES CONCERNÉS	Programmation actualisée au 30 juin		Programmation nette		Saisine de la CIPM			Examen DAO CIPM				Lancement AO			Attribution marchés			Signature marchés		Démarrage prestations			Réception provisoire													
		Nombre de projets Programmés	Nombre de DAO Correspondants	Nombre de projets	Nombre de DAO correspondants	Nombre de DAO prévus (1)	Nombre de DAO reçus (2)	Taux de réception des DAO (en %) [(2) / (1)]	Nombre d'exams prévus (3)	Nombre de DAO examinés (4)	prévus [(4) / (3)]	Reçus [(4) / (2)]	Taux (%) de d'examen de DAO par rapport	Nombre d'AO prévus (5)	Nombre d'AO effectivement lancés (6)	Nombre de projets correspondants (6*)	prévus [(6) / (5)]	DAO examinés [(6) / (4)]	Taux (%) de lancement d'AO par rapport	Nombre de marchés prévus (7)	Nombre de marchés effectivement attribués (8)	prévus [(8) / (7)]	Lancés [(8) / (6*)]	Taux (%) d'attribution de marchés par rapport	Nombre de contrats prévus (9)	Nombre de contrats effectivement signés (10)	prévus [(10) / (9)]	Attribués [(10) / (8)]	Taux (%) de signature de marchés par rapport	Nombre de marchés prévus (11)	Nombre de marchés effectivement démarrés (12)	prévus [(12) / (11)]	Marchés signés [(12) / (10)]	Taux (%) de démarrage des prestations par rapport	Nombre de prestations prévues (13)	Nombre de prestations effectivement réceptionnés (14)	prévus [(14) / (13)]
17	PASZEP	4	3	3	2	2	2	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	3	100,0	100,0	3	2	66,7	66,7	3	2	66,7	100,0	0	2	/	100,0	0	0	/	0,0				
18	PDCVA	32	28	0	0	0	0	/	0	0	/	/	0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/				
19	PDST	9	9	6	6	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	3	100,0	100,0	1	1	100,0	33,3	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	0	0,0	0,0				
20	PDVIR	14	12	14	12	10	9	90,0	10	9	90,0	100,0	10	7	9	70,0	77,8	9	2	22,2	22,2	9	1	11,1	50,0	8	0	0,0	0,0	0	0	/	/				
21	PEPS	10	10	10	10	10	8	80,0	10	5	50,0	62,5	10	3	3	30,0	60,0	10	3	30,0	100,0	10	3	30,0	100,0	0	3	/	100,0	0	2	/	66,7				
22	PER II	3	3	2	2	1	2	200,0	1	2	200,0	100,0	1	1	1	100,0	50,0	1	0	0,0	0,0	0	0	/	/	0	0	/	/	0	0	/	/				
23	PEST	20	10	15	9	8	8	100,0	8	8	100,0	100,0	8	6	10	75,0	75,0	7	5	71,4	50,0	7	1	14,3	20,0	5	1	20,0	100,0	0	1	/	100,0				
24	PIDMA	5	5	3	3	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	3	100,0	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	100,0	100,0	3	1	33,3	33,3				
25	PNLP	5	5	3	3	3	2	66,7	3	2	66,7	100,0	3	2	2	66,7	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	1	0	0,0	0,0				
26	PNLT	5	3	5	3	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	5	100,0	100,0	5	3	60,0	60,0	3	3	100,0	100,0	2	3	150,0	100,0	1	0	0,0	0,0				
27	PRECASEM	16	16	13	13	13	11	84,6	13	11	84,6	100,0	13	11	11	84,6	100,0	12	10	83,3	90,9	12	9	75,0	90,0	12	9	75,0	100,0	1	3	300,0	33,3				
28	PRERETD	1	1	1	1	1	1	100,0	1	1	100,0	100,0	1	1	1	100,0	100,0	1	1	100,0	100,0	1	0	0,0	0,0	1	0	0,0	/	0	0	/	/				
29	STADE C2D	16	16	6	6	6	4	66,7	6	4	66,7	100,0	6	3	3	50,0	75,0	2	2	100,0	66,7	2	2	100,0	100,0	2	2	100,0	100,0	2	1	50,0	50,0				
30	TRANSFAGRI SNFI	3	3	3	3	3	3	100,0	3	3	100,0	100,0	3	3	3	100,0	100,0	1	1	100,0	33,3	0	1	/	100,0	0	1	/	100,0	0	0	/	0,0				
TOTAL GENERAL		303	265	229	199	182	163	89,6	182	159	87,4	97,5	182	132	163	72,5	83,0	167	116	69,5	71,2	160	104	65,0	89,7	125	86	68,8	82,7	46	33	71,7	38,4				

### II.2.2. PROCÉDURES EXCEPTIONNELLES

Au 3<sup>ème</sup> trimestre, au rang des procédures exceptionnelles, 11 procédures de Gré à Gré ont été accordées aux Projets/Programmes.

Le tableau ci-dessous présente les administrations ayant bénéficié des dites procédures exceptionnelles.

Tableau 7 : Procédures exceptionnelles accordées aux Projets/Programmes

N°	MO/MOD	Gré à Gré	Régie	Total général
1	PEST	5	0	5
2	PNLP	1	0	1
3	PRECASEM	2	0	2
4	PADY II	1	0	1
5	C2D Capitales Régionales	1	0	1
6	PER II	1	0	1
<b>Total</b>		<b>11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>

Sachant que le nombre net de marchés des Projets/Programmes est de **229**, le taux de marchés passés suivant la procédure de gré à gré est de **4,6%**.

### II.2.3. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES DANS LA PASSATION DES MARCHÉS ET SOLUTIONS ENVISAGÉES

La passation des marchés des Projets/Programmes connaît également des difficultés dont il convient de présenter assortis des solutions envisagées par ces derniers.

Des échanges avec les spécialistes en charge des marchés, il a été identifié :

- la publication tardive des Avis de Sollicitation à Manifestations d'Intérêt (ASMI) pour les phases de préqualifications ;
- l'obtention tardive des Avis de Non Objection (ANO) des Bailleurs de fonds ;
- l'insuffisance du personnel d'appui au Spécialiste en Passation des Marchés.

Comme solutions envisagées ou adoptées, l'on peut citer le recrutement de personnels d'appui au Spécialiste en Passation des Marchés ainsi que la relance des Bailleurs de fonds.

### III. ACTUALISATION DES PPM ET MISE A JOUR DES JPM

Tenant compte de l'insertion de nouveaux projets, des changements intervenus dans la programmation actualisée au 30 juin 2020 des marchés publics et du niveau de réalisation auquel sont parvenus les MO/MOD au terme du 3<sup>ème</sup> trimestre 2020, l'actualisation des PPM, donnant lieu à la mise à jour des JPM, présente au terme de l'évaluation un total de **777** marchés d'un montant total prévisionnel de **178 263 991 135 FCFA** pour les Départements Ministériels et **241** pour les Projets/ Programmes d'un montant total prévisionnel de **113 498 051 053 FCFA**.

Ces nouveaux portefeuilles de marchés constitueront ainsi la situation de programmation de base pour la prochaine évaluation.

### IV. POINTS SAILLANTS DE L'ÉVALUATION

En définitive, au terme du 3<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2020, la synthèse des résultats révèle les points ci-après :

- 👉 dans l'ensemble, des **508** marchés attribués, **450** ont été signés, soit un taux de contractualisation de **88,6%**, pour un taux de réception des prestations de **36%**. Comparés aux prévisions, ces taux sont respectivement de **75,5%** et **48,9%**, traduisant respectivement une nette progression de **47** et de **24** points, comparé au premier semestre ;
- 👉 la passation de **344** marchés sans aucune programmation préalable, soit plus du double comparé au premier semestre, pour un montant global de **59 483 092 458 FCFA** ; parmi lesquels **308** passés par les Départements Ministériels pour un montant total **43 847 692 646 FCFA**. Ce qui est contraire aux dispositions de l'article 59(1) du Code des Marchés Publics ;
- 👉 l'annulation effective de **184** projets suite à l'ordonnance présidentielle du 03 juin 2020 portant ajustement budgétaire ;
- 👉 **03** Départements Ministériels (MINEFOP, MINFI, MINJUSTICE) ne disposent d'aucun projet à passer pour le compte de l'exercice 2020 ;

- 👉 la relative maîtrise du seuil de 10% des procédures exceptionnelles à l'instar des gré à gré et des régies qui se situent au 30 septembre 2020 respectivement à **10,1%** et **1,6%** ;
- 👉 la passation et l'exécution des marchés des Projets/Programmes vont croissant compte tenu non seulement des directives des Bailleurs de fonds, mais aussi des relances régulières des demandes des Avis de Non Objection.